



ABENGOA



Pág. 1

Informe de Gestión Consolidado del Ejercicio 2002





Informe de Gestión Consolidado del Ejercicio 2002

1.- Introducción.

- 1.1. El presente Informe de Gestión, se formula de conformidad con los artículos 171 y 202 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, artículo 49 del Código de Comercio, y Sección 3 de la Séptima Directiva del Consejo de las Comunidades Europeas, de 13 de Junio de 1983 (83/349/CEE).

Abengoa, S.A. es una sociedad industrial y de tecnología que al cierre del ejercicio 2002 cuenta con las siguientes sociedades: la propia sociedad dominante, 200 sociedades dependientes y 31 sociedades asociadas; asimismo, directa e indirectamente participa en 224 Uniones Temporales de Empresa. Adicionalmente, las sociedades del Grupo poseen participaciones accionariales en otras sociedades en grado inferior al 20%.

Con independencia de esta composición jurídico-societaria, Abengoa actúa a efectos de su dirección y gestión operativa mediante la estructura organizativa que se describe en el apartado 2.1 siguiente.

- 1.2. Para hacer una correcta medición y valoración del negocio y de los resultados conseguidos por Abengoa, es necesario partir de las cifras consolidadas en las que queda reflejada la evolución del negocio.

Además de la información contable, que se facilita en las Cuentas Anuales Consolidadas y en este Informe de Gestión, Abengoa publica un "Informe Anual" descriptivo de las realizaciones más importantes del ejercicio 2002. Este Informe está disponible en español, inglés y francés. El citado Informe Anual, que se edita con anterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas en la que corresponde aprobar las Cuentas Anuales del ejercicio 2002, incluye tanto los estados financieros consolidados de Abengoa, como la descripción de los objetivos de la estrategia de negocio y realizaciones más relevantes de los cuatro Grupos de Negocio en que se estructura Abengoa al 31 de Diciembre de 2002.

Además de su publicación impresa, el citado Informe Anual está disponible, de forma resumida, a través de Internet en la dirección www.abengoa.com. A través de dicha dirección de Internet, también es posible solicitar el envío de un ejemplar del Informe Anual.

Conviene añadir que dicha página web también ofrece la información periódica (trimestral, semestral) o hechos relevantes que, preceptivamente, Abengoa tiene que comunicar a la CNMV en cumplimiento de la normativa del Mercado de Valores.



1.3. Las acciones de Abengoa, S.A. cotizan en Bolsa desde el 29 de noviembre de 1996 y la Sociedad presenta puntualmente la información periódica preceptiva con carácter trimestral y semestral.

La totalidad de acciones de Abengoa, S.A. iniciaron su cotización oficial en la Bolsa de Valores de Madrid, de Barcelona, y en el Sistema de Interconexión Bursátil el día 29 de Noviembre de 1996, fecha en la que simultáneamente se realizó una Oferta Pública de Venta de Acciones (OPV) promovida por los accionistas Inversión Corporativa I.C., S.A. y su filial Finarpisa, S.A. así como otros accionistas.

Para el desarrollo de ambos procesos (admisión a cotización y OPV) Abengoa, S.A. publicó un Folleto de Admisión y, conjuntamente con sus accionistas, el Folleto de Oferta Pública de Venta de Acciones. Ambos Folletos quedaron debidamente registrados por la CNMV con fecha 12 de Noviembre de 1996 y 21 de Noviembre de 1996, respectivamente.

El volumen de acciones objeto de la OPV quedó finalmente establecido en un 33,03% del capital social de Abengoa, S.A., y la oferta quedó concluida el día 29 de Noviembre de 1996, fecha en la que se practicó la operación bursátil.

Según los datos facilitados a la sociedad por el Servicio de Compensación y Liquidaciones de Valores, S.A., con motivo de la celebración de la última Junta General, celebrada el día 30 de Junio de 2002, Abengoa, S.A. a dicha fecha cuenta con 6.038 accionistas, y si se descuenta la participación de los accionistas Inversión Corporativa I.C., S.A. y su filial Finarpisa (55,16%), en función de estos datos, la sociedad entiende que el capital flotante (free float) a esa fecha de Abengoa, S.A., descontando la participación del accionista de referencia es del 44,84%.

Según los datos facilitados a la sociedad por la Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid, durante el año 2002 se negociaron 34.488.670 acciones. El volumen medio de la contratación diaria en el año ha sido de 137.954 títulos frente a 110.031 de 2001 (un 25,2% superior). Los precios de cotización mínima, máxima y media del año 2002 fueron 4,15 Euros, 8,97 Euros y 6,02 Euros respectivamente (todo teniendo en cuenta el desdoblamiento del valor nominal de 1 euro por acción a 0,25 euros por acción realizado en julio de 2001). La última cotización de las acciones de Abengoa en 2002 ha sido de 5,60 Euros, un 18,96% inferior a la de 31 de diciembre de 2001, y un 206,97% superior a la OPV del 29 de noviembre de 1996.

