



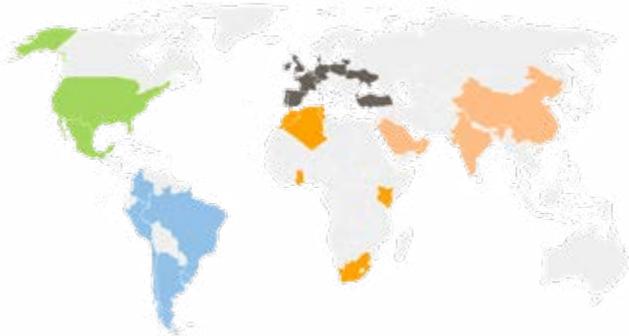
# 02

Abengoa, un  
proyecto de  
futuro

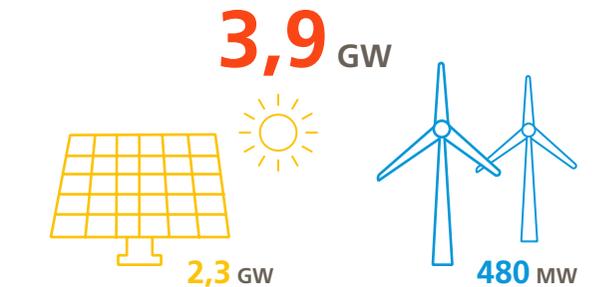
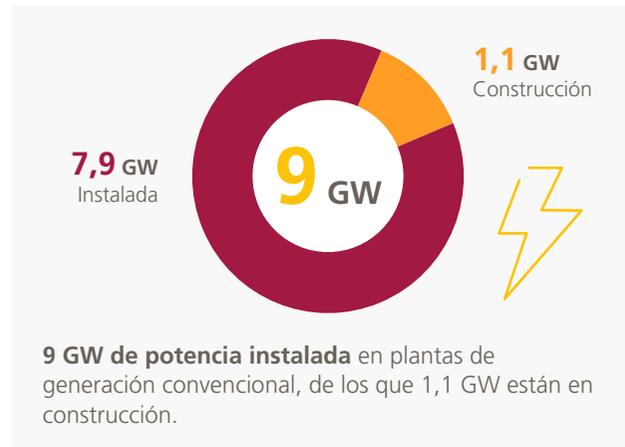
02. Abengoa, un proyecto de futuro



## Principales magnitudes

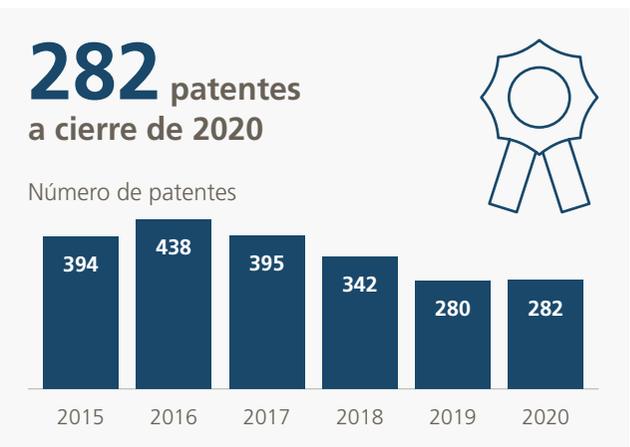


Presencia global y posición de liderazgo reconocida en los principales rankings mundiales (GWI, ENR).



2,3 GW\* construidos en energía solar, +1.100 MW en construcción y 480 MW de energía eólica.

\*30 % de la capacidad instalada de energía termosolar a nivel mundial ya en operación.



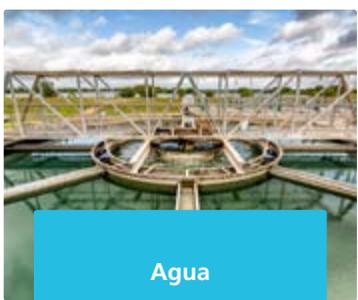
02. Abengoa, un proyecto de futuro

Abengoa es una compañía internacional que aplica soluciones tecnológicas innovadoras para el desarrollo sostenible en los sectores de infraestructuras, energía y agua. Cuenta con **capacidades y know-how únicas** en estos sectores y es un **referente consagrado en los campos de la ingeniería y construcción**, así como en los servicios de operación y mantenimiento a nivel internacional. Así lo reconocen desde hace años diferentes publicaciones del sector como *ENR*, *Global Water Intelligence* o *CSP Today*.

El actual modelo de negocio de Abengoa **se centra en actividades de ingeniería y construcción** (E&C, por sus siglas en inglés), si bien cuenta con algunos activos de tipo concesional que se encuentran disponibles para la venta según el plan de desinversiones.

Por tanto, Abengoa centra su actividad en el desarrollo de proyectos llave en mano que contemplan la ingeniería, el suministro y la construcción para terceros en cuatro áreas

fundamentales: energía, agua, transmisión e infraestructuras y, por último, servicios, manteniendo su apuesta por la I+D como motor de la diferenciación de los productos y servicios.

 <p><b>Energía</b></p>	 <p><b>Agua</b></p>	 <p><b>Transmisión e Infraestructuras</b></p>	 <p><b>Servicios</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Generación de energía convencional y de energía renovable.</li> <li>▶ Tecnología solar propia, líder mundial en capacidad instalada.</li> <li>▶ 9 GW de capacidad instalada de energía convencional.</li> <li>▶ Expertos en la hibridación de tecnologías de generación para proporcionar soluciones de energía limpia y gestionable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Líder en el mercado internacional de desalación y referente a nivel mundial en la construcción de infraestructuras hidráulicas y plantas de tratamiento.</li> <li>▶ Especialista en infraestructuras para el ciclo integral del agua.</li> <li>▶ Excelencia en capacidades técnicas.</li> <li>▶ 1,8 Mm<sup>3</sup>/día de capacidad instalada de desalación y 2,2 Mm<sup>3</sup>/día de agua potabilizada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Líder en el mercado internacional de transmisión y distribución e infraestructuras para los sectores de energía, industria, transporte, medioambiente, comunicaciones y ferroviario.</li> <li>▶ Más de 27.000 km de líneas de transmisión y más de 330 subestaciones.</li> <li>▶ 4.500 km electrificados y más de 80 subestaciones de tracción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Proveedores de servicios para infraestructura en los sectores de transmisión, agua y generación de energía renovable y convencional.</li> <li>▶ Optimización de la O&amp;M (operación y mantenimiento), mejora de la gestionalidad y aumento de la producción.</li> <li>▶ 25 años de vida media de los contratos.</li> </ul>

## 02. Abengoa, un proyecto de futuro

### Contexto macroeconómico

La crisis sanitaria y económica ocasionada por la COVID-19 ha tenido un profundo impacto en la economía mundial que, en España, se traduce entre otros efectos en un desplome del 11 % del PIB en 2020 y en una perspectiva de crecimiento reducida al 4 % para 2021, posponiendo la fecha prevista de recuperación económica a partir del año 2022, en los escenarios más optimistas, acompañada con un incremento significativo de las tasas de desempleo.

Existe consenso en las autoridades económicas sobre la ruta a seguir por los países para mitigar los impactos económicos de la pandemia y favorecer la recuperación económica que pasa por dos vías fundamentalmente:

- el mantenimiento de unas tasas de contagio mínimas;
- la cooperación público-privada con ayudas de origen supranacional y nacionales que sirvan de estímulo a la economía.



