



02. Abengoa hoy

## Dónde estamos y hacia dónde nos dirigimos

Tras un largo proceso de reestructuración, la compañía ha sido capaz de **volver a retomar su actividad y continuar así generando valor**.

Durante 2017 la organización ha profundizado en su objetivo estratégico consistente en priorizar los proyectos de ingeniería llave en mano (EPC), en los que la compañía tiene experiencia técnica (*know-how*), así como un conocimiento consolidado para adaptarse a su nueva situación.

No obstante, Abengoa continúa interviniendo de forma puntual en proyectos de tipo concesional, minimizando la inversión de capital mediante la firma de acuerdos con socios estratégicos donde participa con una inversión mínima y en los que desarrolla mayoritariamente la ingeniería y construcción del proyecto.

Hay que destacar que en noviembre de 2017, Abengoa firmó un **acuerdo con Algonquin Power & Utilities Corp (APUC)** para la **venta del 25 % de Atlantica Yield plc**, proyecto que estaba dentro del plan de viabilidad de la compañía. Esta operación no es sólo una desinversión, sino que tiene, además, un marcado carácter estratégico con un enorme valor de futuro para Abengoa, dado que se comprometieron a la **constitución de una nueva compañía** cuyo objetivo sería el **desarrollo internacional** y la **construcción de infraestructuras de energía y agua: Abengoa-Algonquin Global Energy Solutions (AAGES)**.

La creación de AAGES supone **nuevas oportunidades** para Abengoa, ya que ésta dispondrá de **derechos exclusivos para desarrollar tanto la ingeniería y construcción** (Engineering, Procurement and Construction) **como la Operación y Mantenimiento (O&M)** de todos los proyectos que desarrolle AAGES, así como un **derecho preferente para el EPC** del resto de proyectos que desarrolle APUC. Asimismo, esta alianza permite acelerar la construcción y venta de activos concesionales de Abengoa a Atlantica Yield, actualmente bajo los acuerdos ROFOs (Right of First Offer) existentes entre ambos, lo que supone otro paso más en el plan de desinversiones de Abengoa.

## Principales magnitudes 102-07, 201-1

En 2017 Abengoa ha tenido unas ventas de 1.480 M€, un 2 % inferior respecto a 2016, y un ebitda de 127 M€, 153 % superior a 2016, hecho que pone de manifiesto la recuperación operativa de la actividad.

Concepto	2017	2016	Var (%)
<b>Cuenta de resultados (M€)</b>			
Ventas	1.480	1.510	(2)
Ebitda	127	(241)	153
Margen operativo (%)	9	(16)	2
Beneficio neto	4.278	(7.629)	156
<b>Balance de situación (M€)</b>			
Activo total	6.359	9.914	(36)
Patrimonio neto	(2.408)	(6.780)	64
Deuda neta corporativa	3.254	7.237	(55)
<b>Datos de la acción</b>			
Última cotización (€ / acción B)	0,01	0,19	(95)
Capitalización (acciones A + B) (M€)	218	195	12
Volumen de efectivo diario negociado (M€)	6	5	24

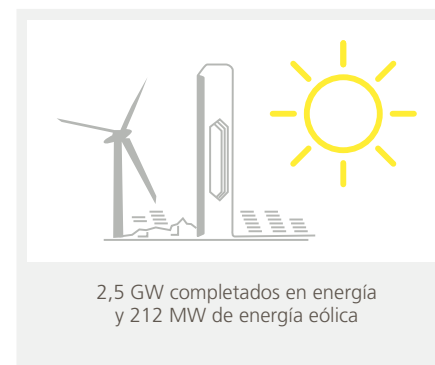
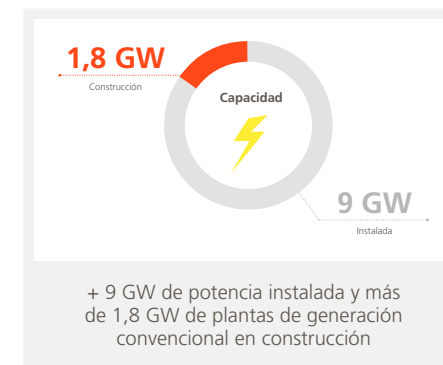
## Áreas de actividad y geografía