1.4. Durante los últimos ejercicios, Abengoa ha realizado actuaciones estratégicas que han ido consolidando el plan estratégico definido en 1996 (año de su salida a Bolsa). En esta etapa se han aprovechado las capacidades de la actividad tradicional para generar negocios de mayor valor añadido, y al mismo tiempo conseguir la diversificación de actividades y mercados geográficos.

Las actuaciones culminadas dentro del ejercicio 2000 (principalmente, la adquisición de Befesa y la entrada en funcionamiento de la primera planta de producción de Bioetanol), se complementaron en 2001 con otras operaciones estratégicas (venta de la actividad eólica). Asimismo ya en el ejercicio 2002, la gestión se ha centrado en consolidar las capacidades de los cuatro grupos de negocio que hoy configuran Abengoa como empresa industrial y de tecnología, y cuyas actividades se describen más adelante.



Cabe mencionar las siguientes operaciones estratégicas desarrolladas en los últimos años

Año 2000

- Adquisición de Befesa con una inversión de 300 M.Euros, mediante Oferta Pública de Adquisición.
- Entrada en funcionamiento de la primera planta de Bioetanol en España, con una capacidad de producción de 100 M.Litros/año y que representó una inversión de 93,8 M.Euros.
- Ampliación de capital de Abengoa que permitió incrementar los fondos propios en el importe de 75,1 M.Euros.

Año 2001

- Integración en Befesa de la División de Medioambiente de Abengoa (especializada en ingeniería medioambiental), con ampliación de capital en Befesa de 12,4 M.Euros por aportación de Abensur.
- Venta de la actividad eólica por 109 M.Euros.

Año 2002

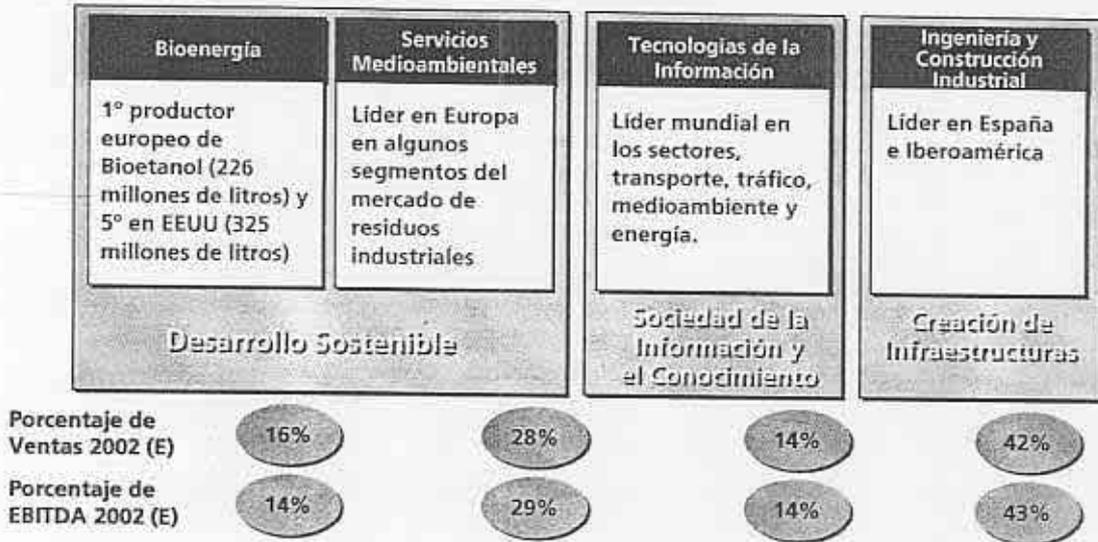
- Adquisición de High Plains Corporation, quinto mayor productor de bioetanol en Estados Unidos, con una inversión de 100 M.Euros, mediante Oferta Pública de Adquisición.
- Entrada en funcionamiento de la segunda planta de Bioetanol en España, con una capacidad de producción de 126 M.Litros/año y que representó una inversión de 92,1 M.Euros.
- Adjudicación por el Department of Energy (D.O.E.) de EEUU de un proyecto de I+D para la mejora tecnológica del proceso de producción de etanol, con empleo de biomasa, optimizando la economía del proceso y aumentando el rendimiento energético de la producción de etanol, y así reducir el costo de producción de etanol y hacerlo más competitivo con la gasolina.

En esta etapa de diversificación y crecimiento, Abengoa ha recibido el apoyo de los mercados financieros, obteniendo los recursos necesarios para su crecimiento. La financiación del crecimiento se ha realizado principalmente a través de cuatro fuentes de ingresos: i) Ampliación de capital, ii) Recursos generados de la actividad tradicional, iii) Financiación sin recurso aplicada a proyectos, y iv) Financiación corporativa a largo plazo.



