



ABENGOA



Informe de Gestión Consolidado del Ejercicio 2001





Informe de Gestión Consolidado del Ejercicio 2001

1.- Introducción.

- 1.1. El presente Informe de Gestión, se formula de conformidad con los artículos 171 y 202 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, artículo 49 del Código de Comercio, y Sección 3 de la Séptima Directiva del Consejo de las Comunidades Europeas, de 13 de Junio de 1983 (83/349/CEE).

Abengoa, S.A. es una sociedad industrial y de tecnología que al cierre del ejercicio 2001 cuenta con las siguientes sociedades: la propia sociedad dominante, 175 sociedades dependientes y 28 sociedades asociadas; asimismo, directa e indirectamente participa en 177 Uniones Temporales de Empresa. Adicionalmente, las sociedades del Grupo poseen participaciones accionariales en otras sociedades en grado inferior al 20%.

Con independencia de esta composición jurídico-societaria, Abengoa actúa a efectos de su dirección y gestión operativa mediante la estructura organizativa que se describe en el apartado 2.1 siguiente.

- 1.2. Para hacer una correcta medición y valoración del negocio y de los resultados conseguidos por Abengoa, es necesario partir de las cifras consolidadas en las que queda reflejada la evolución del negocio.

Además de la información contable, que se facilita en las Cuentas Anuales Consolidadas y en este Informe de Gestión, Abengoa publica un "Informe Anual" descriptivo de las realizaciones más importantes del ejercicio 2001. Este Informe está disponible en español, inglés y francés. El citado Informe Anual, que se edita con anterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas en la que corresponde aprobar las Cuentas Anuales del ejercicio 2001, incluye tanto los estados financieros consolidados de Abengoa, como la descripción de los objetivos de la estrategia de negocio y realizaciones más relevantes de los cuatro Grupos de Negocio en que se estructura Abengoa al 31 de Diciembre de 2001.

Además de su publicación impresa, el citado Informe Anual está disponible, de forma resumida, a través de Internet en la dirección www.abengoa.com. A través de dicha dirección de Internet, también es posible solicitar el envío de un ejemplar del Informe Anual.

Conviene añadir que dicha página web también ofrece la información periódica (trimestral, semestral) o hechos relevantes que, preceptivamente, Abengoa tiene que comunicar a la CNMV en cumplimiento de la normativa del Mercado de Valores.





- 1.3. Las acciones de Abengoa, S.A. cotizan en Bolsa desde el 29 de noviembre de 1996 y la Sociedad presenta puntualmente la información periódica preceptiva con carácter trimestral y semestral.

La totalidad de acciones de Abengoa, S.A. iniciaron su cotización oficial en la Bolsa de Valores de Madrid, de Barcelona, y en el Sistema de Interconexión Bursátil el día 29 de Noviembre de 1996, fecha en la que simultáneamente se realizó una Oferta Pública de Venta de Acciones (OPV) promovida por los accionistas Inversión Corporativa I.C., S.A. y su filial Finarpisa, S.A. así como otros accionistas.

Para el desarrollo de ambos procesos (admisión a cotización y OPV) Abengoa, S.A. publicó un Folleto de Admisión y, conjuntamente con sus accionistas, el Folleto de Oferta Pública de Venta de Acciones. Ambos Folletos quedaron debidamente registrados por la CNMV con fecha 12 de Noviembre de 1996 y 21 de Noviembre de 1996, respectivamente.

El volumen de acciones objeto de la OPV quedó finalmente establecido en un 33,03% del capital social de Abengoa, S.A. y la oferta quedó concluida el día 29 de Noviembre de 1996, fecha en la que se practicó la operación bursátil.

Según los datos facilitados a la sociedad por el Servicio de Compensación y Liquidaciones de Valores, S.A., con motivo de la celebración de la última Junta General, celebrada el día 24 de Junio de 2001, Abengoa, S.A. a dicha fecha cuenta con 5.559 accionistas, y si se descuenta la participación de los accionistas Inversión Corporativa I.C., S.A. y sus filiales Finarpisa e Ibis (52,02%), en función de estos datos, la sociedad entiende que el capital flotante (free float) a esa fecha de Abengoa, S.A., descontando la participación del accionista de referencia es del 47,98%.

Según los datos facilitados a la sociedad por la Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid, durante el año 2001 se negociaron 27.507.941 acciones. El volumen medio de la contratación diaria en el año ha sido de 110.031 títulos frente a 53.207 de 2000 (un 106% superior). Los precios de cotización mínima, máxima y media del año 2001 fueron 6,00 Euros, 9,28 Euros y 7,75 Euros respectivamente (todo teniendo en cuenta el desdoblamiento del valor nominal de 1 euro por acción a 0,25 euros por acción realizado en julio de 2001). La última cotización de las acciones de Abengoa en 2001 ha sido de 6,91 Euros, un 18,6% inferior a la de 31 de diciembre de 2000, y un 285% superior a la OPV del 29 de noviembre de 1996.

- 1.4. Durante el ejercicio 2001 se han consolidado actuaciones que traen causa en los objetivos del plan estratégico definido por Abengoa en 1996 (año de su salida a Bolsa). La gestión de estos últimos ejercicios ha perseguido aprovechar los retornos de la actividad tradicional para ir desarrollando negocios de mayor valor añadido, a la vez que se configuraba la diversificación de actividades y geográfica.