Aunque los primeros informes apuntaron impactos menores en el sector de ingeniería y construcción, la crisis económica y sanitaria ha tenido unos efectos mucho más severos que los previstos en mayo de 2020 en la economía global y, por ende, en el negocio de ingeniería y construcción, en el que desarrolla su actividad Abengoa, que se ha visto deteriorado en el transcurso del año.

A continuación, se detallan los principales impactos en el sector:

- Prácticamente todos los gobiernos de los países en los que Abengoa está presente (España, Argentina, Perú, Chile, Brasil, Uruguay o Marruecos) han tomado diversas medidas de confinamiento, restricciones y suspensión de actividades no esenciales.
- En lo relativo al desarrollo de negocio, la mayor parte de las licitaciones publicadas por los clientes han sufrido retrasos como consecuencia de las restricciones implantadas en los países de origen.
- Los grandes proyectos en construcción de plantas de energía y plantas desaladoras no se han visto notablemente afectados, aunque sí se espera cierto retraso en la cadena de suministro, al estar ubicada parte de esta en países como India, China o Italia, donde las medidas de restricción para el control de la pandemia han supuesto la paralización en algunos de los centros de fabricación de los equipos que se suministrarán en esos proyectos.
- La actividad de operación y mantenimiento de las plantas de generación de energía y desalación no se ha visto afectada por la COVID-19, al ser consideradas servicio esencial, habiéndose puesto en marcha protocolos y planes de continuidad de negocio para asegurar la producción en régimen continuo, manteniendo siempre los máximos estándares de seguridad para los empleados.
- Tras la incertidumbre causada por la pandemia de la COVID-19, los mercados financieros se han visto afectados, limitando el acceso a los mismos por parte de la compañía.

### Proyectos en ejecución

#### España

Retraso en proyectos adjudicados: obras y contratos de mantenimiento de instalaciones.

#### Internacional

Parada en proyectos en Oriente Medio, Europa, América Latina y otras regiones por retrasos en la cadena de suministro o restricciones de personal para acudir a los centros de trabajo.

### Licitaciones y futura contratación

#### España

Licitaciones públicas suspendidas durante el Estado de Alarma. Abengoa estaba en proceso de licitación en varios proyectos (plantas depuradoras y contratos O&M).

#### Internacional

Atrasadas o suspendidas indefinidamente varias licitaciones en las que participaba Abengoa: plantas desaladoras en Arabia Saudí, Argelia y Qatar; plantas depuradoras en Marruecos y Angola; y una planta solar en Chile.

### Otros efectos. Mercado financiero

Limitación de acceso a mercados financieros.

02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Principales magnitudes financieras 102-07, 201-1

Durante el ejercicio 2019 y primer trimestre del ejercicio 2020, la compañía fue desarrollando su plan de negocio en las principales magnitudes financieras, consiguiendo cumplir con el presupuesto del ejercicio en las variables más relevantes del negocio: ventas y Ebitda (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortizations*).

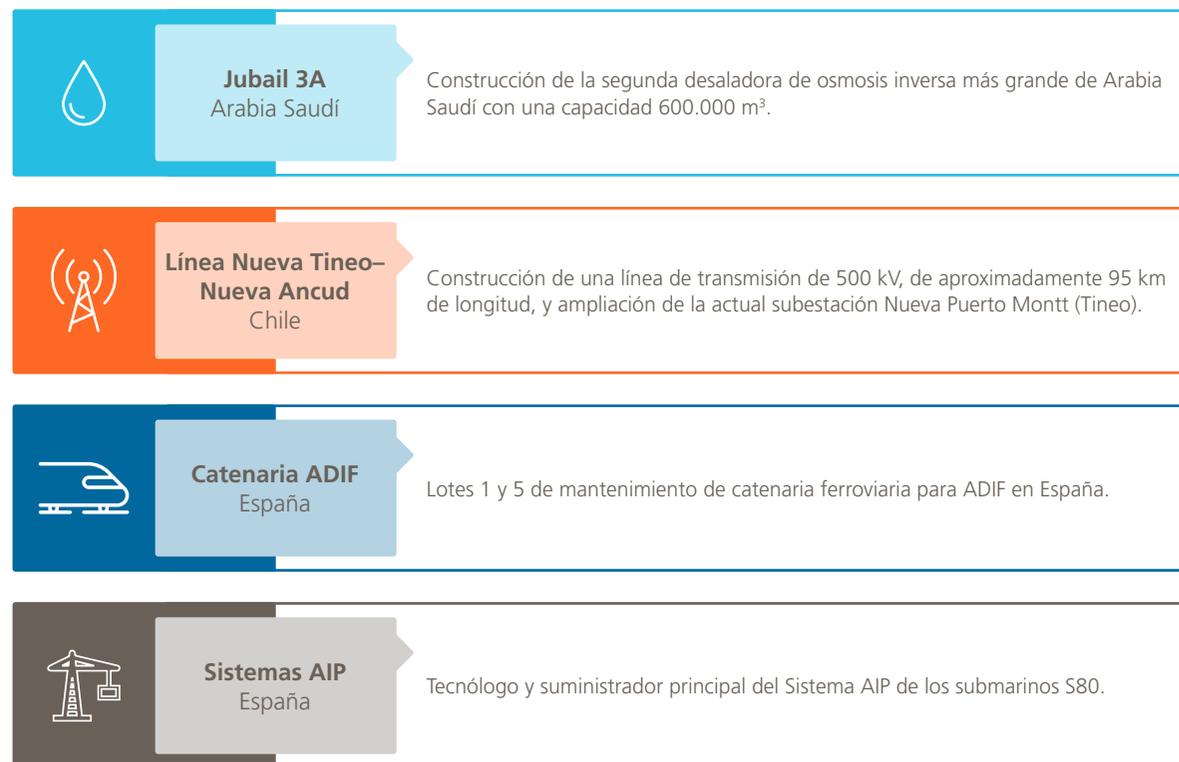
Desde el último semestre de 2019, Abengoa se encontraba inmersa en un proceso de análisis para **reforzar su posición competitiva, su estructura de capital y su cuenta de resultados**. Entre las diferentes opciones y planes de la compañía se encontraba la posibilidad de incorporar un socio inversor al capital social de Abengoa como última fase del proceso de reestructuración iniciado en 2015.

Durante el primer trimestre del ejercicio 2020, antes de que se hiciera patente el impacto de la pandemia en la economía, Abengoa incorporó contratos a su cartera por valor aproximado de 300 M€, destacando la contratación de la planta desaladora de ósmosis inversa Jubail 3A por importe de 184 M€. A pesar del descenso en la actividad económica mencionado, Abengoa consiguió adjudicarse nuevos proyectos por valor aproximado de **799 M€ durante el año 2020**, destacando el peso de Oriente Medio, Sudamérica y España.

Una vez consideradas las nuevas adjudicaciones y la ejecución de proyectos del periodo, la **cartera de proyectos** a 31 de diciembre 2020 ascendía a **1.202 millones de euros**.