1.5. Configuración actual de Abengoa y naturaleza de su negocio

- Del resultado de las operaciones mencionadas llevadas a cabo en el período 2000 – 2002, deriva una configuración de Abengoa como empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras, y que actúa a través de cuatro unidades de negocio:



- Independientemente de su configuración a través de estas cuatro unidades de negocio, en Abengoa coexisten en la actualidad dos diferentes tipos de actividad: a) Ingeniería, Construcción y Servicios, a su vez integrada por actividad tradicional de ingeniería, proyectos llave en mano financiados y actividad recurrente y de servicios, y b) Actividad de venta de productos commodities. Estos dos tipos de fuentes de negocio, existen en mayor o menor medida en cada una de las cuatro unidades de negocio.

a) Actividad tradicional de ingeniería y construcción: su fuente principal de ingresos se fundamenta en la capacidad de Abengoa para contratar, y se corresponde a licitaciones privadas, licitaciones públicas, adjudicaciones privadas u otras vías de adjudicación. A estos efectos es indiferente que Abengoa esté prestando un servicio (realización de obras) o entregando un bien concreto (fabricación).

- Proyectos llave en mano financiados (Producto integrado): su fuente principal de ingresos se fundamenta en la capacidad de Abengoa para contratar, pero tienen una componente de financiación estructurada (con o sin inversión de capital).

Se aplica en proyectos significativos de Líneas de Alta Tensión (como son las Líneas ANEEL en Brasil, Ralco en Chile, CFE en México), Centrales Convencionales y de CC (como son El Sauz, CD S. Carlos), Centrales de Cogeneración (como Motril), Plantas de Biomasa (B. Jiennense, EHN), Plantas de Bioetanol (Castilla y León, Bioetanol Galicia, ETBE Huelva), Plantas solares, plantas eléctricas con pilas de combustibles de hidrógeno.



- Actividades recurrentes y de servicios: su fuente de ingresos, aunque depende de una licitación, se configura como una actividad recurrente de Operación y Mantenimiento (O&M), repuestos y similares cuyos contratos suelen ser por un período mayor al año. Como ejemplos significativos destacan los Contratos con compañías eléctricas de Sainco, los de O&M de Inabensa con fabricantes de vehículos o compañías eléctricas, Telefónica en Abentel, Sainco Tráfico con la DGT y Ayuntamientos, plantas de gestión y tratamiento de residuos industriales, etc.

b) Actividades relacionadas con "commodities":

Actividad de venta de productos cuyo ingreso está correlacionado con la venta de un producto commodity. En este tipo de actividad distinguimos entre productos: Metálicos, No Metálicos, Venta de electricidad de cualquier plan de producción de Abengoa (sea Cogeneración, Biomasa, Solar u otras) y Venta de etanol y sus derivados.

- Metálicos:

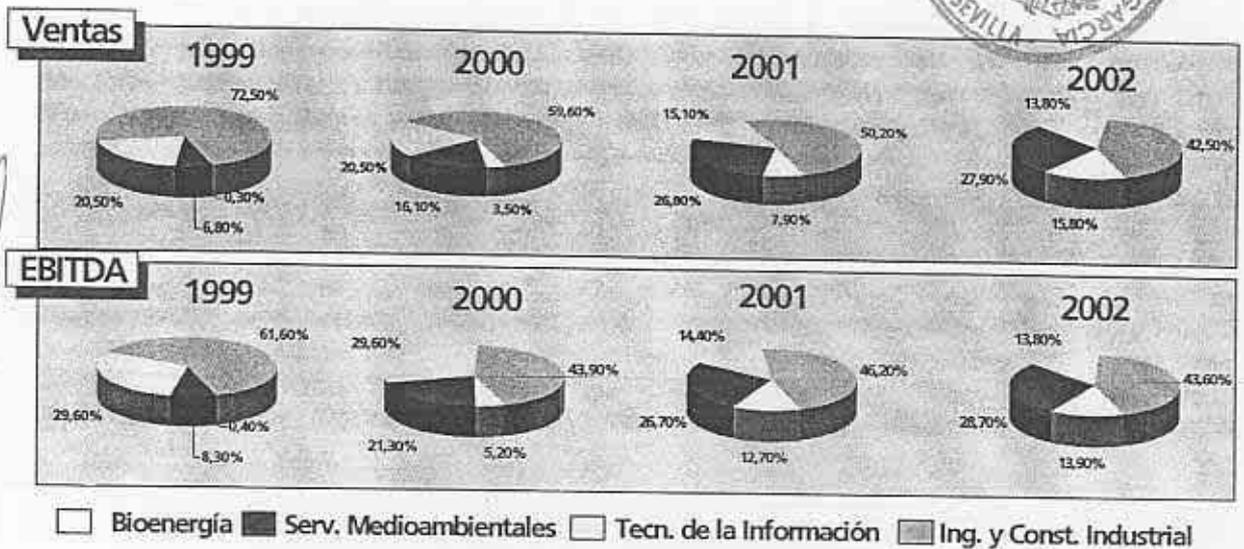
Zinc. Los ingresos de esta actividad tienen dos variables fundamentales: i) canon y ii) precio del metal. Corresponde a la actividad de Reciclaje de Residuos de Zinc.