Las actuaciones culminadas dentro del ejercicio 2000 (principalmente, la adquisición de Befesa y la entrada en funcionamiento de la primera planta de producción de Bioetanol), se han complementado dentro del ejercicio 2001 con otras operaciones estratégicas, que permiten una configuración de Abengoa como empresa tecnológica, con una importante presencia en el sector del medioambiente, a través de servicios medioambientales (Befesa) y la producción de combustibles de origen de fuente renovable (bioetanol).



Entre las operaciones estratégicas desarrolladas durante el ejercicio 2001, cabe mencionar:

- Integración en Befesa de la división de medioambiente de Abengoa, (especializada en obras hidráulicas e ingeniería medioambiental), a través de una ampliación de capital de Befesa por importe de 12.287.418,99 euros, mediante la aportación de Abensur Servicios Urbanos, S.A.

Desinversión de la actividad eólica. Con fechas 14 de septiembre y 30 de octubre de 2001 quedó formalizado entre Asa Environment & Energy Holding AG, filial cien por cien de Abengoa, y NV Nuon la venta de los activos integrantes de la actividad eólica de Abengoa, tanto de las participaciones en Desarrollos Eólicos, S.A. y de sus filiales promotoras de parques eólicos, como de los derechos para el desarrollo de otros parques en promoción. La operación de venta se encuentra dentro de la tramitación administrativa para su autorización, proceso que se espera concluir de forma satisfactoria dentro del primer semestre del 2002. El resultado de esta operación, no finalizada hasta la obtención de las preceptivas autorizaciones administrativas, no se contabiliza dentro de 2001 (véanse Notas 19.3 y 21 de la Memoria de las Cuentas Anuales).

- Aumento de la capacidad de producción de bioetanol, mediante la inversión en actividad de Bioenergía. Adquisición de la compañía norteamericana High Plains Corporation (HIPC), quinto mayor productor de bioetanol en Estados Unidos. Ésta última operación culminada ya dentro del ejercicio 2002 (HR de fecha 18.12.2001). Esta inversión se realizó tras la presentación el 1 de noviembre de 2001 de una Oferta Pública de Adquisición de acciones, a través de Asa Environment and Energy Holding AG, por la que se adquiere el control de la mayoría del capital de High Plains Corporation (HIPC), Sociedad admitida a cotización oficial en el Nasdaq Stock Market. HIPC es propietaria de tres plantas en operación, con una capacidad total de producción de 85 millones de galones (332 millones de litros) al año. La cifra de ventas en el ejercicio 2001 (cerrado en junio) fue de 150,5 M.USD. El período de la oferta fue oficialmente ampliado hasta el 16 de enero de 2002. Al 31 de diciembre de 2001 el porcentaje de participación alcanzado ascendió al 86,32%, que pasó a ser del 94,13% a la finalización del período adicional el 16 de enero de 2002. Posteriormente, tras solicitar la exclusión de la cotización de HIPC en el Nasdaq, Asa Environment & Energy Holding AG ha pasado a controlar el 100% de High Plains Corporation, representando una inversión total de 100 M.USD.

Del resultado de estas operaciones llevadas a cabo durante el ejercicio 2001, deriva una configuración de Abengoa como empresa industrial y de tecnología, que actúa a través de cuatro unidades de negocio:

- Bioenergía.
- Servicios Medioambientales.
- Sistemas y Redes.
- Ingeniería y Construcción Industrial.



- 1.5. En el ejercicio 2001 el importe neto de la cifra de negocios de Abengoa fue de 779,9 M.Euros que supone un incremento sobre el año anterior del 14,6%.

El incremento en ventas del ejercicio 2001 obedece fundamentalmente al aumento experimentado por el Grupo de Negocio de Bioenergía (antes Bioetanol) que pasa de 41,7 M.Euros en 2000 a 108,5 M.Euros en 2001 y el Grupo de Negocio de Servicios Medioambientales (antes Medio Ambiente) que pasa de 193,6 M.Euros en 2000 (ejercicio en el que se consolidó únicamente 6 meses de Befesa) a 369,9 M.Euros en 2001.

El beneficio antes de resultados financieros, impuestos, provisiones y amortizaciones (Ebitda) es de 166,5 M.Euros, lo que supone un incremento sobre 2000 de 40,2 M.Euros (un 31,8% más).

El beneficio neto atribuido es de 41,5 M.Euros que supone sobre el BDI atribuido del año anterior 36,1 M.Euros, un incremento de 5,4 M.Euros (un 15% de incremento).

El Cash flow neto generado en el ejercicio 2001 asciende a 107 M.Euros, y representa un incremento de 18,2 M.Euros respecto al del ejercicio 2000, lo que supone un crecimiento del 20,5%.

Con cargo al resultado del ejercicio 2001, el Consejo de Administración propone a la Junta General repartir un dividendo de 0,14 Euros por acción (lo que supone un 15% de incremento respecto al año anterior), representando en total un desembolso de 12,666 M.Euros para las 90.469.680 acciones en circulación.

2.- Exposición sobre la Evolución de los Negocios y Situación del Conjunto de las Sociedades Incluidas en la Consolidación.

