

Informe del Presidente

2009 ha sido un buen año para Abengoa a pesar del contexto económico. Las ventas han crecido un 10 % respecto a 2008, hasta los 4147 M€; los flujos brutos un 46 %, alcanzando 916 M€; el EBITDA, un 39 %, hasta 750 M€; y el beneficio neto un 21 %, hasta 170 M€.

Por decimocuarto año consecutivo, los mismos que Abengoa lleva como empresa cotizada, hemos logrado crecer a una tasa de doble dígito de manera rentable gracias a la estrategia de enfoque de nuestra actividad en negocios de alto crecimiento que ofrecen soluciones innovadoras para el desarrollo sostenible y a la diversificación geográfica. También estamos convencidos de que lo volveremos a conseguir en 2010 gracias a que cerramos 2009 con la mayor cartera contratada de nuestra historia, 7655 M€, incluyendo las plantas solares recientemente inscritas en el registro de renovables en España.

Este año hemos impulsado, junto a otras once organizaciones, la creación del proyecto Desertec, cuya meta es abastecer en 2050, mediante plantas termosolares y otras fuentes de energía renovables, el 15 % de la demanda energética de Europa y una parte sustancial de la electricidad del norte de África y Oriente Medio. Además, estamos ayudando a aumentar la eficiencia y la seguridad de las redes eléctricas mediante un control mejorado de la generación, distribución y consumo de electricidad (Smart Grid).

Tres negocios de alto crecimiento relacionados con el desarrollo sostenible — Solar, Bioenergía y Agua —, junto con los principales negocios de Ingeniería y Construcción Industrial, han obtenido incrementos significativos en ventas y rentabilidad respecto a 2008. Esto ha permitido compensar un peor comportamiento de los negocios afectados por el descenso de actividad industrial en Europa, fundamentalmente el Reciclaje de Metales, y ciertas actividades de Construcción Industrial en España:

- En Solar hemos alcanzado ventas de 116 M€, un 78 % más, y flujos brutos de 73 M€, un 80 % más. Este negocio continúa creciendo a ritmo elevado y apenas se ha visto afectado por la actual coyuntura económica, habiéndose únicamente retrasado el inicio de algunos proyectos por la ralentización del cierre de su financiación.
- En Bioenergía los ingresos han alcanzado 1010 M€, un 22 % más, y los flujos de explotación 188 M€, un 69 % más. La entrada en funcionamiento de las plantas de San Roque (España) y Lacq (Francia), así como la recuperación paulatina de márgenes en Estados Unidos y el alza en los precios del azúcar en Brasil, han permitido alcanzar una mejora importante en la rentabilidad este año.
- En Servicios Medioambientales las ventas han decrecido un 17 %, hasta 722 M€, y los flujos brutos han descendido un 25 %, hasta 119 M€. Excluyendo la plusvalía por venta de terrenos en España realizada en 2008 los flujos brutos se han incrementado un 1 %. Sin embargo la evolución ha sido muy diferente por área de negocio. Las actividades de reciclaje de metales, aluminio y polvos de acería, se han visto muy afectadas por la crisis en los sectores de construcción, automoción y bienes de equipo en Europa. Por contra, en el negocio de agua el comportamiento ha sido muy positivo debido a la internacionalización que esta actividad ha experimentado en los últimos años. En 2009 hemos continuado con la ejecución de cuatro grandes plantas de desalación en Argelia e India y hemos cerrado la financiación de nuestra primera desaladora en China. Como resultado, los ingresos derivados de la actividad en agua han crecido un 29 %, hasta 285 M€.

- En Tecnologías de la Información, en 2009, hemos alcanzado ingresos de 759 M€, un 9 % más, y unos flujos brutos de 173 M€, un 113 % más. Estos flujos brutos incluyen las plusvalías por la venta de acciones de Telvent que hemos realizado durante 2009, quedando Abengoa con una participación de control del 40 %. Con esta desinversión parcial hemos conseguido recursos adicionales para nuestro crecimiento en otras áreas, a la vez que seguimos comprometidos con el desarrollo de Telvent capturando sinergias con el resto de negocios.
- En Ingeniería y Construcción Industrial las ventas han crecido un 29 %, hasta 2576 M€, y los flujos brutos un 54 %, hasta 363 M€. En este negocio, la evolución ha sido muy diferente por área geográfica y segmento. La construcción de plantas de energías renovables, para Abengoa y para terceros, ha continuado creciendo a un ritmo importante. La explotación y construcción de líneas eléctricas en Iberoamérica también ha mostrado una evolución positiva gracias al mantenimiento y crecimiento de los planes de construcción de líneas en diferentes países de la región. En cambio, varios de los negocios de construcción de instalaciones eléctricas e industriales, especialmente en España, se han visto afectados, como esperábamos, por el descenso de la inversión industrial.