Aluminio. Corresponde a la actividad de Reciclaje de Residuos de Aluminio.

Sales de aluminio al igual que el Zinc, se obtiene un fee por retirar el residuo, que a su vez se trata, y del que se obtienen subproductos susceptibles de venta.

- No Metálico. Desulfuración: Consiste en reciclar residuos de azufre procedentes de refinerías que se transforman en ácido sulfúrico generando a la vez vapor con el que se produce energía eléctrica.
- Venta de electricidad de cualquier planta de producción de Abengoa (sea Cogeneración, Biomasa, Solar u otras): Producción de plantas de cogeneración o biomasa: Promotoras de Energía (incluye Nuegas, Cogesur, actividad de cogeneración de Bioenergía y pilas de combustibles), la parte de venta de electricidad de las plantas de cogeneración de Servicios Medioambientales (Aureca, Aureval, Auremur).
- Venta de etanol. Afectado tanto por i) precio de la gasolina ii) precio del grano iii) precio del gas y derivados DGS y CO2.

Evolución de Ventas y EBITDA



- Abengoa ofrece hoy una combinación de negocios que representa una mayor diversificación en mercados, cartera de clientes, y que refuerza sus capacidades frente a lo que constituía su negocio original de Ingeniería.

1.6. En el ejercicio 2002 el importe neto de la cifra de negocios de Abengoa fue de 1.521,9 M.Euros, lo que supone un incremento sobre el año anterior del 10,3%.

El incremento en ventas del ejercicio 2002 obedece fundamentalmente al aumento experimentado por el Grupo de Negocio de Bioenergía que pasa de 108,5 M.Euros en 2001 a 240 M.Euros en 2002 y el Grupo de Negocio de Servicios Medioambientales que pasa de 369,9 M.Euros en 2001 a 425,0 M.Euros en 2002.

El beneficio antes de resultados financieros, impuestos, provisiones y amortizaciones (Ebitda) es de 174,7 M.Euros, lo que supone un incremento sobre 2001 de 8,2 M.Euros (un 4,9% más).

El beneficio neto atribuido es de 43,5 M.Euros que supone sobre el BDI atribuido del año anterior (41,5 M.Euros), un incremento de 2 M.Euros (un 4,8% de incremento).

El Cash flow neto generado en el ejercicio 2002 asciende a 118,3 M.Euros, y representa un incremento de 11,3 M.Euros respecto al del ejercicio 2001, lo que supone un crecimiento del 10,6%.

Con cargo al resultado del ejercicio 2002, el Consejo de Administración propone a la Junta General repartir un dividendo de 0,14 Euros por acción, representando en total un desembolso de 12,67 M.Euros para las 90.469.680 acciones en circulación.



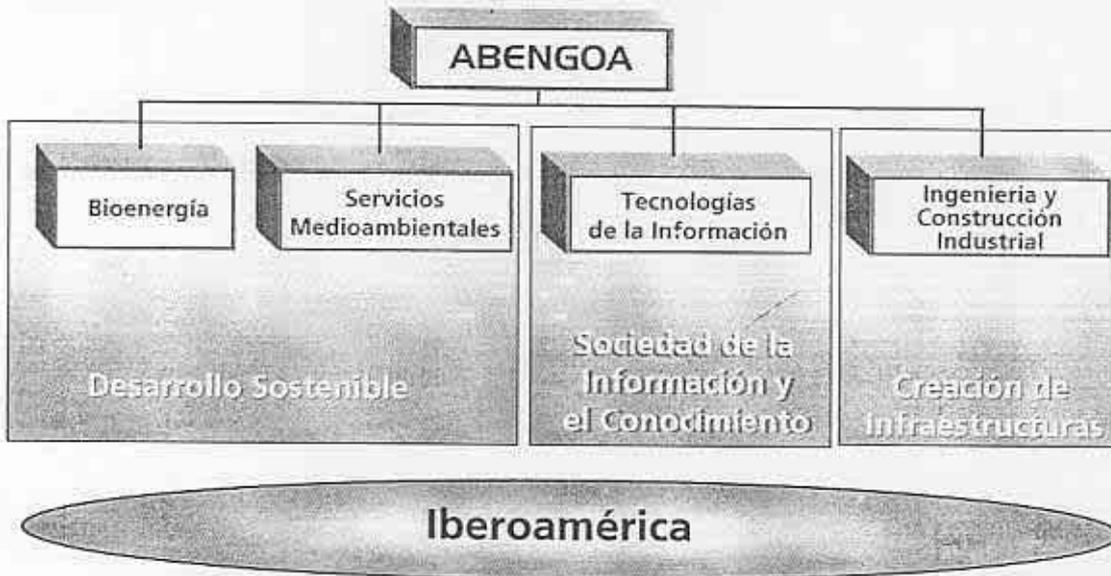
2. Exposición sobre la Evolución de los Negocios y Situación del Conjunto de las Sociedades Incluidas en la Consolidación.