## Adjudicación de proyectos

Los principales proyectos adjudicados son:

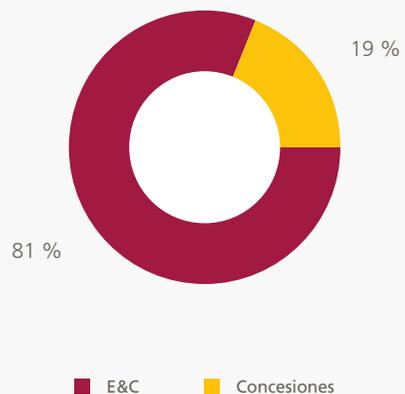


Las **ventas a cierre del ejercicio han sido de 1.251 M€**, lo que implica una reducción respecto de 2019. Sin embargo, supone un cumplimiento de casi el 90 % respecto de lo presupuestado antes del impacto de la pandemia. Los principales motivos de la reducción de ventas han sido:

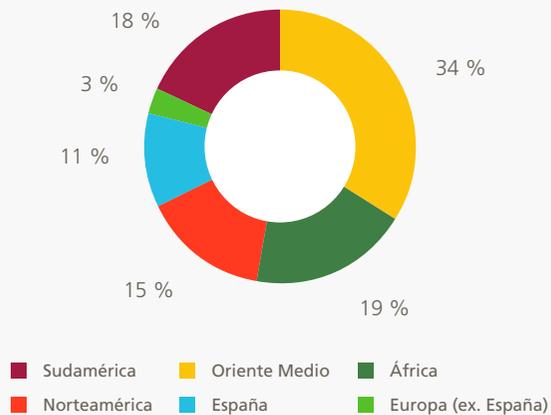
- Contratos no adjudicados en 2020 como consecuencia de la caída de la actividad económica.
- Ralentización en el ritmo de ejecución de proyectos afectados por la pandemia directamente (cierre de instalaciones, baja de operarios) o indirectamente (fallos en las cadenas de suministro).

02. Abengoa, un proyecto de futuro

Ventas por segmento



Ventas por geografía



Principales proyectos en ejecución

- ▶ DEWA (EAU)
- ▶ Taweelah (AbuDhabi)
- ▶ Agadir (Marruecos)
- ▶ O&M plantas solares (España)
- ▶ Rabigh (Arabia Saudi)
- ▶ Subestación Quebrada Blanca (Chile)
- ▶ O&M plantas agua
- ▶ Dubal (EAU)

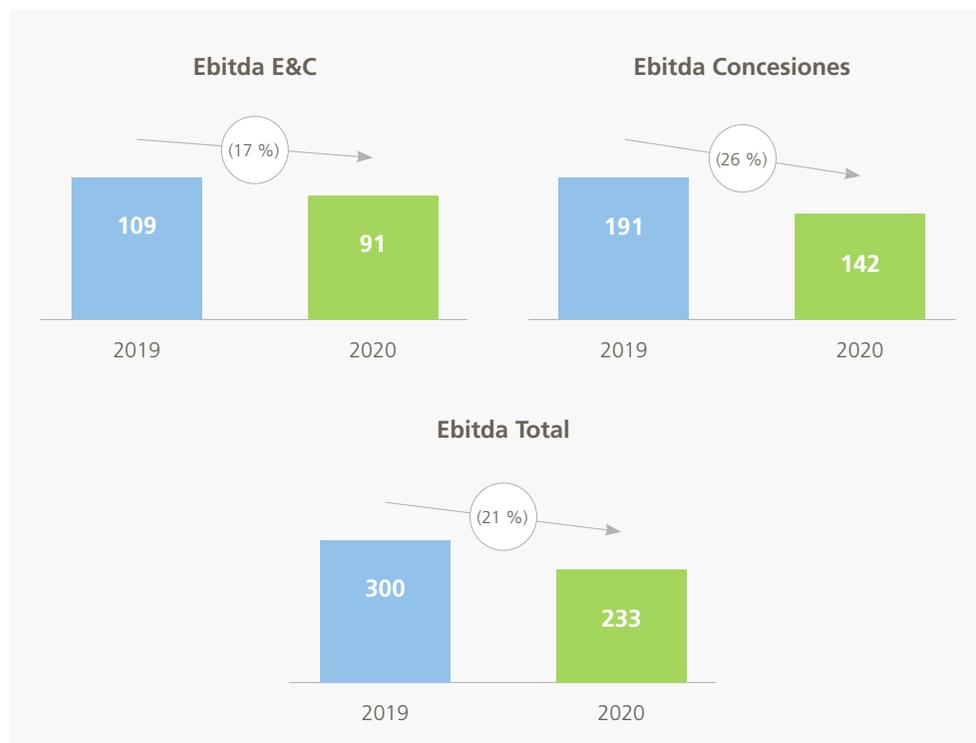


## 02. Abengoa, un proyecto de futuro

En términos de rentabilidad, se ha producido una pérdida de margen por la falta de volumen de ventas y como consecuencia de la asunción de mayores costes durante la ejecución de los proyectos, todo ello derivado de efectos directos e indirectos de la pandemia mencionados anteriormente. Este impacto ha sido especialmente significativo en proyectos de las áreas de Transmisión e Infraestructuras (T&I) y Energía.

Por el contrario, la compañía ha seguido realizando esfuerzos en la reducción de gastos generales, a pesar de que ya en los ejercicios anteriores se habían realizado importantes reducciones. Esto, unido al cierre de acuerdos comerciales con clientes y proveedores, ha **mantenido la rentabilidad** del negocio en **niveles similares a los del año 2019**.

En concreto, y en relación al Ebitda, podemos distinguir dos efectos. El Ebitda de la actividad de E&C se ha visto afectado por el impacto en la actividad anteriormente mencionado, pero el Ebitda de la actividad de concesiones ha sufrido una reducción mayor debido a la venta de proyectos tales como el Hospital Manaus, la planta desaladora de Ténès o Punta Rieles.



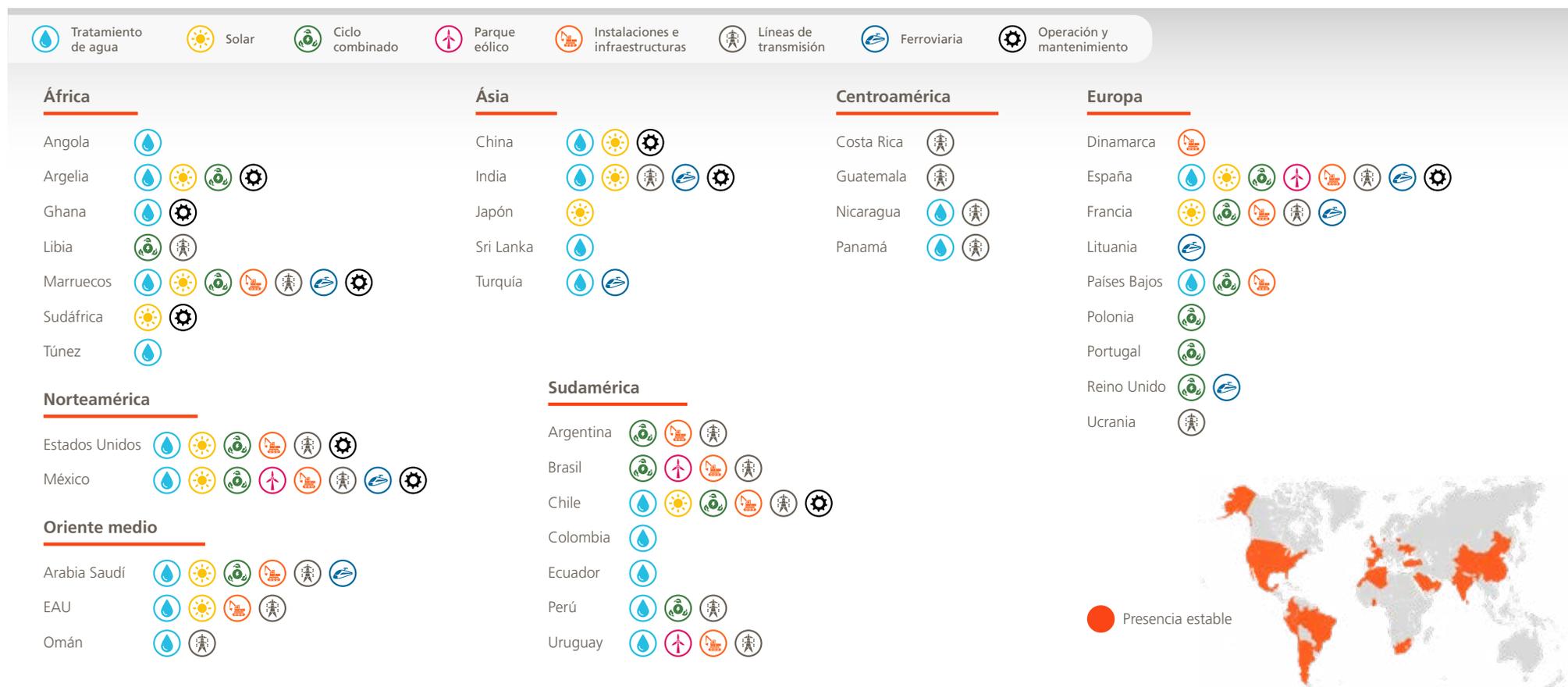
A continuación, se presenta un resumen de las principales magnitudes financieras de los tres últimos ejercicios:

Concepto	2020	2019	2018
<b>Cuenta de resultados (en millones de euros)</b>			
Ventas	1.251	1.493	1.303
Ebitda	233	300	188
Margen operativo	19 %	20 %	14 %
Beneficio neto	-134	-574	-1.498
<b>Balance de situación</b>			
Activo total	2.664	3.332	3.830
Patrimonio neto	-4.914	-4.760	-4.251
Deuda neta corporativa	3.960	4.023	4.096
<b>Datos de la acción (en millones de euros)</b>			
Última cotización (€/ acción B)	0,006	0,009	0,0034
Capitalización (acciones A+B) (M€)	133	194	82
Volumen de efectivo diario negociado (M€)	1	2	1

02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Mapa de impacto económico y contribución al progreso 102-6

Norteamérica		Sudamérica		España		Europa		Resto del mundo	
Ventas (k€)	<b>189.303</b>	Ventas (k€)	<b>227.486</b>	Ventas (k€)	<b>135.772</b>	Ventas (k€)	<b>36.752</b>	Ventas (k€)	<b>661.268</b>
Empleados	<b>545</b>	Empleados	<b>7.525</b>	Empleados	<b>2.447</b>	Empleados	<b>123</b>	Empleados	<b>739</b>
Proveedores locales (%)	<b>11,5</b>	Proveedores locales (%)	<b>14</b>	Proveedores locales (%)	<b>28,8</b>	Proveedores locales (%)	<b>2,8</b>	Proveedores locales (%)	<b>13,2</b>
Compras locales (k€)	<b>92.959</b>	Compras locales (k€)	<b>113.376</b>	Compras locales (k€)	<b>232.499</b>	Compras locales (k€)	<b>22.792</b>	Compras locales (k€)	<b>107.048</b>
Impuestos pagados (k€)	<b>5.054</b>	Impuestos pagados (k€)	<b>50.725</b>	Impuestos pagados (k€)	<b>33.635</b>	Impuestos pagados (k€)	<b>5.207</b>	Impuestos pagados (k€)	<b>35.956</b>



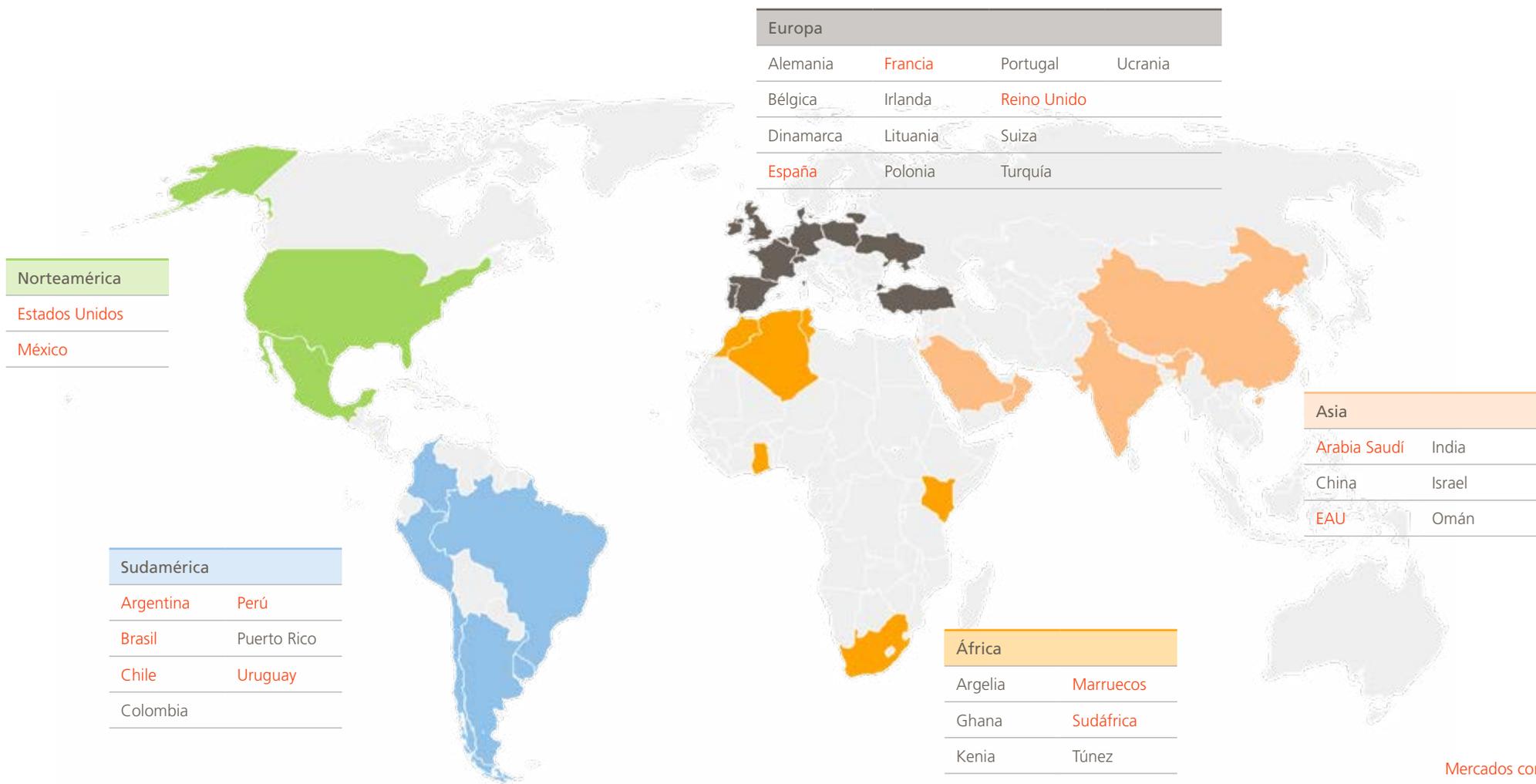
02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Presencia en el mundo 102-3, 102-4, 102-6

Abengoa desarrolla su actividad en **34 países**, para lo que cuenta **con más de 11.300 empleados** a nivel global, de los cuales 2.447 están en España.

