

# ABENGOA

Informe Anual 2011. Resumen  
**Annual Report 2011. Summary**

Soluciones tecnológicas innovadoras  
para el desarrollo sostenible

**Innovative technology solutions  
for sustainability**

**ABENGOA**

01

Índice  
Contents

# 01

## Índice

Este ejemplar, resumen del Informe Anual 2011 de Abengoa, incluye:

- Principales magnitudes
- Informe del presidente
- Modelo de gestión
- Consejo de Administración
- Consejo Asesor Internacional
- Índice de contenidos del Informe Anual 2011

El Informe Anual 2011 de Abengoa (disponible en [www.abengoa.com](http://www.abengoa.com) y en [informeanual.abengoa.com](http://informeanual.abengoa.com)) está integrado por cuatro secciones principales: Actividades, Responsabilidad Social Corporativa, Información Legal y Económico-Financiera, y Gobierno Corporativo. El índice de cada una de ellas está incluido al final del presente documento.

La publicación en formato digital y el envío de resúmenes del Informe Anual 2011 evita la emisión de 165 t de CO<sub>2,eq</sub> debido al ahorro en producción y transporte respecto al supuesto de haberlo impreso. Esta cantidad es equivalente a las emisiones de un automóvil circulando durante 1,03 Mkm, de acuerdo con la medición e informe emitido por Zeroemissions S.A., empresa especializada en la cuantificación y certificación de emisiones de gases de efecto invernadero. Además, Abengoa ha compensado la totalidad de las 4 t de CO<sub>2,eq</sub> correspondientes a las emisiones de gases de efecto invernadero derivadas de la producción y distribución de este folleto resumen, y de los trabajos realizados para el cálculo de las emisiones.

# 01

## Contents

This copy, a summary of Abengoa's 2011 Annual Report, includes:

- Main figures
- Report from the chairman
- Management model
- Board of Directors
- International Advisory Board
- 2011 Annual Report Table of contents

Abengoa's 2011 Annual Report (available at [www.abengoa.com](http://www.abengoa.com) and at [annualreport.abengoa.com](http://annualreport.abengoa.com)) is made up of four main sections: Activities, Corporate Social Responsibility, Legal Economic and Financial Information, and Corporate Governance. The detailed index of each one is included at the end of this document.

Abengoa's decision to publish its 2011 Annual Report in digital format and to distribute only a summary has avoided the emission of 165 t CO<sub>2,eq</sub> by sidestepping the production and transportation emissions that would have been incurred from printing the full document. This amount is equivalent to the emissions generated by a car traveling 1.03 Mkm, according to the measurements and report submitted by Zeroemissions S.A., a company specialized in the quantification and certification of greenhouse gas emissions. Abengoa has also offset the 4 t of CO<sub>2,eq</sub> emissions generated from the production and distribution of this summary report, and from the tasks performed in the emissions calculation.

**ABENGOA**

02

Principales magnitudes  
Main figures

# 02

## Principales magnitudes

En el periodo 2001-2011 las ventas de Abengoa han crecido a una tasa anual media del 18 %, el ebitda al 21 % y el beneficio neto al 20 %.

(1)  
A los efectos de comparar de forma homogénea, Telvent aparece en 2010 como actividad interrumpida.

(2)  
Tasa Anual Media de Incremento constante.

(3)  
Resultado antes de intereses, impuestos, amortizaciones y provisiones.

(4)  
Beneficio neto / Patrimonio neto.

	2011	% Var 2010-11	2010 <sup>(1)</sup>	2001	% TAMI <sup>(2)</sup> (2001-11)
<b>Cuenta de resultados (M€)</b>					
Ventas	7.089	45,9	4.860	1.380	17,8
Ebitda <sup>(3)</sup>	1.103	35,7	812	166	20,8
Beneficio neto	257	24,3	207	42	20,0
<b>Balance de situación (M€)</b>					
Activo total	18.794	10,7	16.974	2.101	24,5
Patrimonio neto	1.726	5,9	1.630	317	18,5
Deuda neta (caja) corporativa	120	(89,7)	1.166	174	(3,7)
<b>Ratios significativos (%)</b>					
Margen operativo (Ebitda / Ventas)	15,6	-	16,7	12,1	-
ROE (Rentabilidad sobre Patrimonio Neto) <sup>(4)</sup>	15,9	-	16,1	13,1	-
<b>Datos de la acción (€)</b>					
Beneficio por acción	2,39	4,5	2,29	0,46	18,0
Dividendo por acción	0,35	75,0	0,20	0,14	9,6
Última cotización	16,40	(10,7)	18,38	6,91	9,0
Capitalización (M€)	1.765	6,2	1.662	625	10,9
Volumen de efectivo diario (M€)	12,3	15,0	10,7	0,8	31,0

# 02

## Main figures

During the period 2001-2011 Abengoa's revenues have been growing at a compound annual rate of 18 %, the ebitda by 21 % and net income by 20 %.