2.1. Estructura organizativa.

Abengoa fue fundada en Sevilla, en 1941. Hasta 1996 operaba como ingeniería que abarcaba diferentes actividades. Hoy día, es una empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras.

Al cierre del ejercicio 2001, Abengoa tiene una capitalización bursátil de 625 millones de euros, está presente en 38 países, y dentro de 2001 su volumen de ventas ha sido de 1.379,8 millones de euros y su Ebitda 166,5 millones de euros.



Abengoa opera a través de cuatro grupos de negocio:



Bioenergía	Servicios Medioambientales	Sistemas y Redes	Ingeniería y Construcción Industrial
1º productor europeo de Bioetanol (226 millones de litros) y 5º en EEUU (325 millones de litros)	Líder en Europa en algunos segmentos del mercado de residuos industriales	Uno de los actores principales a escala internacional, con actividades en Europa, Iberoamérica y Asia	Líder en España e Iberoamérica
Desarrollo Sostenible		Sociedad de la Información y el Conocimiento	Creación de Infraestructuras

Porcentaje de Ventas 2001

8%

27%

15%

50%

Porcentaje de EBITDA 2001

13%

27%

14%

46%

La actividad de los cuatro grupos de negocio es la siguiente:

Bioenergía

Producción de alcohol etílico a partir de productos vegetales (cereales, biomasa). El alcohol (bioetanol) se usa para fabricar ETBE (componente de las gasolinas), o su mezcla directa con gasolina o gasoil. De esta forma, al ser una energía renovable, se reducen las emisiones netas de CO₂ (efecto invernadero).

Servicios Medioambientales

Reciclaje de residuos de aluminio, Reciclaje de residuos de escorias salinas, Reciclaje de residuos de zinc, Gestión de residuos industriales, Servicios de limpieza industrial e Ingeniería medioambiental (ingeniería y construcción para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos).

Sistemas y Redes

Integración de sistemas de control e información y de redes privadas e infraestructura, para los mercados verticales de Energía, Medio Ambiente, Tráfico, Transporte y Telecomunicaciones, presentando al mercado una oferta basada en una innovadora combinación de tecnología, infraestructura y contenidos.



- **Tecnología:** mediante la utilización de soluciones basadas tanto en productos de desarrollo propio como de terceros.
- **Infraestructura:** con la explotación de espacios especialmente acondicionados para alojamiento y operación de equipos informáticos y de telecomunicaciones.
- **Contenidos:** a través del desarrollo de sistemas de gestión, información y control en tiempo real para los mercados objetivo.

Ingeniería y Construcción Industrial

Ingeniería, construcción y mantenimiento de infraestructuras eléctricas, mecánicas y de instrumentación para los sectores de energía, industria, transporte y servicios. Promoción, construcción y explotación de plantas industriales y energéticas convencionales (cogeneración y ciclo combinado) y renovables (bioetanol, biomasa, eólica, solar y geotermia). Redes y proyectos "llave en mano" de telecomunicaciones.

2.2. Evolución reciente.

2.2.1. La evolución de las principales magnitudes del balance y de la cuenta de resultados durante los últimos ejercicios ha sido la siguiente:

Concepto	2001	Δ%	2000	Δ%	1999	Δ%	1998	1997	1996
	M.Euros		M.Euros		M.Euros		M.Euros	M.Euros	M.Euros
Fondos Propios	316,9	+4,9	302,0	+50,4	200,6	+8,7	185,18	181	160
Total Activo	2.100,6	+11,4	1.885,4	+57,4	1.197,9	+21,7	984,61	763	542

Concepto	2001	Δ%	2000	Δ%	1999	Δ%	1998	1997	1996
	M.Euros		M.Euros		M.Euros		M.Euros	M.Euros	M.Euros
Ventas	1.379,9	+14,6	1.204,6	+39,0	866,2	+10,3	785,20	693	579
EBITDA (1)	166,5	+31,8	126,3	+43,0	88,3	+17,7	75,03	64	51
Bº. Atrib.a Soc. Dominante	41,5	+15,0	36,1	+64,9	21,9	+10,1	19,90	18	16
Cash Flow Neto	107,0	+20,5	88,8	+59,8	55,6	+15,5	48,10	37	29

(1) Beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones.



2.2.2. En el balance, destaca ante todo la variación entre 1998 y 1997 respecto a 1996 del inmovilizado producida por la consolidación por integración global de "Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente, S.A." (Siema) a partir del ejercicio 1997. Esta se refleja en el epígrafe "Inmovilizaciones en Proyectos", que pasa de 233,1 M.Euros en 1996 a 178,2 M.Euros en 1997, a 245,0 M.Euros en 1998, a 306,5 M.Euros en 1999, a 337,4 M.Euros en 2000 y 305,6 M.Euros en 2001, fundamentalmente por inmovilizaciones materiales, representativas de las inversiones en los proyectos de Siema. Estas inversiones se sitúan en las actividades de gestión de aguas, medio ambiente y en las plantas e instalaciones de producción de energía propiedad de las diferentes sociedades promotoras de Proyectos participadas por Siema o, en su caso, directamente por Abengoa, S.A.

Las inversiones de estas sociedades promotoras se han realizado, en general, mediante el procedimiento de "financiación de proyecto", fórmula de financiación concertada con la entidad financiera para que ésta obtenga su recuperación a través de los fondos generados en su explotación. Este tipo de financiación es, por tanto, sin recurso a los socios.