La distribución por actividades de la cifra neta de negocio y del ebitda al cierre de los ejercicios 2017 y 2016 ha sido la siguiente:

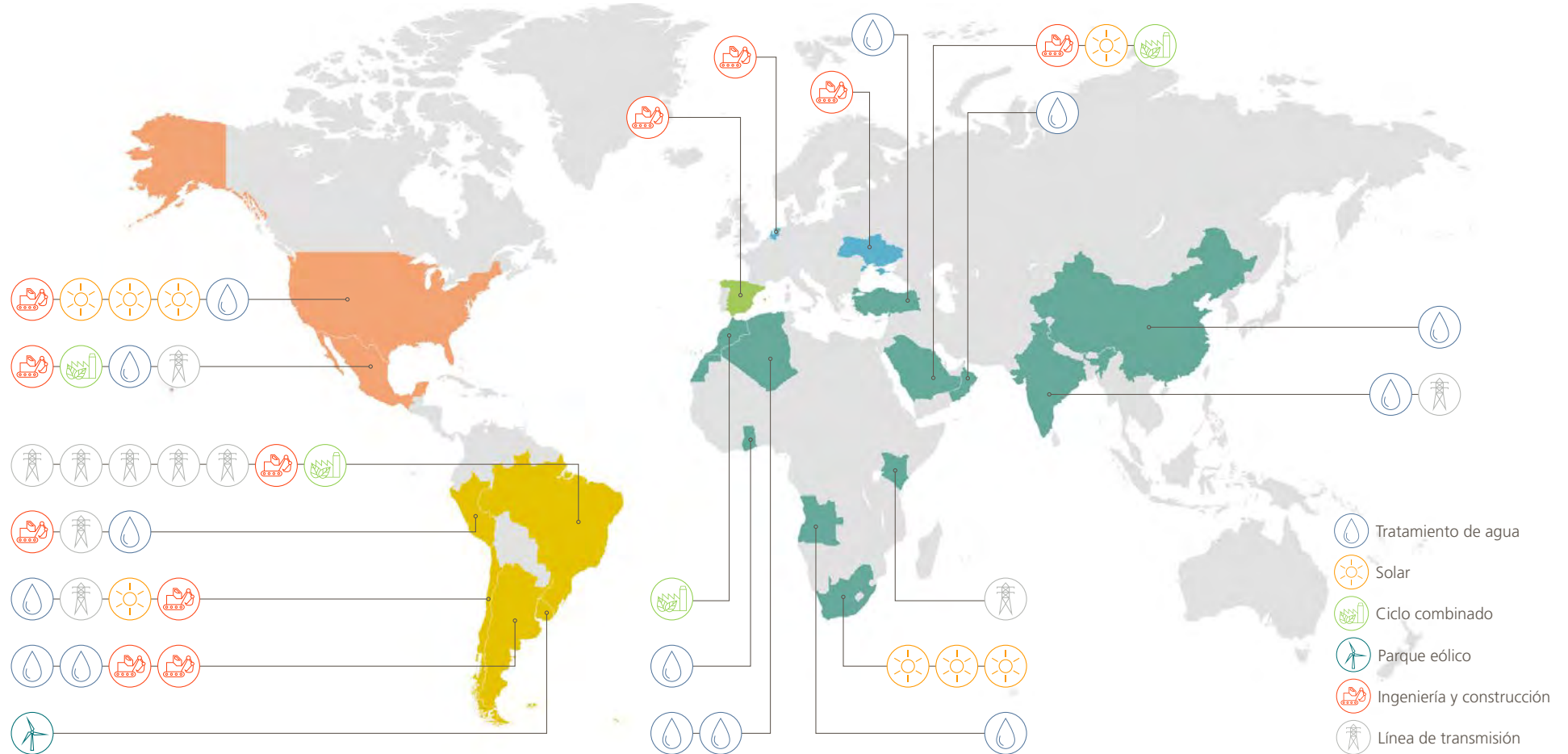
Concepto	Ventas		Ebitda	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ingeniería y construcción (k€)</b>				
Ingeniería y construcción	1.316.624	1.367.278	24.904 (*)	(326.653) (*)
<b>Total</b>	<b>1.316.624</b>	<b>1.367.278</b>	<b>24.904</b>	<b>(326.653)</b>
<b>Infraestructuras tipo concesional (k€)</b>				
Solar	60.160	37.141	43.902	21.492
Agua	46.883	58.932	31.257	40.722
Líneas de transmisión	-	1.447	-	(221)
Cogeneración y otros	56.101	45.255	26.868	23.442
<b>Total</b>	<b>163.144</b>	<b>142.775</b>	<b>102.027</b>	<b>85.435</b>
<b>Total</b>	<b>1.479.768</b>	<b>1.510.053</b>	<b>126.931</b>	<b>(241.218)</b>