(1)  
For comparative purposes, Telvent appears in 2010 as a discontinued activity.

(2)  
Compound Annual Growth Rate.

(3)  
Earnings before interest, tax, depreciation and amortization.

(4)  
Net income/ Shareholders' equity.

	2011	% Var 2010-11	2010 <sup>(1)</sup>	2001	% CAGR <sup>(2)</sup> (2001-11)
<b>Income statement (M€)</b>					
Revenues	7,089	45.9	4,860	1,380	17.8
Ebitda <sup>(3)</sup>	1,103	35.7	812	166	20.8
Net income	257	24.3	207	42	20.0
<b>Balance sheet (M€)</b>					
Total assets	18,794	10.7	16,974	2,101	24.5
Shareholders' equity	1,726	5.9	1,630	317	18.5
Net corporate debt (cash)	120	(89.7)	1,166	174	(3.7)
<b>Significant ratios (%)</b>					
Operating margin (Ebitda / Revenues)	15.6	-	16.7	12.1	-
ROE (Return on Equity) <sup>(4)</sup>	15.9	-	16.1	13.1	-
<b>Data per share (€)</b>					
Earnings per share	2.39	4.5	2.29	0.46	18.0
Dividend per share	0.35	75.0	0.20	0.14	9.6
Last quotation	16.40	(10.7)	18.38	6.91	9.0
Capitalization (M€)	1,765	6.2	1,662	625	10.9
Daily avge. trading volume (M€)	12.3	15.0	10.7	0.8	31.0

02

Principales magnitudes

Áreas de actividad y áreas geográficas

Áreas de actividad (%)	2011		2001	
	Ventas	Ebitda	Ventas	Ebitda
Ingeniería y construcción	49,7	39,7	65,6	54,1
Infraestructuras de tipo concesional	6,0	27,1	4,6	7,0
Producción industrial	44,3	33,2	29,8	38,9
<b>Total consolidado</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Áreas geográficas (%)				
España	27,3	29,3	63,7	70,5
Brasil	20,7	32,8	5,8	6,5
EEUU	19,0	12,6	0,4	1,3
Europa (ex. España)	15,3	13,0	9,1	13,2
Iberoamérica (ex. Brasil)	10,9	7,8	18,6	7,4
Asia	5,7	3,2	1,7	0,6
África	1,1	1,3	0,7	0,5
<b>Total consolidado</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

02

Main figures

Types of activities & geographies

Areas of activity (%)	2011		2001	
	Revenues	Ebitda	Revenues	Ebitda
Engineering and construction	49.7	39.7	65.6	54.1
Concession-type infrastructures	6.0	27.1	4.6	7.0
Industrial production	44.3	33.2	29.8	38.9
<b>Consolidated total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Geographies (%)				
Spain	27.3	29.3	63.7	70.5
Brazil	20.7	32.8	5.8	6.5
USA	19.0	12.6	0.4	1.3
Europe (ex. Spain)	15.3	13.0	9.1	13.2
Latin America (ex. Brazil)	10.9	7.8	18.6	7.4
Asia	5.7	3.2	1.7	0.6
Africa	1.1	1.3	0.7	0.5
<b>Consolidated total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**ABENGOA**

03

Informe del presidente  
Report from the chairman

## 03

### Informe del presidente

El año 2011 ha sido bueno para Abengoa. Nuestras soluciones tecnológicas innovadoras para el desarrollo sostenible nos han permitido crecer de forma recurrente a unas tasas de doble dígito, incluso a pesar de las actuales condiciones adversas de los mercados financieros. Asimismo, hemos reforzado nuestro compromiso con la tecnología, hoy protagonista de la actividad de la compañía, para seguir contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la sociedad.

Estamos cumpliendo con las inversiones previstas en nuestro plan estratégico y cerrando las financiaciones de los proyectos correspondientes. Esto, junto con la rotación de activos y la positiva generación de caja tanto de los proyectos de ingeniería como de las plantas industriales y concesiones, nos ha permitido reducir nuestra deuda neta y generar un cash-flow de operaciones de 1.353 M€.

Las ventas han aumentado un 46 % respecto a 2010, alcanzando los 7.089 M€; el ebitda ha sido de 1.103 M€, con incremento del 36 %, y el beneficio neto ha superado en un 24 % el del año anterior, llegando a los 257 M€.