La contrapartida de estas inversiones queda reflejada en el pasivo del Balance, en el epígrafe "Financiaciones sin Recurso Aplicadas a Proyectos", que al cierre de 2001 supone 139,6 M.Euros en el epígrafe a largo plazo y 62,0 M.Euros en el correspondiente a corto plazo, frente a 188,5 M.Euros y a 45,9 M.Euros respectivamente en el año 2000.

La transformación en tamaño y estructura del Balance de Abengoa en los dos últimos ejercicios corresponde a determinadas actuaciones, cuyo efecto final en Balance se aprecia en atención a los siguientes elementos de variación:

- a) La consolidación, por integración global, de la participación accionarial en Befesa al cierre del ejercicio 2000 (91,00%). A efectos de Cuenta de Resultados, dicha consolidación afectó exclusivamente a la contribución correspondiente al período de 6 meses en el ejercicio 2000, al concluir la OPA en Junio 2000, y a un ejercicio completo por primera vez en 2001, en el que se cierra con una participación del 92,05%.
- b) Ampliación del capital de Abengoa dentro del ejercicio 2000, que permite incrementar los fondos propios de Abengoa en 75,1 M.Euros, y que fue concluida con pleno respaldo de los inversores en el mes de agosto de 2000. El aumento de los Fondos Propios corresponde aproximadamente a una tercera parte a los existentes, situándolos en 302,0 M.Euros.
- c) Suscripción de un Préstamo Sindicado en el ejercicio 2001 con vencimiento a 6 años por importe de 340 M.Euros suscrito con 38 entidades financieras, estructurado a fin de reforzar los recursos financieros de la compañía tras la adquisición de Befesa a través de la Oferta Pública de Adquisición posteriormente lanzada en Bolsa.
- d) Desinversión de la actividad eólica en octubre de 2001, lo que representa una salida de Balance de 83,9 M.Euros neto de Inmovilizaciones en proyectos y de 64,9 M.Euros de Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos.



- e) Adquisición de la compañía norteamericana High Plains Corporation con una inversión de 100 millones de dólares USA, inversión acometida en su totalidad mediante los recursos de tesorería disponibles de Abengoa y que queda reflejada en el Balance de 2001.

2.2.3. La contribución de los Grupos de Negocio a las Ventas y al Ebitda refleja la reciente aportación de Bioenergía y Servicios Medioambientales, cuyo peso, especialmente en contribución a Ebitda es ya muy significativo (42% en conjunto):

Grupo de Negocio	Ventas 2001			Ventas 2000		Ventas 1999	
	M.Euros	% sobre total	Δ 01/00	M.Euros	% sobre total	M.Euros	% sobre total
Bioenergía	108,5	7,9	+160%	41,7	3,5	2,5	0,3
Servicios Medioambientales	369,9	26,8	+91%	193,6	16,1	58,6	6,8
Sistemas y Redes	208,9	15,1	-15%	247,3	20,5	177,5	20,5
Ingeniería y Construcción Industrial	692,5	50,2	-4%	722,0	59,9	627,6	72,4
Total	1.379,8	100,0	+15,0%	1.204,6	100,0	866,2	100,0

Grupo de Negocio	Ebitda 2001			Ebitda 2000		Ebitda 1999	
	M.Euros	% sobre total	Δ 01/00	M.Euros	% sobre total	M.Euros	% sobre total
Bioenergía	21,2	12,7	+221%	6,6	5,2	0,4	0,4
Servicios Medioambientales	44,4	26,7	+65%	26,9	21,3	7,4	8,4
Sistemas y Redes	24,0	14,4	-36%	37,4	29,6	26,2	29,7
Ingeniería y Construcción Industrial	76,9	46,2	+39%	55,4	43,9	54,3	61,5
Total	166,5	100,0	+31,8%	126,3	100,0	88,3	100,0

2.2.4. El ejercicio 2001 también refleja variaciones significativas en el peso de la actividad exterior de Abengoa, que ha continuado siendo muy significativa en 2001. De los 1.379,8 M.Euros de facturación del ejercicio 2001, 500,6 M.Euros (36%) corresponden a ventas en el exterior. La actividad en España ha supuesto 879,2 M.Euros (el 64%) frente a 748,2 M.Euros del año 2000 (62%).

De la cifra total de ventas en el exterior 2001, 298,3 M.Euros (21,7%) corresponde a la actividad local, es decir, a la facturación de las sociedades locales constituidas en diferentes países, y la exportación desde sociedades españolas ha sido de 202,3 M. (14,6%). En 2000 la actividad local y la exportación representó un 21,0% y un 16,8% respectivamente.