A continuación, se muestra la presencia geográfica de Abengoa por regiones, indicando en rojo los 14 países que se consideran *core markets* para el negocio, definidos como aquellos en los que

Abengoa tiene actividad recurrente y una estructura local.



Mercados core

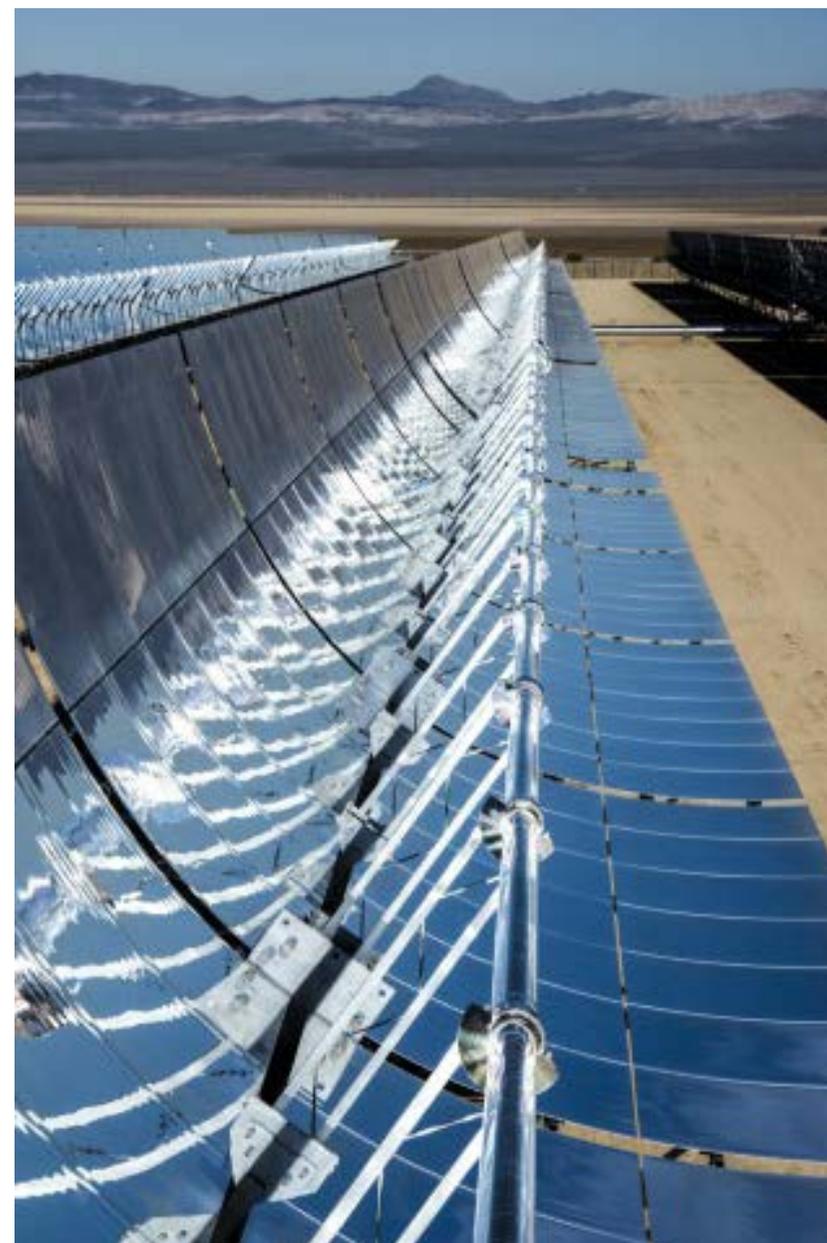
02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Venta de activos

La rotación de activos maduros y no estratégicos contribuye a mejorar el apalancamiento y la liquidez de Abengoa.

El estado de la venta de los distintos activos objeto del plan de rotación de activos se presenta a continuación:

	Bioenergy USA	1G & 2G bioetanol	✓
	Bioenergy Europe	1G bioetanol	✓
	AB San Roque	Biodiesel	✓
	Bioenergy Brasil	1G bioetanol	En proceso
	Khi	50 MW CSP – Sudáfrica	En proceso
	Xina	100 MW – Sudáfrica	✓
	SPP1	150 MW hybrid CC+CSP en Argelia	En proceso
	Accra	60.000 m³/día en Ghana	En proceso
	Tènès	200.000 m³/día en Argelia	✓
	Chennai	100.000 m³/día en India	En proceso
	SAWS	169.000 m³/día en Estados Unidos	✓
	Agadir	275.000 m³/día en Marruecos	En proceso
	Brasil T&D	3.532 km de líneas en operación en Brasil	✓
	Brasil T&D	6.218 km en construcción	En proceso
	Perú T&D	Línea de transmisión de 320 km	En proceso
	Norte III	924 MW ciclo combinado en México	✓
	A3T	220 MW planta de cogeneración en México	✓
	Hospital Manaus	Hospital de 300 camas en Brasil	✓
	Real Estate	Varios activos	En proceso



02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Operación en sectores con alto potencial de crecimiento

A pesar del impacto tan negativo que ha tenido la pandemia en la economía mundial, no han cambiado las tendencias globales subyacentes ni las prioridades de los principales actores político-económicos en relación a los sectores que serán motor de la economía global en las próximas décadas. La escasez de agua y los objetivos de descarbonización en el sector de la energía continuarán favoreciendo el desarrollo de proyectos de producción o reúso de agua y de generación eléctrica de bajas o nulas emisiones. Éstos son los mercados en los que Abengoa tiene centrada su actividad.

Aunque las tendencias subyacentes no han cambiado, en el corto plazo las oportunidades comerciales de Abengoa sí se han visto afectadas por la incertidumbre experimentada desde marzo de 2020.