Nuestro objetivo en 2012 es seguir creciendo mientras continuamos fortaleciendo la estructura financiera ante esta difícil coyuntura global. Para ello, entre otros, en 2011 hemos dado entrada en nuestro accionariado a First Reserve, uno de los mayores fondos internacionales de inversión especializado en energía, con una inversión de 300 M€, y que ha supuesto un claro respaldo a nuestra estrategia. Hemos cerrado una importante alianza estratégica con la Companhia Energética de Minas Gerais (CEMIG), una de las mayores empresas

## 03

### Report from the chairman

2011 was a good year for Abengoa. Our innovative technology solutions for sustainability enabled us to once again report double-digit growth in spite of the adverse conditions plaguing current financial markets. We continue to reinforce our commitment to technology, the key driver of the company's business today, in order to continue contributing to the enhancement of quality of life for all.

We are executing our strategic plan, making investments and closing financing on the corresponding projects. This, in conjunction with asset rotation and positive cash-flow generation from both engineering projects and industrial plants and concessions, helped us bring down our net debt and generate a total of 1,353 M€ in cash flow from operations.

Our revenues increased by 46 % over 2010, totaling 7,089 M€; ebitda totaled 1,103 M€, climbing by 36 %, and net income rose by 24 % from last year's figure for a total of 257 M€.

Our objective in 2012 is to keep growing and strengthen our financial structure, while taking into consideration today's complicated global context. It was for this reason that, in 2011 we welcomed First Reserve as a shareholder. As one of the major international investment funds specializing in the energy industry, their investment of 300 M€ reflects unequivocal support of our strategy. We also secured a significant strategic alliance with the Companhia Energética de Minas Gerais (CEMIG), one of Brazil's largest electrical power companies, which will enable us to develop new projects together. This alliance generated 479 M€ in cash proceeds for Abengoa and a reduction in



## 03

### Informe del presidente

de energía eléctrica de Brasil. Esto nos va a permitir desarrollar nuevos proyectos conjuntos y ha supuesto una entrada de caja en Abengoa de 479 M€ y una reducción de deuda neta consolidada de 642 M€. Por último, la venta de nuestra participación en Telvent nos ha permitido reducir la deuda neta en 725 M€ y ha supuesto la culminación con éxito de nuestra presencia en el sector de la integración de sistemas.

Fruto de todo lo anterior, al cierre de 2011, la deuda neta corporativa se ha reducido a 0,1 veces el ebitda corporativo, alcanzando los 120 M€, y la deuda neta total, incluyendo la financiación sin recurso asociada fundamentalmente a nuestras concesiones, a 5,0 veces el ebitda consolidado representando 5.510 M€. Terminamos el año con una posición de tesorería de 4.752 M€ que nos permite afrontar con garantías los compromisos de inversiones y deuda previstos en 2012.

El espíritu innovador que inspiró a los fundadores hace más de 70 años sigue presente en Abengoa finalizando el año con 190 patentes de las cuales 43 están concedidas y el resto han sido solicitadas, gracias al equipo de 682 personas dedicadas a I+D+i, liderado por Abengoa Research.

Esta base tecnológica de nuestros productos nos permite ser líderes en los sectores de la energía y del medioambiente donde operamos en tres segmentos de actividades: ingeniería y construcción, infraestructura de tipo concesional y producción industrial.

## 03

### Report from the chairman

net consolidated debt of 642 M€. Finally, the sale of our stake in Telvent allowed us to decrease net debt by 725 M€ and this move also marked the successful culmination of our presence in the systems integration sector.

As an overall result of the above, at year-end 2011, net corporate debt dropped to 0.1 times our corporate ebitda, for a total of 120 M€, and total net debt, including non-recourse financing associated fundamentally with our concessions, was lowered to 5,510 M€, representing 5.0 times our consolidated ebitda. We ended the year with a cash position of 4,752 M€, which will allow us to meet our anticipated investment and debt commitments in 2012 with confidence.

The innovative spirit that inspired our founders more than 70 years ago is still alive today at Abengoa. We ended the year with a total of 190 patents, 43 granted and the others pending, thanks to the team of 682 people devoted to R&D+i under the direction of Abengoa Research.

The technological foundation for our products gives us our leadership position in the energy and environmental sectors where we operate in three business segments: engineering and construction, concession-type infrastructure, and industrial production.

### Engineering and construction

Our solid geographical diversification, coupled with the rise in demand for our solutions, contributed to our 53 % growth in revenue, totaling 3,526 M€. New project

03

Informe del  
presidente

## Ingeniería y construcción

Nuestra fuerte diversificación geográfica unida al crecimiento de la demanda de nuestras soluciones nos ha permitido crecer en ventas un 53 % ascendiendo las mismas a 3.526 M€. La contratación de nuevos proyectos en los últimos doce meses nos permite terminar el año con una cartera de 7.779 M€.