2.1. Estructura organizativa.

- Abengoa fue fundada en Sevilla, en 1941. Hasta 1996 operaba como ingeniería que abarcaba diferentes actividades. Hoy día, es una empresa industrial y de tecnología que aporta soluciones para el Desarrollo Sostenible, la Sociedad de la Información y el Conocimiento y la Creación de Infraestructuras.

Al cierre del ejercicio 2002, Abengoa tiene una capitalización bursátil de 506,6 millones de euros, está presente en 38 países, y dentro de 2002 su volumen de ventas ha sido de 1.521,9 millones de euros y su Ebitda 174,7 millones de euros.

Abengoa opera a través de cuatro grupos de negocio:





La actividad de los cuatro grupos de negocio es la siguiente:

- **Bioenergía**

Producción de alcohol etílico a partir de productos vegetales (cereales, biomasa). El alcohol (bioetanol) se usa para fabricar ETBE (componente de las gasolinas), o para su mezcla directa con gasolina o gasoil. De esta forma, al ser una energía renovable, se reducen las emisiones netas de CO2 (efecto invernadero).

- **Servicios Medioambientales**

Reciclaje de residuos de aluminio, Reciclaje de residuos de escorias salinas, Reciclaje de residuos de zinc, Gestión de residuos industriales, Servicios de limpieza industrial e Ingeniería medioambiental (ingeniería y construcción para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos).

- **Tecnologías de la Información**

Desarrollo e Integración de Sistemas y Servicios. Sistemas de: Control e Información, Redes Privadas de Telecomunicaciones, Pago y Automatización de Procesos de Negocio para los sectores de Energía, Medio Ambiente, Tráfico, Transporte y Administración Pública. Servicios de: Alojamiento, Gestión, Administración y Mantenimiento de Infraestructura Tecnológica.

- **Ingeniería y Construcción Industrial**

Ingeniería, construcción y mantenimiento de infraestructuras eléctricas, mecánicas y de instrumentación para los sectores de energía, industria, transporte y servicios. Promoción, construcción y explotación de plantas industriales y energéticas convencionales (cogeneración y ciclo combinado) y renovables (bioetanol, biomasa, eólica, solar y geotermia). Redes y proyectos "llave en mano" de telecomunicaciones.

- **Iberoamérica**

Mercado con presencia estable de Abengoa, desde hace más de 30 años, a través de sociedades locales que desarrollan todas las actividades de los Grupos de Negocio con autonomía y aplicando las normas de gestión del conjunto de Abengoa.



2.2. Evolución reciente.

2.2.1. La evolución de las principales magnitudes del balance y de la cuenta de resultados durante los últimos ejercicios ha sido la siguiente:

Concepto	2002	Δ%	2001	Δ%	2000	Δ%	1999	Δ%	1998	1997
	M.Euros		M.Euros		M.Euros		M.Euros		M.Euros	M.Euros
Fondos Propios	310,8	-2,0	316,9	+4,9	302,0	+50,4	200,6	+8,7	185,2	181
Total Activo	2.311,3	+10,0	2.100,6	+11,4	1.885,4	+57,4	1.197,9	+21,7	984,6	763

Concepto	2002	Δ%	2001	Δ%	2000	Δ%	1999	Δ%	1998	1997
	M.Euros		M.Euros		M.Euros		M.Euros		M.Euros	M.Euros
Ventas	1.521,9	+10,3	1.379,9	+14,6	1.204,6	+39,0	866,2	+10,3	785,2	693
EBITDA (1)	174,7	+4,9	166,5	+31,8	126,3	+43,0	88,3	+17,7	75,0	64
Bº. Atrib.a Soc. Dominante	43,5	+4,8	41,5	+15,0	36,1	+64,9	21,9	+10,1	19,9	18
Cash Flow Neto	118,3	+10,6	107,0	+20,5	88,8	+59,8	55,6	+15,5	48,1	37

(1) Beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones.