Exportaciones y ventas de sociedades locales	2001		2000		1999		1998		1997		1996	
	M.Euros	%	M.Euros	%	M.Euros	%	M.Euros	%	M.Euros	%	M.Euros	%
USA	5,8	0,4	2,8	0,2	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Iberoamérica	336,7	24,4	352,3	29,2	346,3	40,0	349,9	44,6	294,3	42,5	152,4	26,3
Europa (resto)	125,8	9,1	76,5	6,3	41,8	4,9	24	3,1	27,5	4	16,4	2,8
África	9,4	0,7	14,2	1,2	12,4	1,4	6,9	0,9	4,7	0,6	5,2	0,9
Asia	22,9	1,7	10,6	0,9	4,7	0,5	21	2,7	32,2	4,7	24,4	4,2
Total exterior	500,6	36,3	456,4	37,8	405,5	46,8	401,8	51,1	358,7	51,8	198,4	34,2
Local	298,3	21,7	253,5	21,0	272,2	31,4	267,1	34	251,6	36,3	122,2	21,1
Exportación	202,3	14,6	202,9	16,8	133,3	15,4	134,7	17,1	107,1	15,5	76,2	13,1
Total exterior	500,6	36,3	456,4	37,8	405,5	46,8	401,8	51,1	358,7	51,8	198,4	34,2
Total España	879,2	63,7	748,2	62,2	460,7	53,2	383,3	48,9	333,9	48,2	380,4	65,8
Total Consolidado	1.379,8	100,0	1.204,6	100,0	866,2	100,0	785,1	100,0	692,6	100,0	578,8	100,0

La distribución de la actividad exterior es como sigue:

	2001		2000		1999		1998		1997		1996	
	M.Euros	%										
USA	5,8	1,2	2,8	0,6	0,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Iberoamérica	336,6	67,2	352,3	77,2	346,3	85,4	349,9	87,1	294,3	82,0	152,4	76,8
Europa (resto)	125,8	25,1	76,5	16,8	41,8	10,3	24,0	6,0	27,5	7,7	16,4	8,3
África	9,4	1,9	14,2	3,1	12,4	3,1	6,9	1,7	4,7	1,3	5,2	2,6
Asia	22,9	4,6	10,6	2,3	4,7	1,1	21,0	5,2	32,2	9,0	24,4	12,3
Total exterior	500,6	100,0	456,4	100,0	405,5	100,0	401,8	100,0	358,7	100,0	198,4	100,0

2.2.5. En cuanto al número medio de empleados, la situación comparativa es la siguiente:

Numero medio de empleados	2001	%	2000	1999	1998	1997	1996
España	5.539	58%	5.562	4.659	3.973	4.068	4.115
Exterior	3.999	42%	4.028	2.833	4.718	4.820	3.335
Total	9.538	100%	9.590	7.492	8.691	8.888	7.450



2.3. Otras observaciones sobre la evolución de la actividad en 2001.



Bioenergía.

- La actividad de fabricación de bioetanol, iniciada con la construcción y operación de la planta de Cartagena (Ecocarburantes Españoles, S.A.), es el objetivo del nuevo Grupo de Negocio de Bioenergía, que se ha potenciado en el ejercicio 2001 con la adquisición de la empresa norteamericana High Plains Corporation.
- Mercado USA: High Plains es el quinto producto de bioetanol de USA, con una capacidad total de 325 millones de litros repartidos en tres plantas: York (Nebraska), Colwich (Kansas), y Portales (Nuevo México). La adquisición de High Plains supone la entrada en un mercado como el norteamericano que cuenta con una regulación que favorece el uso de biocombustibles debido a la combinación de una exención del impuesto de hidrocarburos establecida a largo plazo, y al requerimiento de utilizar aditivos oxigenados en zonas urbanas en las que la alternativa mediante MTBE está en fase de prohibición (el primer estado será California, que ha fijado la prohibición del MTBE para el 1 de Enero de 2003). Asimismo, la compra de High Plains implica para Abengoa la adquisición de competencias diferenciales en relación a la operación de plantas de etanol y al I+D, debido a la singular experiencia de su equipo de gestión.
- Mercado Español: En lo que respecta al mercado español, la actividad de Bioenergía cuenta con una capacidad de producción, ya operativa, de 100 millones de litros en la planta de Ecocarburantes Españoles, S.A. en Cartagena, a los que hay que añadir la capacidad de la planta en construcción en Teixeiro (Bioetanol Galicia, S.A.), con 126 millones de litros adicionales, que se prevé que entre en funcionamiento en el segundo semestre del 2002. Además Abengoa ha obtenido la concesión de la exención del impuesto de hidrocarburos para el etanol producido en una tercera planta de 200 millones de litros en Balbilafuente (Salamanca); esta planta será operada por Biocarburantes de Castilla y León, S.A. sociedad constituida al 50% entre Abengoa y Ebro Puleva, S.A.
- I+D: La apuesta de Abengoa por el mercado de los biocombustibles se complementa con la actividad de I+D dirigida a:
 - Incrementar la eficiencia de las plantas en operación, y desarrollar nuevos procesos de producción partiendo de la biomasa como materia prima.
 - Desarrollar aditivos que permitan ampliar el campo de aplicación del etanol al combustible diesel (E-Diesel).
 - Valorizar los subproductos del proceso de producción (DDGS, granos secos solubles de destilería).

Para ello Abengoa cuenta con una estructura propia de I+D que se apoya, además, en una serie de acuerdos y/o participaciones accionariales en empresas



Servicios Medioambientales.