Algunos ejemplos que ilustran lo anterior son el acueducto de Zapotillo, en México; dos nuevas plantas termosolares (una de ellas con tecnología de torre), en Sudáfrica; nuevas líneas de alta tensión en Latinoamérica y sudeste asiático, y nuevas desaladoras en África.

Mientras tanto, en EEUU avanza satisfactoriamente la construcción de las dos mayores plantas termosolares del mundo, en Arizona, y en el desierto de Mojave (California).

## Infraestructuras de tipo concesional

A lo largo de 2011 hemos producido más de 2.500 GWh en las plantas solares, híbridas y de cogeneración habiendo puesto en funcionamiento 3 nuevas plantas con una potencia instalada de 250 MW. Hemos producido 82.405 ML de agua desalada con la entrada en funcionamiento de la nueva planta ubicada en Argelia.

La potencia total instalada y en construcción en nuestras plantas energéticas de EEUU, México, Brasil, Uruguay, España, Sudáfrica, India y Holanda alcanza los 2.405 MW. Además, actualmente tenemos en construcción nuevas desaladoras en China, Argelia y Ghana, y varias líneas de transmisión de energía en Brasil y Perú.

03

Report from  
the chairman

orders over the past twelve months helped us to end the year with a backlog worth 7,779 M€.

Such projects include the Zapotillo aqueduct in Mexico, two new CSP plants in South Africa (one of which employs tower technology): new high-voltage lines in Latin America and Southeast Asia, and new desalination facilities in Africa.

In the meantime, construction is progressing well on the two largest CSP plants in the world, located in Arizona and California (USA).

## Concession-type infrastructures

Over the course of 2011, we produced more than 2,500 GWh of power through our solar, hybrid and cogeneration plants, including bringing 3 new plants online with an installed power output capacity of 250 MW. In addition, we generated 82,405 ML of desalinated water with the start-up of our new plant in Algeria.

The total power output capacity of our power plants, installed and under construction, is 2,405 MW, and we have plants, located in the US, Mexico, Brazil, Uruguay, Spain, South Africa, India and Holland. Additionally, we are currently building new desalination plants in China, Algeria, and Ghana, as well as various power transmission lines in Brazil and Peru.

03

Informe del  
presidente

## Producción industrial

Seguimos creciendo en los negocios de reciclaje industrial y biocombustibles, alcanzando unas ventas de 3.136 M€ lo que significa un aumento del 39 %, gracias a la producción de 2.758 ML de biocombustibles, al reciclaje de 1,24 Mt de acero y aluminio, y a la gestión de 0,93 Mt de residuos industriales.

Nuestras opciones de futuro son: Abengoa Water, Abengoa Hidrógeno, Abengoa Seapower y Abengoa Energy Crops.

## Diversificación y crecimiento

El modelo de crecimiento se basa en la gestión simultánea de nuestros tres horizontes.

Mantenemos unos flujos de caja estable en los negocios convencionales de horizonte uno, invertimos en el crecimiento de los nuevos negocios emergentes de horizonte dos y mantenemos numerosas opciones de futuro en nuestro horizonte tres, que formarán parte de los horizontes uno y dos en los próximos años.

Nuestra actividad internacional representa el 73 % de las ventas totales, entre los que destacan los negocios en Brasil, con un 21 %, y EEUU, con el 19 % de las mismas.

## Capital humano, innovación y empleo

Siempre decimos que el futuro depende de la creatividad del presente y este, a su vez, de la formación y entrega de todas las personas que integran Abengoa, formada hoy por más de 22.000 profesionales, un 9 % más que el año pasado.

03

Report from  
the chairman

## Industrial production

Our industrial recycling and biofuel businesses continue to grow, bringing in revenues of 3,136 M€, a 39 % increase over last year. This is the result of producing 2,758 ML of biofuel, recycling 1.24 Mt of steel and aluminum, and managing more than 0.93 Mt of industrial waste.

Our future options include: Abengoa Water, Abengoa Hydrogen, Abengoa Seapower, and Abengoa Energy Crops.

## Diversification and growth

The company's growth model is based on simultaneous management of our three horizons, or short, medium and long term objectives.

We maintain steady cash flow in our conventional Horizon 1 businesses, we invest in the growth of emerging Horizon 2 businesses, and we support numerous options for the future along Horizon 3 that will transition to Horizons 1 and 2 in the coming years.

Our international business accounts for 73 % of our total revenues, with Brazil standing out at 21 %, as well as the US, representing 19 % of the total figure.