(\*) Incluye gastos por provisiones de costes de construcción de proyectos surgidos a raíz de la situación de la compañía por un importe de 245 millones de euros a 31 de diciembre de 2016 y gastos por servicios de profesionales independientes de los asesores participantes en el proceso de reestructuración por importe de 52 millones de euros a 31 de diciembre de 2017 (55 millones de euros a 31 de diciembre de 2016).

## Principales magnitudes 2017



### Mapa de impacto económico y contribución al progreso 102-6



Norteamérica	
Ventas (k€)	194.947
Empleados	328
Proveedores locales (%)	95,04
Compras locales (k€)	18.751
Impuestos pagados (k€)	4.891

Sudamérica	
Ventas (k€)	370.101
Empleados	8.075
Proveedores locales (%)	95,15
Compras locales (k€)	352.310
Impuestos pagados (k€)	115.938

España	
Ventas (k€)	47.385
Empleados	2.811
Proveedores locales (%)	82,88
Compras locales (k€)	599.788
Impuestos pagados (k€)	24.534

Europa	
Ventas (k€)	148.370
Empleados	260
Proveedores locales (%)	91,96
Compras locales (k€)	167.786
Impuestos pagados (k€)	199

Resto del mundo	
Ventas (k€)	618.965
Empleados	994
Proveedores locales (%)	85,62
Compras locales (k€)	327.170
Impuestos pagados (k€)	7.624

## Pilares de futuro

Abengoa fundamentará su crecimiento futuro en dos de sus **principales fortalezas**: la excelencia en sus **capacidades técnicas** y el **posicionamiento internacional**. Por ello, en esta nueva etapa centrará sus esfuerzos en las actividades clave de la organización, donde posee una sólida y **consolidada experiencia**:



Abengoa es una compañía con una visión sostenible a largo plazo que cuenta con una oferta que cubre toda la cadena de valor, desde el diseño o la construcción, hasta la posterior operación y mantenimiento.

Los principales indicadores demográficos muestran que el incremento de la población, el crecimiento de las ciudades, la mejora de la calidad de vida, así como la demanda de nuevas infraestructuras, son ya una realidad. Por ello, la compañía centra sus principales actividades estratégicas en responder a las **necesidades crecientes en materia de provisión de energía y agua** de una sociedad cada vez más demandante.

Por otra parte, la firme **apuesta de Abengoa por las energías renovables** se ve avalada por la necesidad de la mayor preponderancia de éstas en el mix energético para dar respuesta a los retos que tienen los países para evitar el incremento de emisiones, cumpliendo con los compromisos adquiridos por la gran mayoría de países en el Acuerdo del Clima de París.