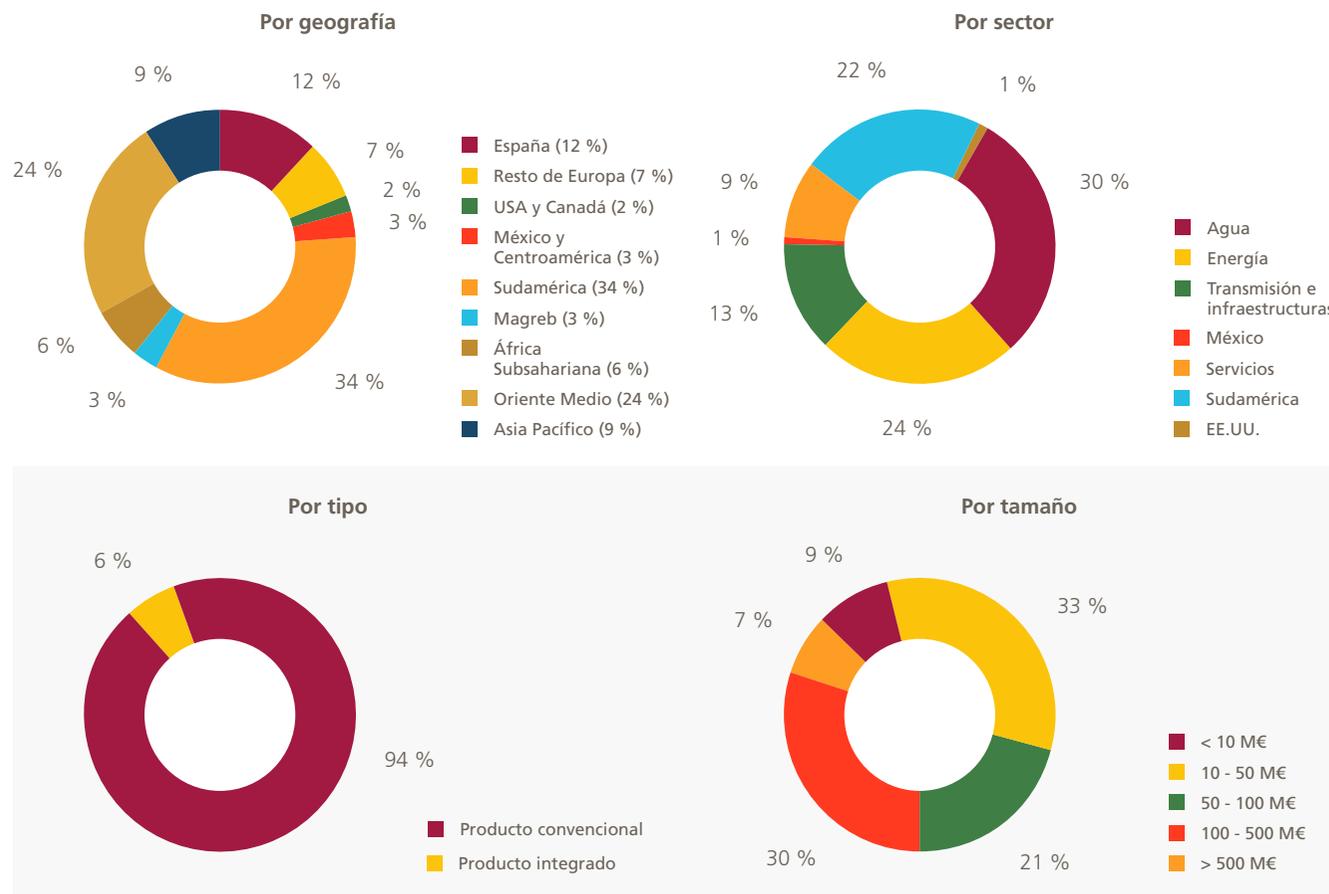
En concreto, las oportunidades comerciales con fecha de resolución en los próximos doce meses (*pipeline*) han descendido aproximadamente un 30 % respecto al cierre de 2019, con impacto principalmente en los negocios de agua, energía y transmisión e infraestructuras.

Esta pérdida de oportunidades de negocio se produce principalmente como consecuencia de:

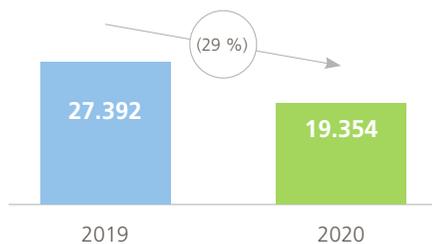
- retrasos en la licitación de proyectos, derivados a su vez de los retrasos en los planes de inversión gubernamentales como consecuencia directa de la crisis de la COVID-19;
- retraso en la financiación de proyectos, consecuencia del impacto de la COVID-19 en el mercado financiero; y

- reducción en el tamaño de proyectos elegibles. En el ejercicio 2019, los proyectos superiores a 100 millones de euros conformaban el 42 % del *pipeline*, mientras que en 2020 este porcentaje se ha reducido cinco puntos.

A continuación, se presenta un resumen de las principales características del *pipeline*:

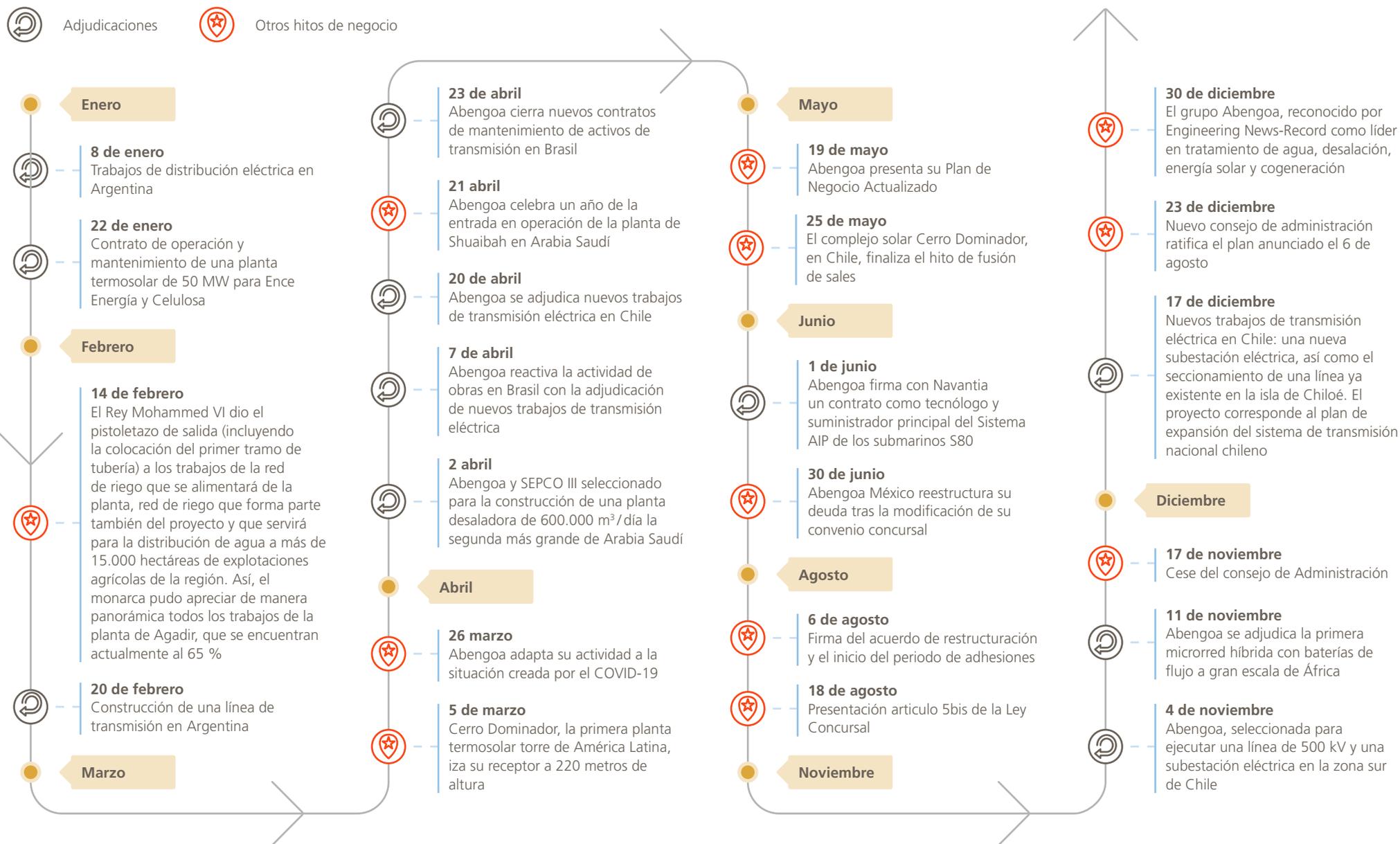


Pipeline (millones de €)