Por áreas geográficas, hemos visto grandes crecimientos en nuestro negocio en zonas como Estados Unidos, Iberoamérica o Europa, excluida España, mitigando con creces la moderada caída en el mercado español. Como resultado de ello, y en términos consolidados, España ya solo representa para Abengoa un 31 % de las ventas, mientras que el resto de actividad se divide entre Iberoamérica, 28 %, Estados Unidos, 14 %, Europa excluida España, 15 % y otros países, 12 %.

Alcanzar estos resultados, en un año tan difícil como 2009, ha sido sin duda un gran logro. Pero es todavía más importante para Abengoa haber sido capaz de cumplir los objetivos estratégicos que nos propusimos para el año, lo que nos permite estar en una buena posición para continuar creciendo de manera rentable en el futuro:

1. Hemos reducido nuestros costes como estaba previsto, especialmente en aquellos negocios de horizonte 1 (maduros), algunos de los cuales han decrecido su actividad. De esta forma, se han podido mejorar los márgenes operativos de casi todos los negocios y reducir los gastos generales comparables en un 3 %. Esto es lo que nosotros llamamos «ganarse el derecho a crecer», asegurando que los negocios maduros continúan generando caja y beneficios que reinvertiremos en otros negocios de crecimiento.
2. Hemos invertido más de 2000 M€ durante 2009, fundamentalmente en negocios de horizonte 2 (crecimiento), usando para ello unos 1200 M€ de deuda sin recurso en los proyectos y 800 M€ de recursos corporativos. Esta inversión nos permitirá crecer, al poner en marcha durante 2010 y 2011 los proyectos actualmente en construcción.
3. Hemos incrementado nuestra inversión en I+D+i con un total de 90 M€, un 7 % más respecto a 2008. Como resultado de esta inversión, Abengoa ha solicitado 54 nuevas patentes en sus diferentes negocios, lo que supone un reflejo del éxito y potencial que tienen nuestras nuevas tecnologías y de la importancia que damos a los negocios de horizonte 3 (de futuro). En concreto, creemos que nuestros negocios de futuro (nuevas tecnologías solares, nuevos biocombustibles, hidrógeno, gestión de emisiones, eficiencia energética y nuevas renovables) nos permitirán seguir creciendo a largo plazo.
4. Hemos optimizado nuestra gestión de la caja, lo que nos ha permitido mantener la deuda neta en niveles que consideramos razonables. La deuda neta, excluyendo la financiación sin recurso, se sitúa a final de 2009 en 1257 M€, 1,8 veces EBITDA. La deuda neta total (con y sin recurso) excluyendo la ligada a proyectos que todavía no están operativos, y por tanto no generan aún EBITDA, se sitúa en 1818 M€, 2,4 veces EBITDA.

5. Hemos mantenido nuestra inversión en desarrollo y formación de nuestros equipos humanos alcanzando más de un millón de horas de formación para las más de 24 000 personas de nuestra organización, lo que supone un incremento del 11 % respecto al año anterior.
6. Hemos continuado nuestro programa internacional de becas: 575 becarios han realizado prácticas en sociedades de Abengoa en el año 2009 que representa un 7 % más que en el ejercicio 2008.
7. Tras culminar con éxito nuestro primer inventario de emisiones de gases de efecto invernadero, seguimos trabajando en esta línea, mejorando de forma progresiva la medición de nuestras emisiones e implantando el etiquetado de nuestros productos.

Igualmente, con el objetivo de seguir garantizando la fiabilidad de la información financiera elaborada por la compañía, hemos continuado reforzando nuestra estructura de control interno y adaptándola de forma voluntaria a los requerimientos establecidos por la ley norteamericana Sarbanes Oxley (SOX), que nos está ayudando a crecer con solvencia y seguridad. Un año más, hemos querido someter voluntariamente el sistema de control interno de todo el grupo a un proceso de evaluación independiente llevado a cabo por auditores externos conforme a las normas de auditoría del PCAOB.

También hemos seguido avanzado en nuestro compromiso con la transparencia y prácticas de buen gobierno; nuestro informe anual incorpora ya seis informes de verificación independiente elaborados por auditores externos sobre las siguientes áreas: Cuentas anuales, Sistema del Control Interno SOX, Informe de Responsabilidad Social Corporativa, Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, Informe de Gobierno Corporativo y Diseño de Sistema de Gestión de Riesgos de la Compañía.

Por último, hemos continuado impulsando nuestro compromiso con el desarrollo social y cultural de las comunidades donde ejercemos nuestra actividad, con especial atención a las personas con discapacidad y a los colectivos más desfavorecidos. Todo ello dentro de nuestro programa de Responsabilidad Social Corporativa que desarrollamos a través de nuestra Fundación Focus-Abengoa donde la inversión para este concepto en 2009 ha sido superior a 8 M€, además de 23 M€ de inversión en el Centro Velázquez.