- Como hecho más significativo destaca la integración de varias de las actividades medioambientales que se realizaban a través de Abensur Servicios Urbanos S.A. (Abensur) en Befesa. Por este motivo se realiza, en el mes de Julio, una ampliación de Capital en Befesa, íntegramente suscrita por Abengoa, que permite la aportación no dineraria de los activos de Abensur. Abensur, dedicada a la ingeniería y construcción de obras hidráulicas y de tratamiento de aguas, completa de forma idónea la gama de actividades y recursos que Befesa desarrolla y refuerza sustancialmente la actividad de Ingeniería Medioambiental de Befesa.
- Befesa, tras dicha integración cuenta al cierre del ejercicio 2001 con una plantilla de 1.214 personas y a través de más de cincuenta compañías opera actualmente dentro de las siguientes áreas de negocio:
 - Reciclaje de residuos de aluminio.
 - Reciclaje de escorias salinas.
 - Reciclaje de residuos de zinc.
 - Gestión de residuos industriales.
 - Hidrocarburos y limpieza industrial.
 - Ingeniería medioambiental.
- Se ha adecuado el cierre fiscal de Befesa para que coincida con el año natural y, en consecuencia, con el cierre de todas las actividades de Abengoa.
- En un mercado que sigue caracterizado por la consolidación, Befesa ha podido reforzar aún más su posición de mercado mediante nuevos servicios para sus clientes y la incorporación de nuevas compañías. Befesa ha diseñado una nueva organización comercial que actúa por áreas geográficas, con una coordinación de tareas a nivel nacional y un enfoque "multiproducto" de las labores comerciales, potenciando la imagen "única" de Befesa, con la intención de ofrecer un servicio integral al productor de los residuos.

Sistemas y Redes.

- Telvent Sistemas y Redes, S.A. se constituyó en 2000 como sociedad cabecera del Grupo de Negocio de Sistemas y Redes dentro de Abengoa. Este proceso culminó en Enero del 2001 con la aportación por Abengoa, S.A. de Sainco y sus empresas dependientes a Telvent Sistemas y Redes, S.A.
- El proceso de Telvent Sistemas y Redes, S.A. ha llevado aparejada la reordenación de actividades en las distintas sociedades. De esta forma Abentel, configurada como una empresa de ingeniería y integración de redes de telecomunicaciones para el mercado de operadores, durante el ejercicio 2001 ha sido transferida por Telvent al Grupo de Negocio de Ingeniería y Construcción Industrial, mientras que Sainco se ha enfocado en la integración de sistemas para el mercado de la Energía y el Medio Ambiente incluyendo la integración de redes de telecomunicaciones privadas para los clientes de este sector.



- En el año 2001 ha sido un año caracterizado por la crisis de muchas de las empresas del sector tecnológico y de telecomunicaciones, factor este que ha tenido sus efectos sobre algunas de las empresas de Telvent ya que los planes de inversiones y de despliegue de infraestructura de muchas de estas empresas se han retrasado en la mayoría de los casos, cuando no cancelado. Sin embargo, esta realidad del mercado ha servido para confirmar el modelo de negocio adoptado, así como la rigurosidad aplicada en la gestión.

Ingeniería y Construcción Industrial.

- En el ejercicio se ha adscrito a este Grupo de Negocio la actividad de infraestructura para operadores de telecomunicación (Abentel). Hoy su configuración permite operar desde el mismo grupo de negocio, toda la capacidad de Abengoa en Instalaciones y Montajes Mecánicos e Instrumentación, Ingeniería para Centrales térmicas, gas natural, ciclo combinado y otras, así como en el ámbito de las telecomunicaciones como proveedor de servicios multidisciplinares para los operadores del Sector.

3.- Información sobre Acontecimientos Importantes Acaecidos después del Cierre del Ejercicio.

Asa Environment & Energy Holding AG, filial al 100% de Abengoa, S.A., presentó el 1 de noviembre de 2001 una oferta de compra por el 100% del capital de la sociedad norteamericana High Plains Corporation, (HIPC), sociedad admitida a cotización oficial en el Nasdaq Stock Market, al precio de 5,63\$ por cada acción de HIPC. El 17 de diciembre de 2001 expiró el plazo inicial de vigencia de la oferta de adquisición, habiendo acudido a la oferta el 86,32% del capital social, y prorrogándose el plazo de vigencia de la oferta pública de adquisición hasta el 16 de enero de 2002, fecha en la que había acudido a la oferta el 94,13% del capital, íntegramente aceptadas por Asa Environment & Energy Holding AG, suponiendo un desembolso total de 106 millones de dólares USA. Con fecha 14 de febrero de 2002, se ha comunicado a la CNMV y a la SEC la intención de Abengoa de fusionar sus filiales High Plains Corporation y Abengoa Biofuels Corporation. Como consecuencia de lo anterior, Abengoa ha solicitado igualmente la exclusión de la cotización de HIPC en el Nasdaq. Tras la fusión, Asa Environment & Energy Holding AG ha pasado a controlar el 100% de High Plains Corporation, compañía resultante de la fusión mencionada anteriormente y los accionistas minoritarios tienen el derecho de percibir un importe igual al precio por acción indicado en la oferta pública.

No han ocurrido otros acontecimientos susceptibles de influir significativamente en la información que reflejan las Cuentas Anuales Consolidadas formuladas por los Administradores con ésta misma fecha, o que deban destacarse por tener trascendencia significativa para las diversas Sociedades o el Grupo en su conjunto.



4.- Información Sobre Evolución previsible del Grupo.