2.2.2. En el balance, destaca ante todo la variación entre 1998 y 1997 respecto a 1996 del inmovilizado producida por la consolidación por integración global de "Sociedad Inversora en Energía y Medio Ambiente, S.A." (Siema) a partir del ejercicio 1997. Ésta se refleja en el epígrafe "Inmovilizaciones en Proyectos", que pasa de 21,3 M.Euros en 1996 a 178,2 M.Euros en 1997, a 245,0 M.Euros en 1998, a 306,5 M.Euros en 1999, a 337,4 M.Euros en 2000, 305,6 M.Euros en 2001, y 384,3 en 2002, fundamentalmente por inmovilizaciones materiales, representativas de las inversiones en los proyectos de Siema. Estas inversiones se sitúan en las actividades de gestión de aguas, medio ambiente y en las plantas e instalaciones de producción de energía propiedad de las diferentes sociedades promotoras de Proyectos participadas por Siema o, por otras filiales de Abengoa, S.A.

Las inversiones de estas sociedades promotoras se han realizado, en general, mediante el procedimiento de "financiación de proyecto", fórmula de financiación concertada con la entidad financiera para que ésta obtenga su recuperación a través de los fondos generados en su explotación. Este tipo de financiación es, por tanto, sin recurso a los socios.

La contrapartida de estas inversiones queda reflejada en el pasivo del Balance, en el epígrafe "Financiaciones sin Recurso Aplicadas a Proyectos", que al cierre de 2002 supone 140,4 M.Euros en el epígrafe a largo plazo y 129,6 M.Euros en el correspondiente a corto plazo, frente a 139,6 M.Euros y a 62,0 M.Euros respectivamente en el año 2001.



- La transformación en tamaño y estructura del Balance de Abengoa en los tres últimos ejercicios corresponde a determinadas actuaciones, cuyo efecto final en Balance se aprecia en atención a los siguientes elementos de variación:
 - a) La consolidación, por integración global, de la participación accionarial en Befesa al cierre del ejercicio 2000 (91,00%). A efectos de Cuenta de Resultados, dicha consolidación afectó exclusivamente a la contribución correspondiente al período de 6 meses en el ejercicio 2000, al concluir la OPA en Junio 2000, y a un ejercicio completo por primera vez en 2001, en el que se cierra con una participación del 92,05%.
 - b) Ampliación del capital de Abengoa dentro del ejercicio 2000, que permite incrementar los fondos propios de Abengoa en 75,1 M.Euros, y que fue concluida con pleno respaldo de los inversores en el mes de agosto de 2000. El aumento de los Fondos Propios corresponde aproximadamente a una tercera parte a los existentes, situándolos en 302,0 M.Euros.
 - c) Suscripción de un Préstamo Sindicado en el ejercicio 2001 con vencimiento a 6 años por importe de 340 M.Euros suscrito con 38 entidades financieras, estructurado a fin de reforzar los recursos financieros de la compañía tras la adquisición de Befesa a través de la Oferta Pública de Adquisición posteriormente lanzada en Bolsa.
 - d) Desinversión de la actividad eólica en octubre de 2001, lo que representa una salida de Balance de 83,9 M.Euros neto de Inmovilizaciones en proyectos y de 64,9 M.Euros de Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos.
 - e) Adquisición de la compañía norteamericana High Plains Corporation con una inversión de 100 millones de dólares USA, inversión acometida en su totalidad mediante los recursos de tesorería disponibles de Abengoa y que queda reflejada en el Balance de 2001.
 - f) Suscripción de un Préstamo Sindicado en el ejercicio 2002 con vencimiento a 6 años por importe de 500 M.Euros suscrito con 51 entidades financieras, estructurado a fin de adecuar los recursos financieros de la compañía tras las operaciones de adquisición de Befesa y High Plains.



2.2.3. La contribución de los Grupos de Negocio a las Ventas y al Ebitda refleja la reciente aportación de Bioenergía y Servicios Medioambientales, cuyo peso, especialmente en contribución a Ebitda es ya muy significativo (42% en conjunto).

Grupo de Negocio	Ventas 2002			Ventas 2001		Ventas 2000	
	M.Euros	% sobre total	Δ 02/01	M.Euros	% sobre total	M.Euros	% sobre total
Bioenergía	240,5	15,8	132,0	108,5	7,9	41,7	3,5
Servicios Medioambientales	424,6	27,9	54,7	369,9	26,8	193,6	16,1
Tecnologías de la Información	210,0	13,8	1,1	208,9	15,1	247,3	20,5
Ingeniería y Construcción Industrial	646,8	42,5	(45,7)	692,5	50,2	722,0	59,9
Total	1.521,9	100,0	142,1	1.379,8	100,0	1.204,6	100,0