Nuestro afán por compartir, con nuestros grupos de interés, la cultura y los valores de Abengoa, de una forma abierta y transparente, así como por integrar en ella sus puntos de vista, nos ha llevado a desarrollar un procedimiento que nos permite informar sobre el desempeño en responsabilidad social corporativa de las más de ciento cincuenta empresas que, con actividad en setenta y siete países, forman Abengoa. El sistema aglutina la información social, ambiental y económica de la compañía. Además, todos los datos han sido revisados externamente por un verificador independiente con un grado de aseguramiento razonable, lo que refrenda la fiabilidad de la información que comunicamos.

Para 2010 nuestras previsiones son positivas. Esperamos alcanzar crecimientos en ventas y rentabilidad en línea con los obtenidos en los últimos años. Esto será posible gracias a la optimización de los negocios existentes, a la puesta en marcha de las inversiones iniciadas en los últimos años y al inicio de varios nuevos proyectos:

- En Solar pondremos en operación durante 2010 cuatro plantas de generación eléctrica con un total de 300 MW — tres plantas de tecnología cilindro parabólica de 50 MW cada una en España, y una planta híbrida gas-solar en Argelia —. Asimismo, esperamos empezar a construir varias de las diez nuevas plantas solares, de 50 MW cada una, que hemos inscrito en el Registro de Preasignación de Retribución (tarifa solar) en España y que, por tanto, cuentan con todos los permisos necesarios para su construcción. En varias de estas plantas colaboraremos con socios, incluyendo a la multinacional eléctrica E.ON, con quien ya estamos construyendo dos plantas solares en Écija (España).

- En Bioenergía operaremos las plantas que hemos puesto en marcha en 2009, y entrarán en funcionamiento la planta de Holanda y las dos en Estados Unidos, hasta ahora en construcción. Además cerraremos varias inversiones importantes para mejorar nuestras plantas brasileñas. Con esto culminaremos nuestro plan de inversiones en biocombustibles de primera generación.
- En Servicios Medioambientales esperamos una recuperación parcial en los negocios de reciclaje que se han visto afectados por el descenso de actividad industrial en Europa, y esperamos continuar creciendo en Agua. En 2010 operaremos la planta desaladora de Chennai (India), pondremos en marcha la planta desaladora de Tenes (Argelia) y continuaremos construyendo la de Qingdao (China).
- En Tecnologías de la Información esperamos una evolución muy positiva en el vertical de electricidad, donde los productos relacionados con las redes eléctricas inteligentes o «Smart Grid» están mostrando un gran potencial. En otros verticales será clave la evolución que tenga la inversión por parte de las grandes empresas y las administraciones públicas.
- En Ingeniería y Construcción Industrial esperamos una actividad importante derivada de los contratos obtenidos en 2009 en líneas de transmisión en Iberoamérica, en plantas de generación y de las nuevas plantas solares. Algunos negocios más pequeños dependientes de la actividad industrial en España seguirán dando resultados por debajo de la tendencia histórica.

De esta forma, nuestro gran reto en 2010 no será solo mantener nuestra actividad o rentabilidad, ni diseñar proyectos de crecimiento, sino financiar los grandes proyectos que Abengoa ha generado. En mercados de enorme potencial como energía solar, biocombustibles, agua e infraestructura eléctrica, promovemos cada año innumerables oportunidades que nos permiten invertir miles de millones de manera rentable. En concreto, en 2009 hemos ganado concursos o culminado la promoción de proyectos que supondrán la inversión de unos 5000 M€, no estando la mayor parte de esta cuantía recogida aún en la cifra de cartera contratada. Por eso, en 2010 seguiremos analizando y llevando a cabo, si se dan las condiciones adecuadas, varias opciones de financiación que nos permitirán seguir creando valor con estos nuevos proyectos. A medida que estos proyectos se vayan financiando durante 2010 y 2011 aseguraremos un crecimiento rentable para los próximos años.

Es por todo lo anterior que hemos emitido en los últimos meses dos tipos de bonos, demostrando que Abengoa puede acceder directamente a los mercados de capitales, y que hemos firmado alianzas para desarrollar proyectos conjuntamente con terceros. Afortunadamente, tenemos un número importante de proyectos con los que podemos crear valor para nuestros accionistas.

En resumen, 2009 ha sido un año de objetivos cumplidos y 2010 debe ser otro año de crecimiento rentable para Abengoa, incluso, aunque el contexto macroeconómico y la situación del sector financiero sigan sin ayudar. Nuestros objetivos para este nuevo año son claros, seguir optimizando los negocios maduros de horizonte 1 (ingeniería y construcción, reciclaje, tecnologías de información y biocombustibles de primera generación), poner en marcha los nuevos activos en construcción, financiar varios de los grandes nuevos proyectos (horizonte 2 principalmente incluyendo solar, agua y biocombustibles de segunda generación) y mantener nuestra apuesta por el futuro vía I+D+i, el desarrollo y formación de nuestra gente y la responsabilidad social corporativa.

Un equilibrado conjunto de actividades (visión 2010)