## Human capital, innovation, and employment

We have always said that the future depends on the creativity of the present. An the present, in turn, depends on the training and dedication of the people who make up Abengoa, which today totals more than 22,000 professionals, up by 9 % over last year.

## 03

### Informe del presidente

En 2011 hemos invertido más de 1,4 M horas en formación y hemos comenzado programas conjuntos con reconocidas universidades en los lugares del mundo donde estamos.

Paralelamente, iniciamos el Centro de Investigación Loyola–Abengoa Research, con el objetivo de promover el desarrollo de actividades docentes e investigadoras en torno a las energías renovables y el desarrollo sostenible.

### Auditoría

Un año más hemos sometido el sistema de control interno a un proceso de evaluación independiente conforme a las normas de auditoría del PCAOB. Nuestro Informe Anual incorpora cinco informes de verificación independiente sobre las siguientes áreas: cuentas anuales, sistema del control interno SOX (Sarbanes Oxley), Informe de Responsabilidad Social Corporativa, Informe de Gobierno Corporativo, y diseño y aplicación del sistema de gestión de riesgos de la compañía conforme a las especificaciones de la ISO 31000.

### El desarrollo sostenible

El compromiso de Abengoa con el desarrollo sostenible es prioritario en todas nuestras acciones. Por ello, tratamos de reducir el impacto de nuestra actividad con la ayuda de un sistema integrado de gestión que nos permite medir y comparar la huella de nuestras actividades y establecer objetivos de mejora. Asimismo, a través de la Fundación Focus-Abengoa ejercemos nuestra responsabilidad social corporativa

## 03

### Report from the chairman

In 2011, we invested in more than of 1.4 M hours in training, and we introduced joint programs with renowned universities in various locations where we operate around the world.

We also unveiled the Loyola-Abengoa Research Center for the purpose of promoting the development of research activities and teaching focused on renewable energies and sustainable development.

### Auditing

Once again this year, our internal control system underwent an independent evaluation process in accordance with the PCAOB auditing standards. Our Annual Report incorporates five independently verified reports covering the following areas: annual accounts, the SOX (Sarbanes Oxley)-based internal control system, Corporate Social Responsibility, Corporate Governance, and design and application of the company's risk management system in compliance with ISO 31000 specifications.

### Sustainable development

Abengoa's commitment to sustainability is a priority in all of our actions. We strive to reduce the environmental impact of our business with the help of an integrated sustainability management system that makes it possible for us to measure and compare our activities footprint and set improvement targets.

## 03

### Informe del presidente

contribuyendo al enriquecimiento cultural y social de los entornos donde estamos presentes.

Con este informe, elaborado con los principios del Global Reporting Initiative (GRI) y de la norma de aseguramiento de la sostenibilidad AA1000, deseamos que todos nuestros grupos de interés y el resto de la sociedad conozcan la actividad y el desempeño de nuestra compañía en 2011, nuestros aciertos y aspectos de mejora, así como los retos y objetivos que nos hemos fijado para 2012.

A través del buzón de Responsabilidad Social Corporativa ([rsc@abengoa.com](mailto:rsc@abengoa.com)), de nuestra página web ([www.abengoa.com](http://www.abengoa.com)) y de nuestro blog corporativo ([blog.abengoa.com](http://blog.abengoa.com)) estamos abiertos a conocer y analizar cualquier idea u opinión que nos ayude a mejorar y a alcanzar nuestros objetivos de compromiso con el desarrollo sostenible.

En resumen, 2011 ha sido un año de crecimiento y objetivos cumplidos, lo que constituye un logro especialmente destacable en el adverso contexto económico actual. Confiamos en que 2012 será un año de oportunidades. Nosotros continuaremos invirtiendo en la consolidación de nuestros negocios en sectores de alto crecimiento, y contribuyendo a expandir las opciones de futuro y explorar otras nuevas que nos permitan generar valor de manera sostenible.

## 03

### Report from the chairman

Another expression of Abengoa's corporate social responsibility is the Focus-Abengoa Foundation which contributes to the cultural and social enrichment of the communities where we are present.

Our stakeholders and all interested parties can learn more about our activities and performance, including our accomplishments, areas for improvement, future challenges, and 2012 goals in the Corporate Social Responsibility Report, which was prepared applying the principles of the Global Reporting Initiative (GRI) and the AA1000 Sustainability Assurance Standard.

We welcome all ideas or opinions that may help us improve and meet our objectives in upholding the commitment to sustainability we have undertaken. Feedback is welcome through the corporate social responsibility mailbox ([csr@abengoa.com](mailto:csr@abengoa.com)), our website ([www.abengoa.com](http://www.abengoa.com)) and our corporate blog ([blog.abengoa.com](http://blog.abengoa.com)).