- 4.1. Para estimar las perspectivas del Grupo, es necesario tener en cuenta la evolución y desarrollo alcanzado en los últimos ejercicios, de cuya trayectoria, se desprende un futuro que a medio plazo ofrece perspectivas de crecimiento. La estrategia del Grupo a medio plazo se basa en la creciente contribución de las actividades vinculadas a los mercados de Medio Ambiente, combustibles renovables (bioenergía) así como a la continuidad del desarrollo de las actividades de Sistemas y Redes e Ingeniería y Construcción Industrial.
- 4.2. Por otra parte, como ya se ha indicado anteriormente, el reforzamiento de la capacidad de Abengoa en el mercado de Medio Ambiente, a través de Befesa Medio Ambiente, S.A. y la mayor capacidad de producción de bioetanol también contribuirá a fortalecer las perspectivas a largo plazo. En la medida en que se cumplan las previsiones actuales, Abengoa dispone de una nueva base de actividad que puede tener condiciones de estabilidad y continuidad para los próximos años.
- 4.3. Con las reservas propias de la coyuntura actual, teniendo en cuenta el mayor grado de flexibilidad de la estructura de organización, la especialización y diversificación de actividades, dentro de las posibilidades de inversión que se prevén en el mercado doméstico y la capacidad competitiva en el mercado internacional, se confía en que el Grupo debe estar en disposición de continuar progresando positivamente en el futuro.

5.- Información sobre Actividades en Materia de Investigación y Desarrollo.

- 5.1. El programa establecido para éste tipo de actividades se ha cumplido sustancialmente. Abengoa, a través de los responsables de ésta estrategia en cada área de negocio, se ha esforzado día a día en el mayor grado de innovación de sus tecnologías como requieren las características de las actividades que desarrollan, centrándose principalmente en los siguientes objetivos:
- Seguimiento constante de las tecnologías que pueden afectar a cada área de negocio.
 - Selección de la cartera de tecnologías que aporten a las empresas del Grupo la máxima ventaja competitiva.
 - Asimilación e implantación de la tecnología disponible en Acuerdos de Transferencia.
 - Selección de las vías de acceso óptimas al desarrollo de las tecnologías.
 - Determinación de los programas de comercialización de la tecnología desarrollada.
 - Utilización de los apoyos institucionales a la innovación y a la tecnología.



- 5.2. De todo este esfuerzo conjunto, cabe destacar que durante 2001 la actividad de Investigación y Desarrollo se ha realizado en las empresas del Grupo de acuerdo con las necesidades planteadas por sus respectivos mercados. La mayor parte de los proyectos se encuadran dentro de las líneas de I+D promovidas por las Administraciones españolas (actuaciones del Ministerio de Industrias y Energía) y europeas (Programas Marco I+D).

Abengoa ejecuta su I+D, bien directamente o mediante contratos con terceros normalmente organismos públicos de innovación, departamentos universitarios, u otras entidades públicas y privadas. Por otra parte y durante el ejercicio, Abengoa ha realizado inversiones estratégicas en sociedades pioneras en países como Usa, desarrolladoras de tecnologías y propietarias de las mismas en sectores definidos como de alta prioridad como son los Biocarburantes y negocios electrónicos, con objeto de facilitar la internalización y la puesta en valor de estas tecnologías en estos importantes mercados emergentes.

La Investigación y Desarrollo es una actividad estratégica para Abengoa en su planificación del futuro. Se realiza en los Grupos de Negocio en sintonía con las exigencias de sus respectivos mercados para disponer permanentemente de la capacidad competitiva necesaria.

- 5.3. En el ejercicio 2001, la cifra de inversión en I+D ha sido de 35,6 M.Euros frente a 17,5 M.Euros en 2000; 11,8 M.Euros en 1999, 13,0 M.Euros en 1998 y 6,1 M.Euros en 1997, incrementándose el esfuerzo de actualización de la capacidad tecnológica del Grupo, que asciende a 76,4 M.Euros al 31 de diciembre de 2001, siendo de aproximadamente 40,9 M.Euros a diciembre de 2000.

6.- Gestión de Calidad.

En el ejercicio 2001 se ha profundizado en la consolidación de los Sistemas de la Calidad y de Gestión Medioambiental en las sociedades de Abengoa y Befesa Medio Ambiente, S.A. Se ha ido ampliando el número de sociedades que han obtenido Certificados, siendo treinta y cuatro (34) las sociedades certificadas de acuerdo con las normas ISO 9000 y quince (15) las que lo están conforme a la ISO 14001.

Durante este año, se ha implantado en todas las sociedades una Aplicación Informática para la Gestión y Resolución de Problemas y Acciones de Mejora, que se había desarrollado el año anterior. La misma se ha modificado para que pudieran ser incluidas en ella las cuestiones de Prevención de Riesgos Laborales.

Durante el año de funcionamiento, se ha ido comprobando, todas las incidencias y necesidades que han ido apareciendo con el uso de la Aplicación, estando en proceso el desarrollo de una modificación de la misma, incluyendo las mejoras recogidas como fruto de la experiencia, que el próximo año se implantará.