En este contexto, la organización se encuentra en una **buena posición de mercado** para **responder** a los **desafíos globales** a través de **proyectos innovadores de energía renovable e infraestructuras**, liderando la transición hacia un modelo energético libre de carbono, al tiempo que contribuye a mejorar la calidad de vida de las sociedades en las que está presente. Esto es posible gracias al recorrido y la experiencia de una compañía competitiva en el sector, con un equipo humano que comparte la convicción de contribuir a un desarrollo sostenible.

Desde el punto de vista estratégico, Abengoa centra sus esfuerzos en la implantación de **seis principios fundamentales**:

- › **Compromiso con la seguridad y salud**: “Cero accidentes”
- › Centrar el negocio en las principales **tecnologías con un consolidado conocimiento y capacidades**
- › **Priorizar las principales geografías donde existe negocio** en aras de captar nuevas oportunidades
- › **Limitar el tamaño de los proyectos** para reducir riesgos
- › **Centrar la actividad** de la organización **en EPC** para limitar el riesgo financiero
- › Establecer un **nuevo modelo organizativo** para ganar competitividad

Como resultado de la nueva estrategia, **Abengoa ha organizado su actividad en cuatro áreas**, que llevarán a cabo el desarrollo de negocio, ofertas, ingeniería y ejecución de proyectos:

Energía	Agua	Transmisión e infraestructuras	Servicios
Generación de energía convencional y renovable	Soluciones integrales para clientes municipales e industriales	Principal contratista internacional en los segmentos de voltaje medio, alto y ultra-alto	Proveedores de servicios para infraestructuras en los segmentos de transmisión, agua, energías renovables y convencionales
Ingeniería, construcción, puesta en marcha y operación y mantenimiento	Excelentes capacidades técnicas y posicionamiento global	Más de 27.000 km de líneas de transmisión y más de 330 subestaciones eléctricas construidas en los últimos 15 años	Optimización de Operación y Mantenimiento mejorando la producción
9 GW de capacidad instalada en generación convencional	Experiencia demostrada en desaladoras, plantas de tratamientos de aguas residuales, e infraestructuras hidráulicas	Incluye la industria ferroviaria, con más de 2.300 km de vías electrificadas y 80 subestaciones desarrolladas	25 años de vida media en los contratos vigentes
Pioneros en tecnología termosolar con más de 2 GW en operación	Más de 1,5 millones m <sup>3</sup> /día en desalinización y 1,8 millones m <sup>3</sup> /día de agua purificada		



## Presencia en el mundo *102-3, 102-4, 102-6*

Abengoa, cuya sede principal está en Sevilla (España), tiene presencia en 48 países, a través de sus más de 456 sociedades, filiales, empresas participadas,

instalaciones y oficinas. La compañía continúa ejecutando proyectos en EE.UU., México, Sudamérica, Europa, África, Oriente Medio, Turquía e India.



- Norte América**
- > Canadá
  - > EE.UU.
  - > México

- Latinoamérica**
- > Argentina
  - > Brasil
  - > Chile
  - > Colombia
  - > Costa Rica
  - > Nicaragua
  - > Panamá
  - > Perú
  - > Uruguay

- Europa**
- |             |               |
|-------------|---------------|
| > Alemania  | > Noruega     |
| > Bélgica   | > Polonia     |
| > Dinamarca | > Portugal    |
| > España    | > Reino Unido |
| > Francia   | > Serbia      |
| > Holanda   | > Suiza       |
| > Irlanda   | > Turquía     |
| > Italia    | > Ucrania     |
| > Lituania  |               |

- Asia**
- |                          |             |
|--------------------------|-------------|
| > Arabia Saudi           | > Japón     |
| > China                  | > Kuwait    |
| > Emiratos Árabes Unidos | > Malasia   |
| > India                  | > Nepal     |
| > Israel                 | > Omán      |
|                          | > Rusia     |
|                          | > Sri Lanka |


- África**
- > Angola
  - > Argelia
  - > Ghana
  - > Kenia
  - > Marruecos
  - > Sudáfrica


- Oceania**
- > Australia


Listado de países donde hay personal o ventas durante el periodo.