In summary, 2011 was a year of growth and accomplishments, which is a particularly significant given today's adverse economic environment. We are confident that 2012 will be a year of opportunities. We shall continue investing to solidify our businesses in high-growth sectors, contributing to the expansion of future options, and exploring new opportunities that allow us to create sustainable value.

**ABENGOA**

04

Modelo de gestión  
Management model

## 04

### Modelo de gestión

El crecimiento de Abengoa se fundamenta en cinco ejes estratégicos:

- Creación de nuevos negocios que ayuden a combatir el cambio climático y contribuyan a un desarrollo sostenible.
- Mantenimiento de un equipo humano altamente competitivo.
- Estrategia permanente de creación de valor mediante la generación de nuevas opciones, definiendo los negocios actuales y futuros según un procedimiento estructurado.
- Diversificación geográfica en los mercados con mayor potencial.
- Esfuerzo inversor en actividades de investigación, desarrollo e innovación.

A su vez, estos pilares sustentan un modelo de gestión caracterizado por tres elementos:

- Responsabilidad social corporativa.
- Transparencia y rigor en la gestión.
- Fomento del espíritu emprendedor.

## 04

### Management model

Growth at Abengoa is founded on five strategic cornerstones:

- Creation of new businesses that help combat climate change and foster sustainable development.
- A dedicated and highly competitive team.
- Permanent strategy of creating value by generating new options and defining current and future businesses through a structured process.
- Geographic diversification in the markets offering the greatest potential.
- Heavy investment in research, development and innovation.

In turn, these cornerstones underpin a management model based on three core concepts:

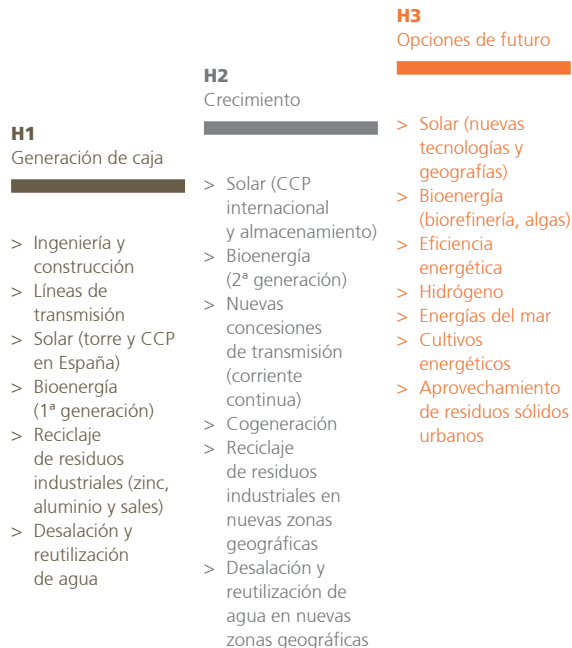
- Corporate social responsibility.
- Transparency and rigor in management.
- Fostering of entrepreneurial spirit.

04

Modelo de gestión

Y todo esto se refleja en una estrategia definida en tres horizontes:

Un equilibrado conjunto de actividades

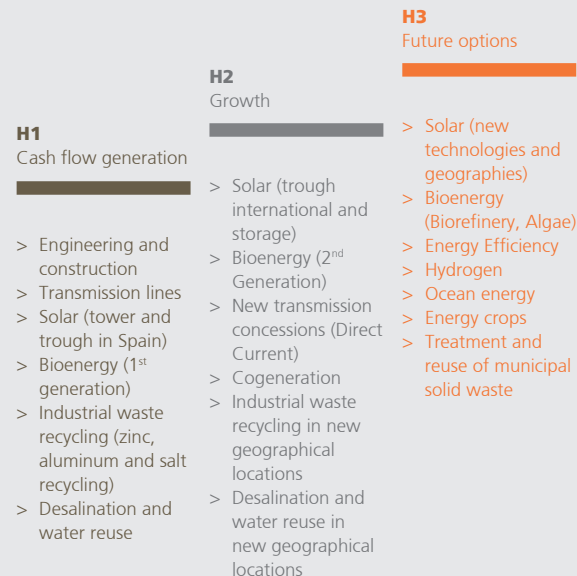


04

Management model

All reflected in a strategy defined in three horizons:

A balanced set of activities





**ABENGOA**

05

Consejo de Administración  
Board of Directors

05

Consejo de  
Administración

Presidente ejecutivo.	<b>D. Felipe Benjumea Llorente</b>
Vicepresidente ejecutivo. Consejero coordinador. Miembro del Comité de Auditoría y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	<b>Prof. José B. Terceiro en representación de Aplicaciones Digitales S.L.</b>
Consejero delegado.	<b>D. Manuel Sánchez Ortega</b>
Independiente. Vocal.	<b>Prof. José Borrell Fontelles</b>
Vocal. Miembro del Comité de Auditoría.	<b>D. José Joaquín Abaurre Llorente</b>
Vocal. Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	<b>D. José Luis Aya Abaurre</b>
Vocal.	<b>D. Javier Benjumea Llorente</b>
Vocal.	<b>Dña. M<sup>a</sup> Teresa Benjumea Llorente</b>
Independiente. Vocal. Miembro del Comité de Auditoría y Presidenta del Comité de Nombramientos y Retribuciones.	<b>Prof. Mercedes Gracia Díez</b>

05

Board of  
Directors

Executive chairman.	<b>Mr. Felipe Benjumea Llorente</b>
Executive deputy chairman. Coordinating officer. Member of the Audit Committee and of the Appointments and Remuneration Committee.	<b>Prof. José B. Terceiro in representation of Aplicaciones Digitales S.L.</b>
Chief executive officer.	<b>Mr. Manuel Sánchez Ortega</b>
Independent. Vocal.	<b>Prof. José Borrell Fontelles</b>
Director. Member of the Audit Committee.	<b>Mr. José Joaquín Abaurre Llorente</b>
Director. Member of the Appointments and Remuneration Committee.	<b>Mr. José Luis Aya Abaurre</b>
Director.	<b>Mr. Javier Benjumea Llorente</b>
Director.	<b>Mrs. M<sup>a</sup> Teresa Benjumea Llorente</b>
Independent Director. Member of the Audit Committee and Chairman of Appointments and Remuneration Committee.	<b>Prof. Mercedes Gracia Díez</b>

05

**Consejo de  
Administración**

Independiente. Vocal. **Prof. Carlos Sebastián Gascón**  
 Presidente del Comité de Auditoría. Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Vocal. **D. Ignacio Solís Guardiola**

Vocal. **D. Fernando Solís Martínez-Campos**

Vocal. **D. Carlos Sundheim Losada**

Independiente. Vocal. **Dña. Alicia Velarde Valiente**  
 Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y miembro del Comité de Auditoría.

Independiente. Vocal. **D. Ricardo Martínez Rico**

Secretario del consejo. **D. Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío**

05

**Board of  
Directors**

Chairman of the Audit Committee and Member of the Appointments and Remuneration Committee. **Prof. Carlos Sebastián Gascón**

Director. **Mr. Ignacio Solís Guardiola**

Director. **Mr. Fernando Solís Martínez-Campos**

Director. **Mr. Carlos Sundheim Losada**

Independent Director. Member of the Appointments and Remuneration Committee and Member of the Audit Committee. **Mrs. Alicia Velarde Valiente**

Independent director. **Mr. Ricardo Martínez Rico**

Secretary of the Board. **Mr. Miguel Ángel Jiménez-Velasco Mazarío**

**ABENGOA**

06

Consejo Asesor Internacional  
International Advisory Board

06

Consejo Asesor  
Internacional

Presidente.	<b>Prof. José Borrell Fontelles</b>
Vocal.	<b>D. Alberto Aza Arias</b>
Vocal.	<b>Dña. Pamposh Bhat</b>
Vocal.	<b>D. Kemal Dervis</b>
Vocal.	<b>Lord Douro</b>
Vocal.	<b>D. Álvaro Fernández Villaverde y Silva</b>
Vocal.	<b>Prof. Ricardo Hausmann</b>
Vocal.	<b>D. Jerson Kelman</b>
Vocal.	<b>Prof. Mario Molina</b>
Vocal.	<b>D. Bill Richardson</b>
Vocal.	<b>Lord Nicholas Stern</b>

06

International  
Advisory Board

Chairman.	<b>Prof. José Borrell Fontelles</b>
Director.	<b>Mr. Alberto Aza Arias</b>
Director.	<b>Ms. Pamposh Bhat</b>
Director.	<b>Mr. Kemal Dervis</b>
Director.	<b>Lord Douro</b>
Director.	<b>Mr. Álvaro Fernández Villaverde y Silva</b>
Director.	<b>Prof. Ricardo Hausmann</b>
Director.	<b>Mr. Jerson Kelman</b>
Director.	<b>Prof. Mario Molina</b>
Director.	<b>Mr. Bill Richardson</b>
Director.	<b>Lord Nicholas Stern</b>