02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Principales hitos de 2020



## 02. Abengoa, un proyecto de futuro

### Revisión del plan de negocio

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud elevó la situación de emergencia de salud pública ocasionada por el brote del coronavirus (COVID-19) a pandemia internacional. La evolución de los hechos, a escala nacional e internacional, ha supuesto una crisis sanitaria sin precedentes que ha impactado en el entorno macroeconómico y en la evolución de los negocios. Durante el ejercicio 2020 se adoptaron una serie de **medidas para hacer frente al impacto económico y social** que ha generado esta situación, que entre otros aspectos han supuesto restricciones a la movilidad de las personas. En particular, el Gobierno de España procedió, entre otras medidas, a la declaración del estado de alarma mediante la publicación del Real Decreto 463/2020, de 14 de marzo, que fue levantado el 1 de julio de 2020, y a la aprobación de una serie de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19, mediante el Real Decreto-ley 8/2020, de 17 de marzo, entre otros.

Habida cuenta de la crisis sanitaria y económica ocasionada por la COVID-19 y teniendo en consideración la evolución de la compañía durante el ejercicio 2019, la compañía revisó las previsiones de negocio incluidas en el Plan de Viabilidad publicado en 2019, presentando un nuevo **Plan de Negocio Actualizado (PNA)**.

La sociedad ha estado trabajando desde finales de marzo de 2020 en una propuesta de reestructuración que permitiera viabilizar financieramente el grupo y estabilizar la actividad en curso de sus negocios y, en este sentido, se firmó un acuerdo de reestructuración con fecha 6 de agosto de 2020. Con fecha 22 de febrero de 2021 se comunicó la resolución automática del citado acuerdo de reestructuración por no haberse obtenido los correspondientes consentimientos necesarios para aprobar la operación. Adicionalmente y como consecuencia de lo anterior, Abengoa, S.A. presentó solicitud de concurso voluntario de acreedores el 22 de febrero de 2021. Dicha solicitud fue admitida a trámite y el 26 de febrero de 2021 el Tribunal de Instancia Mercantil de Sevilla (Sección 3ª) dictó auto, declarando el concurso voluntario de la Sociedad acordando la tramitación del mismo por los cauces del procedimiento ordinario.

En esa misma fecha, la sociedad informó que está trabajando en una solución alternativa y, para ello, ha entablado conversaciones y negociaciones con las instituciones públicas y entidades privadas cuya participación se hace imprescindible a los efectos de poder cerrar la nueva operación financiera que garantice la estabilidad y el futuro del grupo de sociedades.

En ese sentido, con fecha de 24 de noviembre de 2021, Abenewco 1 ha recibido una actualización de la oferta vinculante, sometida a determinadas condiciones, por parte de TerraMar cuya finalidad es ajustar la oferta previa al resultado de la negociación mantenida con los principales acreedores financieros de Abenewco 1.



## 02. Abengoa, un proyecto de futuro

La operación financiera se desarrollará en paralelo con las diferentes partes implicadas incluyendo:

- Inversión de TerraMar por un importe de 200 M€, dividido entre 140 M€ en préstamo y 60 M€ en capital, dándole derecho al 70 % de capital social de Abenewco 1.
- Financiación de SEPI de 249 M€.
- Nueva línea de avales de 300 M€.
- Firma e implementación de un nuevo acuerdo de reestructuración con los acreedores de la compañía.

La presente actualización de la oferta de TerraMar dará lugar, a su vez, a la actualización de la solicitud de apoyo público temporal con cargo al Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas por importe total de 249 millones de euros presentada por Abenewco 1 ante la SEPI.

Adicionalmente, los derechos para Abengoa como parte del plan de reestructuración financiera de Abenewco 1 y su grupo de sociedades se encuentran en fase de negociación, con el único objetivo de viabilizar un potencial convenio de acreedores dentro del concurso.

## Impacto de la COVID-19 en la actividad de la compañía

A partir del primer trimestre del ejercicio, la compañía empezó a identificar los efectos que tendría la crisis sanitaria en los mercados donde operaba, tratando de redireccionar la búsqueda de oportunidades de inversión hacia los mercados que menores impactos están sufriendo por la pandemia y donde existen inversores que siguen con sus planes de inversiones.

A continuación, se presentan los principales impactos en el negocio de Abenewco 1:

### 1) Desplome de las oportunidades de negocio en los negocios principales

Ya se ha mencionado anteriormente que el principal indicador del negocio para la compañía, el número de oportunidades comerciales o proyectos para licitación con un periodo de resolución inferior a 12 meses (*pipeline*), se ha desplomado durante el ejercicio 2020, pasando de 27 billones de euros a finales de 2019 a 19 billones de euros al cierre de 2020, lo que ha supuesto una pérdida de oportunidades de negocio del

30 % respecto al ejercicio anterior, con impacto principal en los negocios de Agua, Energía y Transmisión e Infraestructuras.

En respuesta a estos efectos adversos, la compañía ha tratado de elaborar planes de contingencia específicos por mercado y producto que han mitigado, en parte, los impactos negativos sobre el negocio.

Respecto al mercado energético, se ha puesto el foco fundamentalmente en Europa, en espera del apoyo de los Fondos Europeos y donde los gobiernos están apoyando a las empresas para continuar con su actividad y dinamizarla en todos los países miembros.

En el mercado de agua, se mantiene Oriente Medio como principal mercado emergente y se incorpora Europa, y en concreto España, donde se ha continuado activamente con las licitaciones que estaban previstas en el marco del cumplimiento de la directiva europea de vertidos y se espera que continúe en los próximos dos años con el apoyo de los Fondos Europeos que dinamicen la recuperación económica del país.



## 02. Abengoa, un proyecto de futuro

En el negocio de transmisión e infraestructuras, para la inversión en nuevos proyectos, se ha continuado trabajando en Europa, reforzada por los planes de inversión en infraestructura ferroviaria, si bien en el resto de los productos se ha reenfocado al mercado interno, por dificultad en el desarrollo de acción comercial internacional, así como políticas proteccionistas en los diferentes países. Este cambio de estrategia comercial impuesta por las medidas COVID-19 ha posicionado a la compañía en un mercado con productos de mucho menor tamaño y con menores márgenes de ejecución.

### 2) Caída del 30 % en la cifra de contratación en 2020 del negocio de Ingeniería y Construcción

A pesar de los planes de contingencia diseñados por Abengoa, el impacto de la COVID-19 ha provocado una caída de la inversión en programas energéticos, la ralentización de los procesos de licitación de iniciativa privada y la paralización del sistema financiero en términos de inversión, provocando una reducción significativa de las expectativas de contratación y las oportunidades de contratación.

Como consecuencia de ello, se ha producido una caída de la contratación en 2020 del 30 % respecto al ejercicio anterior, en línea con la caída de oportunidades comerciales comentadas en el punto anterior. Esta reducción ha afectado en todas las geografías en las que está presente Abenewco 1 (Europa, Sudamérica, EE.UU., Medio Oriente, etc.) así como en todos sus productos (energía solar, agua, transmisión y distribución, construcción de obra civil, etc.).

En el ejercicio 2021, los mercados de referencia se han mantenido inactivos, esperando el inicio de la recuperación a partir del segundo semestre del ejercicio.