## Adjudicación de proyectos

Desde el comienzo de 2017 se han alcanzado hitos importantes para la viabilidad de Abengoa: la compañía ha conseguido la adjudicación de nuevos proyectos por un valor aproximado de 1.400 M€.

Instalación	Características	Ubicación	
	Agadir	275.000 m <sup>3</sup> / día planta desaladora para el suministro de agua potable	Marruecos
	Shuaiba III	250.000 m <sup>3</sup> / día planta desaladora para el suministro de agua potable	Arabia Saudí
	Desaladoras	Plantas desaladoras por un total de 164.000 m <sup>3</sup> / día de agua potable	Omán y Túnez

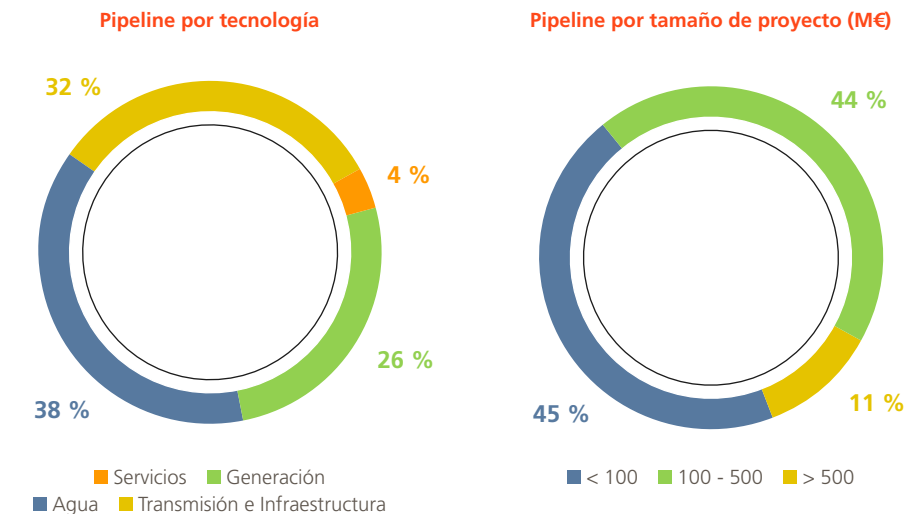
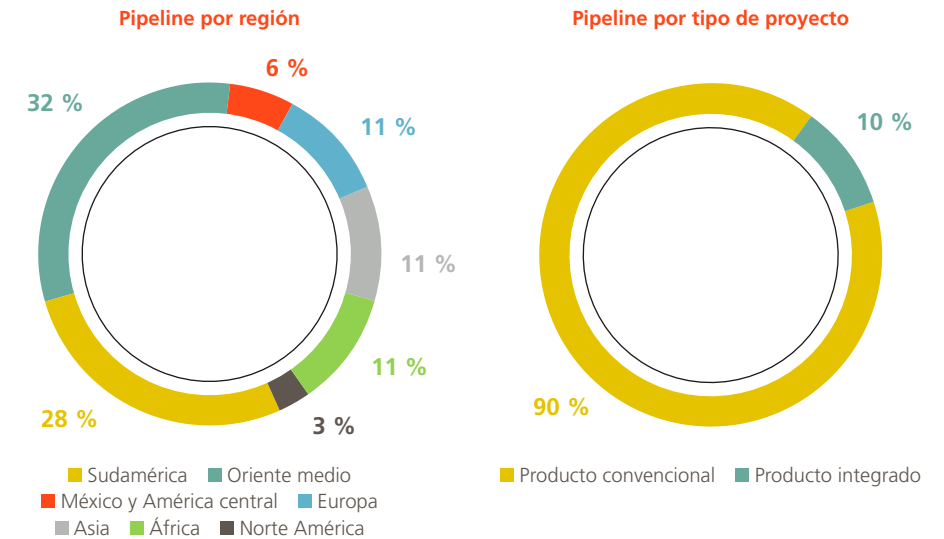
Instalación	Características	Ubicación	
	Network trail	Contrato de 5 años para la electrificación y mantenimiento de 250 km de líneas ferroviarias en el sur de Inglaterra	Reino Unido
	Los changos-Kimal	Construcción de línea de transmisión de 140 km y dos subestaciones	Chile
	Subestación InterAndes	Línea de alta tensión de 345 kV y construcción de una nueva subestación eléctrica en el sur de la provincia de Jujuy	
	25 de mayo	Estación de transformación de voltaje	Argentina