Grupo de Negocio	Ebitda 2002			Ebitda 2001		Ebitda 2000	
	M.Euros	% sobre total	Δ 02/01	M.Euros	% sobre total	M.Euros	% sobre total
Bioenergía	24,2	13,9	3,0	21,2	12,7	6,6	5,2
Servicios Medioambientales	50,1	28,7	5,7	44,4	26,7	26,9	21,3
Tecnologías de la Información	24,1	13,8	0,1	24,0	14,4	37,4	29,6
Ingeniería y Construcción Industrial	76,3	43,6	-0,6	76,9	46,2	55,4	43,9
Total	174,7	100,0	8,2	166,5	100,0	126,3	100,0

2.2.4. El ejercicio 2002 la actividad exterior de Abengoa también refleja variaciones significativas, ya que continua su incremento en volumen, pero sobre todo se diversifica como consecuencia de la actividad de Bioenergía en Estados Unidos. De los 1.521,9 M.Euros de facturación del ejercicio 2002, 611,8 M.Euros (40,2%) corresponden a ventas en el exterior. La actividad en España ha supuesto 910,1 M.Euros (el 59,8%) frente a 879,2 M.Euros del año 2001 (63,7%).

De la cifra total de ventas en el exterior 2002, 386,9 M.Euros (25,4%) corresponde a la actividad local, es decir, a la facturación de las sociedades locales constituidas en diferentes países, y la exportación desde sociedades españolas ha sido de 224,9 M. (14,8%). En 2001 la actividad local y la exportación representó un 21,7% y un 14,6% respectivamente.

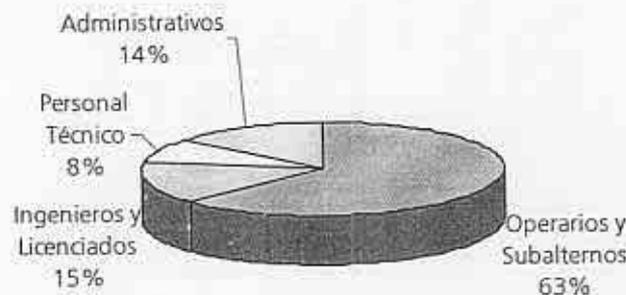


Es de destacar la variación experimentada en la contribución de las distintas áreas geográficas. Así Iberoamérica ha pasado de representar un 40% en 1999, 29,2% en 2000, 24,4% en 2001 y 21,9% en 2002. Esta variación obedece al mayor peso de Europa y USA y Canadá, con la incorporación ya en 2002 de High Plains. La distribución geográfica de las ventas es la siguiente:

Exportac. y ventas de compañías locales	2002		2001		2000		1999	
	M. Euros		M. Euros		M. Euros		M. Euros	
USA	143.2	9.5%	5.8	0.4%	2.8	0.2%	0.3	0.0%
Iberoamérica	333.7	21.9%	336.7	24.4%	352.3	29.2%	346.4	40.0%
Europa (resto)	94.4	6.2%	125.8	9.1%	76.5	6.3%	41.8	4.9%
Africa	10.9	0.7%	9.4	0.7%	14.2	1.2%	12.4	1.4%
Asia	29.6	1.9%	22.9	1.7%	10.6	0.9%	4.6	0.5%
Total ventas exter.	611.8	40.2%	500.6	36.3%	456.4	37.8%	405.5	46.8%
-Locales	391.9	25.4%	298.3	21.7%	253.5	21.0%	272.2	31.4%
-Exportaciones	224.9	14.8%	202.3	14.6%	202.9	16.8%	133.3	15.4%
Total España	910.1	59.8%	879.3	63.7%	748.2	62.2%	460.7	53.2%
Total Consolidado	1.521.9	100,0%	1.379.9	100,0%	1.204.6	100,0%	866.2	100,0%

2.2.5. En cuanto al número medio de empleados, la situación comparativa es la siguiente:

Numero medio de empleados	2002	%	2001	2000	1999	1998	1997
España	5.946	71%	5.539	5.562	4.659	3.973	4.068
Exterior	2.483	29%	3.999	4.028	2.833	4.718	4.820
Total	8.429	100%	9.538	9.590	7.492	8.691	8.888





3.- Información sobre Acontecimientos Importantes Acaecidos después del Cierre del Ejercicio.

Con fecha 31 de enero de 2003, Telvent, S.A., sociedad filial de Abengoa y cabecera del grupo de negocio de Tecnologías de la Información, ha adquirido el control de la División de Network Management Solutions de Metso Corporation, mediante la compra del 100% de sus filiales en Canadá y Estados Unidos valoradas en 35 M.Euros incluyendo la caja disponible. Las dos compañías adquiridas, que pasarán a denominarse Telvent Canadá y Telvent USA, tienen unas ventas anuales de 60 MUSD y dan empleo a más de 400 personas en sus oficinas de Calgary, Houston y Baltimore. La financiación de esta operación contará con un Leverage Buy Out.