**ABENGOA**

07

Índice Informe Anual 2011  
Annual Report 2011 Contents

**Actividades**

1. Glosario
2. Principales magnitudes
3. Nuestro compromiso
4. Informe del presidente
5. Nuestro modelo de gestión
6. Áreas de actividad
  - 6.1. Ingeniería y construcción
  - 6.2. Infraestructuras de tipo concesional
  - 6.3. Producción industrial
7. Abengoa y la innovación
8. Estructura de dirección

**Responsabilidad Social Corporativa**

1. Resumen del informe del presidente
2. Perfil de Abengoa
3. Desarrollo sostenible, nuestro compromiso
4. Medioambiente
5. Inventario de Gases de Efecto Invernadero
6. Personas
  - 6.1. Nuestro equipo
  - 6.2. Clientes
  - 6.3. Proveedores
  - 6.4. Accionistas
  - 6.5. Comunidad
7. Innovación, nuestra herramienta
8. Gobierno corporativo, transparencia y rigor en la gestión
9. Panel Independiente de Expertos en Desarrollo Sostenible (PIEDS)
10. Premios y reconocimientos
11. Proceso de elaboración del informe

**Activities**

1. Glossary
2. Main figures
3. Our commitment
4. Report from the chairman
5. Our management model
6. Activities
  - 6.1. Engineering and construction
  - 6.2. Concession-type infrastructures
  - 6.3. Industrial production
7. Abengoa and innovation
8. Organizational structure & management team

**Corporate Social Responsibility**

1. Summary of the report from the chairman
2. Profile of Abengoa
3. Sustainability, our commitment
4. Environment
5. Greenhouse Gas Emissions inventory
6. People
  - 6.1. Our team
  - 6.2. Customers
  - 6.3. Suppliers
  - 6.4. Shareholders
  - 6.5. The community
7. Innovation, our tool
8. Corporate governance, transparency and rigor in management
9. Independent Panel of Experts on Sustainable Development (IPESD)
10. Awards and acknowledgments
11. Report preparation process

# 07

## Índice Informe Anual 2011

12. Verificación externa
  - 12.1. Informe de verificación independiente
  - 12.2. Informe de revisión de GRI
13. Índice GRI
14. Glosario
15. Anexos

### Información Legal y Económico-Financiera

1. Informe de auditoría externa
2. Cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2011
  - a) Estados de situación financiera consolidados
  - b) Cuentas de resultados consolidadas
  - c) Estados de resultados globales consolidados
  - d) Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado
  - e) Estados de flujo de efectivo consolidados
  - f) Notas a las cuentas anuales consolidadas
  - g) Anexos
3. Informe de gestión consolidado
4. Informe de auditoría externa sobre control interno bajo estándares PCAOB
5. Informe analítico consolidado

# 07

## Annual Report 2011 Contents

12. External verification
  - 12.1. Independent assurance report
  - 12.2. GRI review report
13. GRI index
14. Glossary
15. Appendices

### Legal and Economic-Financial Information

1. External auditor's report
2. 2011 consolidated annual accounts
  - a) Consolidated statement of financial position
  - b) Consolidated income statement
  - c) Consolidated statement of comprehensive income
  - d) Consolidated statement of changes in equity
  - e) Consolidated cash flow statement
  - f) Notes to the consolidated financial statements
  - g) Appendices
3. Consolidated management report
4. Auditor's PCAOB report on internal control over financing reporting
5. Consolidated analytical report



### Gobierno Corporativo

1. Informe de Verificación Independiente del Informe Anual de Gobierno Corporativo
2. Informe de Revisión Independiente del Diseño y Aplicación Efectiva del Sistema de Gestión de Riesgos
3. Informe Anual de Gobierno Corporativo
  - a) Estructura de la propiedad
  - b) Estructura de la administración de la sociedad
  - c) Operaciones vinculadas
  - d) Sistema de control de riesgos
  - e) Junta General
  - f) Grado de seguimiento de las Recomendaciones de Gobierno Corporativo
  - g) Otras informaciones de interés
4. Memoria de Actividades del Comité de Auditoría
5. Informe Anual de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones: remuneración de los consejeros

### Corporate Governance

1. Independent Verification Report on the Annual Corporate Governance Report
2. Independent Review Report on the Design Effective Application of the Risk Management System
3. Annual Report on Corporate Governance
  - a) Ownership structure
  - b) Structure of the company's governing bodies
  - c) Related-party transactions
  - d) Control systems
  - e) General Shareholders' Meeting
  - f) Degree to which Corporate Governance recommendations are followed
  - g) Other information of interest
4. Audit Committee Activity Report
5. Appointment and Remuneration Committee's Annual Report: remuneration of the Board of Directors

**ABENGOA**

# ABENGOA

[www.abengoa.com](http://www.abengoa.com)