Instalación	Características	Ubicación	
	Fulcrum	10 mgal/año biocombustible a partir de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) en EE.UU.	EE.UU.

Instalación	Características	Ubicación	
	Lieja Hospital	Instalaciones mecánicas: aire acondicionado, ventilación, sistema de gestión de edificios e instalaciones eléctricas asociadas	Belgica

## Pipeline de proyectos

Abengoa tiene un pipeline con proyectos identificados por importe superior a 36 B€.



## Venta de activos

La venta de activos es uno de los objetivos dentro del plan estratégico que contribuye a mejorar la liquidez del grupo Abengoa:

	<b>Bioenergía EE.UU.</b>	1 G & 2 G bioetanol	✓
	<b>Bioenergía Europa</b>	1 G bioetanol	✓
	<b>AB San Roque</b>	Biodiesel	✓
	<b>Bioenergía Brasil</b>	1 G bioetanol. En recuperación judicial	En proceso
	<b>Khi</b>	50 MW CSP - torre en Sudáfrica	En proceso
	<b>Xina</b>	100 MW - CCP en sudáfrica	
	<b>SPP1</b>	150 MW híbrido CC+CSP en Argelia	
	<b>Accra</b>	60.000 m <sup>3</sup> / día en Ghana	En proceso
	<b>Tenés</b>	200.000 m <sup>3</sup> / día en Argelia	
	<b>Chennai</b>	100.000 m <sup>3</sup> / día en India	En proceso
	<b>Brasil T&amp;D</b>	9.750 km en Brasil › En operación: adquirido por TPG › En construcción: recuperación judicial	✓ En proceso
	<b>ATN3</b>	Línea de transmisión de 355 km en Perú	En proceso
	<b>Norte III</b>	Ciclo combinado de 924 MW en México	✓
	<b>Hospital Manaus</b>	Hospital de 300 camas en Brasil	
	<b>Inmuebles</b>	Varias propiedades	En proceso

## Principales hitos en 2017





## La sostenibilidad como eje de actividad

La compañía sigue manteniendo la **sostenibilidad como eje de su estrategia**, por lo que resulta imprescindible adaptar la estructura a la nueva realidad. Al mismo tiempo, hay que realizar importantes esfuerzos para **recuperar la confianza de los mercados, la credibilidad de nuestros clientes y el diálogo con nuestros proveedores**.

Todo esto se realizará en base a un plan estratégico que dirigirá las líneas de actuación a llevar a cabo por la compañía, en esta nueva situación.



## La relevancia de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en nuestra actividad

Todos los proyectos incluidos en nuestro negocio están orientados a ofrecer soluciones sostenibles en pro del cumplimiento de varios ODS. Principalmente:



ODS6: Actividad de desalación. Metas 6.1, 6.4, 6.a y 6.b  
[\(http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/water-and-sanitation/\)](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/water-and-sanitation/).

ODS7: Actividad en energía renovable y transmisión. Metas 7.1, 7.2, 7.3 y 7.b  
[\(http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/energy/\)](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/energy/)

ODS9: Actividad Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación. Metas 9.1, 9.4.y 9.5  
[\(http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/infrastructure/\)](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/infrastructure/)

ODS11: Por nuestra orientación de negocio. Metas 11.3, 11.6 y 11.b  
[\(http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/cities/\)](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/cities/).