### 3) Reducción de la rentabilidad (margen bruto) de los proyectos en construcción en el negocio de Ingeniería y Construcción

Como consecuencia del impacto directo de la crisis sanitaria en los proyectos en ejecución, se ha producido una reducción en la rentabilidad de los proyectos en ejecución a partir del primer trimestre del ejercicio.

El impacto de la COVID-19 se han materializado en mayores costes por los equipamientos específicos necesarios en materia de seguridad y salud, en la planificación de las tareas por las restricciones de movilidad ocasionando retrasos significativos, en la incursión en mayores penalizaciones por los retrasos incurridos, en mayores costes financieros por la necesidad de extensión de los avales y garantías por los retrasos incurridos.

Todos estos factores han reducido la rentabilidad de los proyectos en construcción (reducción del margen bruto) por importe de 84 M€ en el ejercicio 2020.

Durante el primer trimestre del ejercicio 2021, los proyectos han seguido incurriendo en costes adicionales como consecuencia de la COVID-19 y sus efectos directos sobre los mismos. La compañía ha estimado este impacto en aproximadamente 31 M€.

### 4) Pérdidas incurridas en el ejercicio 2020 y primer trimestre del ejercicio 2021 por la ejecución de avales y riesgo cierto de posibles ejecuciones adicionales

En el negocio de Ingeniería y Construcción, los intereses y primas de avales, así como la ejecución de estos, se considera dentro del margen bruto del proyecto, ya que son necesarios para la concesión del proyecto en fase de oferta y durante el periodo de construcción, y permanecen vigentes hasta finalización del periodo de garantía. Por tanto, no son sólo un coste financiero para la compañía, sino que debe ser considerado en el análisis del impacto COVID-19 en el negocio de Ingeniería y Construcción.

Durante el ejercicio 2020 se ha producido la ejecución del aval en el proyecto Fulcrum por importe de 16 M€, reconociendo la compañía las pérdidas correspondientes.

Asimismo, durante el ejercicio 2020 y el primer trimestre del ejercicio 2021 se han recibido avisos de ejecución de avales por importe de 10 M€, todavía no materializadas en ejecuciones efectivas. No obstante, la compañía ha registrado este importe como pérdidas del ejercicio, por el creciente riesgo de que las mismas sean ejecutadas.

Estas actuaciones se han producido en proyectos afectados por la COVID-19, con retrasos significativos y volumen de costes adicionales importantes no reconocidos por los clientes, donde la falta de liquidez por parte del cliente y de la compañía, motivada por el cierre de los mercados financieros durante la crisis COVID-19, ha terminado en la financiación de los proyectos a través de las entidades bancarias emisoras de estas garantías.



02. Abengoa, un proyecto de futuro

## Comité de crisis COVID-19

Abengoa ha creado un comité específico dedicado a la gestión de la COVID-19. Dicho comité se encarga de dar seguimiento, liderar y coordinar de forma exhaustiva todas las actuaciones de la compañía relacionadas con la crisis sanitaria generada por el SARS\_CoV2.

Este comité, que monitoriza diariamente el impacto de esta pandemia tanto en la plantilla como en la actividad empresarial, ha establecido medidas como el fomento del teletrabajo de prácticamente el 100 % del personal de oficina, la adaptación de todos los planes de prevención y seguridad y salud de los proyectos para adecuarlos a situación derivada de la pandemia y permitir así la continuidad del negocio, minimizando los riesgos de contagio entre la plantilla.



## La transformación digital en Abengoa

La evolución digital que se está produciendo, en general en la vida cotidiana y en particular en los sectores donde opera Abengoa, hace que sea un vector clave dentro de la estrategia y de la sostenibilidad de la compañía. La digitalización es por tanto una de las herramientas principales que permiten lograr el desarrollo de un modelo sostenible en el que Abengoa es capaz de crear modelos tecnológicos que fomentan la colaboración, la participación, la movilidad, la automatización y el acceso a la información en tiempo real.

La transformación digital es entendida en Abengoa como el uso intensivo de la tecnología para mejorar radicalmente el desempeño y el alcance con respecto a todos nuestros grupos de interés.

Abengoa está modelando y haciendo uso de tecnologías innovadoras, siendo en muchas de ellas pioneros, como son Cloud, AI, Big Data, Bussiness Intelligence, Blockchain, IoT, RPA y Ciberseguridad. El hecho de ser innovadores requiere siempre tener especial sensibilidad en su uso: la responsabilidad social, el uso ético y el cumplimiento normativo estricto son sin duda las credenciales de la compañía en la adopción y uso de las mismas.

Si bien la tecnología es uno de los pilares de la transformación digital, Abengoa pone foco asimismo en las personas como pilar fundamental, en una cultura empresarial innovadora y en procesos dirigidos que involucren a toda la compañía y a sus interesados.



## 02. Abengoa, un proyecto de futuro

### Los procesos de digitalización en Abengoa están enfocados en los siguientes vectores

**Empleados:** fomentar el uso de soluciones digitales que mejoren el día a día de nuestros empleados, permitiéndoles acceso a herramientas avanzadas donde la colaboración, la comunicación, el acceso a información en tiempo real y por tanto la toma de decisiones se tornan clave.



**Activos:** la evolución tecnológica de las herramientas de gestión de activos está permitiendo una mejora continua en los procesos de la cadena de valor de la compañía, desde la innovación, hasta el O&M pasando por el diseño, ingeniería y construcción.



**Clientes y proveedores:** soluciones digitales que nos permiten colaborar con clientes y con partners dentro de nuestra cadena de valor en cualquiera de sus fases. Desde el desarrollo de negocio a la operación y mantenimiento pasando por ingeniería, compras o construcción.



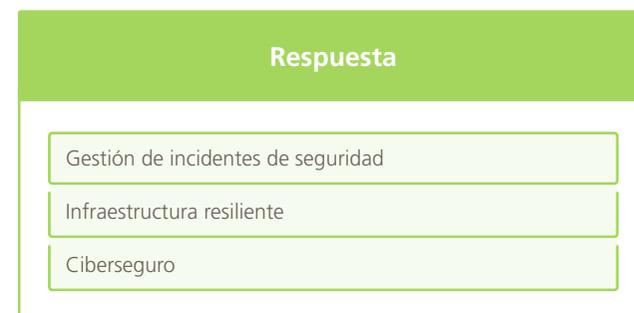
**Procesos:** la cultura de gestión por procesos y actividades que existe dentro de Abengoa, permite que sea un foco de digitalización clave. La implantación de soluciones que permiten acelerar y automatizar los procesos de la compañía desde su solicitud hasta su finalización provocan una mejora tangible en nuestra entrega de valor.



**Plataforma:** la arquitectura y plataforma digital sobre la que se soportan los servicios tecnológicos de Abengoa permiten impulsar nuestra estrategia de digitación asegurando siempre un enfoque responsable y sostenible tanto en el uso de los recursos como en el impacto medioambiental.



**Ciberseguridad:** la transformación digital conlleva un reto tecnológico y social con respecto a la seguridad de la información. Abengoa consciente de la importancia que tiene la seguridad de su información administra dentro de su gestión de la ciberseguridad (protección, detección y respuesta) las políticas, acciones y objetivos que garantizan la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad.



02. Abengoa, un proyecto de futuro

Un cronograma de la adaptación tecnológica y de la inversión digital se detalla a continuación.

■ Adaptación tecnológica ■ Inversión digital