Se ha continuado, con el objetivo planteado el año pasado, es decir, a través de la Aplicación para la Gestión y Resolución de Problemas y Acciones de Mejora, ayudar a gestionar adecuadamente todos los problemas, desde su identificación, valoración y su mejor solución, de manera que con el estudio estadístico de los datos que ofrece la aplicación, sirvan para minimizar las deficiencias y sus costos.



7.- Información sobre Adquisición de Acciones Propias.

- 7.1. Abengoa, S.A., así como sus empresas participadas, han cumplido en su momento con las prescripciones legales establecidas para los negocios sobre acciones propias. Actualmente en su cartera ningún paquete de títulos propios ni lo ha tenido durante 2001.
- 7.2. La Sociedad matriz no ha aceptado sus propias acciones en prenda, ni en ninguna clase de operación mercantil o negocio jurídico.
- 7.3. Tampoco existen acciones de Abengoa, S.A., propiedad terceros que pudieran actuar en su propio nombre, pero por cuenta de las Sociedades del Grupo.
- 7.4. Durante el año 2001 quedaron implantados en Befesa Medio Ambiente, S.A. y en Telvent Sistemas y Redes, S.A. programas de incentivos para directivos y empleados. Dichos programas están basados en la adquisición por los distintos directivos y empleados de un total de 401.946 acciones de Befesa (1,48% del capital social) y de 5.443 acciones de Telvent Sistemas y Redes (equivalente a un 5,4% del capital social), mediante créditos personales concedidos por entidades financieras a los compradores, a interés variable y con vencimiento a cinco años, y que cuenta como garantía con la pignoración de las acciones adquiridas y, subsidiariamente, de Abengoa. El mantenimiento de las acciones por los directivos y empleados está vinculado en ambos casos al cumplimiento de un programa de objetivos de gestión para los próximos cinco años.
- 7.5. Finalmente, se significa que las eventuales participaciones recíprocas que se hayan establecido con Sociedades participadas, se han efectuado con carácter transitorio y en cumplimiento de los límites de la Ley de Sociedades Anónima.



ABENGOA

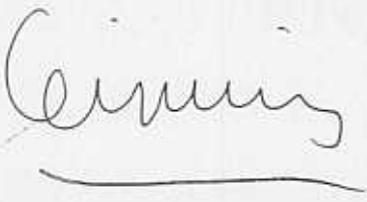


Jesús Pérez Rodríguez, Secretario del Consejo de Administración, por acuerdo adoptado el 9 de mayo de mil novecientos noventa y dos, formalizado e inscrito en el Registro Mercantil con el número 314º, el día 18 de septiembre de 1992, de la Compañía Mercantil "Abengoa, S.A." con domicilio social y fiscal en Sevilla, Avda. de la Buhaira, nº 2, inscrita en el Registro Mercantil de Sevilla, hoja 2.921, folio 107, tomo 47 de Sociedades, con C.I.F. nº A-41002288,

Certifico:

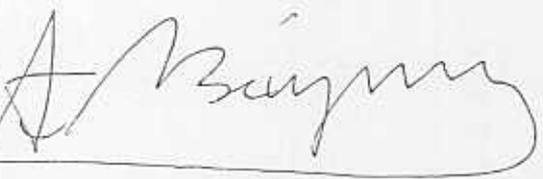
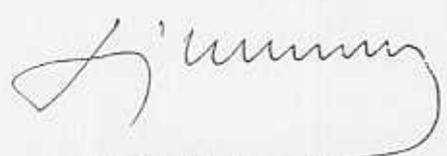
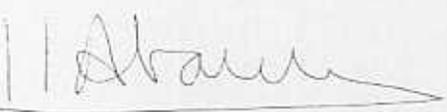
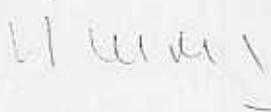
Que el Informe de Gestión Consolidado formulado por el Consejo de Administración, en su reunión de 4 de marzo de dos mil dos correspondientes al Ejercicio de 2001, que el Consejo de Administración de la Sociedad somete a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas, se contienen en este ejemplar compuesto de dieciséis (16) páginas, visadas por el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración

Sevilla, a 4 de marzo de dos mil dos.

Vº Bº El Presidente	El Secretario
	
Felipe Benjumea Llorente	Jesús Pérez Rodríguez

El presente Informe de Gestión correspondiente al Ejercicio de 2001, objeto de la diligencia de esta misma fecha, queda seguidamente firmado por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Abengoa, S.A.

Sevilla, a 4 de marzo de dos mil dos.

	
Felipe Benjumea Llorente	Javier Benjumea Llorente
	
José Joaquín Abaurre Llorente	José Luis Aya Abaurre





A.

ABENOTA.DOC

YO, MANUEL AGUILAR GARCIA, NOTARIO DEL ILUSTRE
COLEGIO DE SEVILLA, MI RESIDENCIA.-----

DOY FE: Que las fotocopias que anteceden que
rubrico y sello en cada una de sus caras concuerdan
fielmente con el informe de auditoria., Cuentas
anuales consolidadas, e informe de gestion el 31 de
diciembre de 2001, de la sociedad ABENGOA
S.A.Extendida en cincuenta y dos hojas de papel del
Colegio Notarial de la serie NC, numeros 1696699
los correlativos en orden, y el presente.-----

Sevilla, a veinticuatro de Abril del dos mil
dos.-----



Manuel Aguilar Garcia

NC1696824