Esta adquisición proporciona a Telvent una posición de liderazgo a nivel internacional en el mercado de los Sistemas de Control e Información para los sectores energéticos de petróleo, gas y electricidad, así como para el sector de aguas. La División adquirida cuenta con un selecto portafolio de aplicaciones tecnológicas para el mercado indicado.

No han ocurrido otros acontecimientos susceptibles de influir significativamente en la información que reflejan las Cuentas Anuales Consolidadas formuladas por los Administradores con ésta misma fecha, o que deban destacarse por tener trascendencia significativa para las diversas Sociedades o el Grupo en su conjunto.

4.- Información Sobre Evolución previsible del Grupo.

- 4.1. Para estimar las perspectivas del Grupo, es necesario tener en cuenta la evolución y desarrollo alcanzado en los últimos ejercicios, de cuya trayectoria, se desprende un futuro que a medio plazo ofrece perspectivas de crecimiento. La estrategia del Grupo a medio plazo se basa en la creciente contribución de las actividades vinculadas a los mercados de Medio Ambiente, combustibles renovables (bioenergía) así como a la continuidad del desarrollo de las actividades de Tecnologías de la Información e Ingeniería y Construcción Industrial.
- 4.2. Por otra parte, como ya se ha indicado anteriormente, el reforzamiento de la capacidad de Abengoa en el mercado de Servicios Medioambientales, a través de Befesa Medio Ambiente, S.A. y la mayor capacidad de producción de bioetanol también contribuirá a fortalecer las perspectivas a largo plazo. En la medida en que se cumplan las previsiones actuales, Abengoa dispone de una nueva base de actividad que puede tener condiciones de estabilidad y continuidad para los próximos años.
- 4.3. Con las reservas propias de la coyuntura actual, teniendo en cuenta el mayor grado de flexibilidad de la estructura de organización, la especialización y diversificación de actividades, dentro de las posibilidades de inversión que se prevén en el mercado doméstico y la capacidad competitiva en el mercado internacional, así como la exposición de parte de sus actividades a la venta de productos commodity, se confía en que el Grupo debe estar en disposición de continuar progresando positivamente en el futuro.



5. Información sobre Actividades en Materia de Investigación y Desarrollo.

5.1. El programa establecido para éste tipo de actividades se ha cumplido sustancialmente. Abengoa, a través de los responsables de ésta estrategia en cada área de negocio, se ha esforzado día a día en el mayor grado de innovación de sus tecnologías como requieren las características de las actividades que desarrollan, centrándose principalmente en los siguientes objetivos:

- Seguimiento constante de las tecnologías que pueden afectar a cada área de negocio.
- Selección de la cartera de tecnologías que aporten a las empresas del Grupo la máxima ventaja competitiva.
- Asimilación e implantación de la tecnología disponible en Acuerdos de Transferencia.
- Selección de las vías de acceso óptimas al desarrollo de las tecnologías.
- Determinación de los programas de comercialización de la tecnología desarrollada.
- Utilización de los apoyos institucionales a la innovación y a la tecnología.

5.2. De todo este esfuerzo conjunto, cabe destacar que durante 2002 la actividad de Investigación y Desarrollo se ha realizado en las empresas del Grupo de acuerdo con las necesidades planteadas por sus respectivos mercados. La mayor parte de los proyectos se encuadran dentro de las líneas de I+D promovidas por las Administraciones españolas (actuaciones del Ministerio de Industria y Energía) y europeas (Programas Marco I+D).

Abengoa ejecuta su I+D, bien directamente o mediante contratos con terceros normalmente organismos públicos de innovación, departamentos universitarios, u otras entidades públicas y privadas. Por otra parte y durante el ejercicio, Abengoa ha realizado inversiones estratégicas en sociedades pioneras en países como USA y Canadá, desarrolladoras de tecnologías y propietarias de las mismas en sectores definidos como de alta prioridad como son los Biocarburantes y los sistemas de control, con objeto de facilitar la internalización y la puesta en valor de estas tecnologías en estos importantes mercados emergentes.

La Investigación y Desarrollo es una actividad estratégica para Abengoa en su planificación del futuro. Se realiza en los Grupos de Negocio en sintonía con las exigencias de sus respectivos mercados para disponer permanentemente de la capacidad competitiva necesaria.

5.3. En el ejercicio 2002, la cifra de inversión en I+D ha sido de 9,9 M.Euros frente a 35,6 M.Euros en 2001, 17,5 M.Euros en 2000; 11,8 M.Euros en 1999, 13,0 M.Euros en 1998 y 6,1 M.Euros en 1997, incrementándose el esfuerzo de actualización de la capacidad tecnológica del Grupo, que asciende a 91.9 M.Euros al 31 de diciembre de 2002, siendo de aproximadamente 76,4 M.Euros a diciembre de 2001.



6.- Gestión de Calidad y Medio Ambiente.



Como consecuencia de la trayectoria de años anteriores, al terminar el año 2002, se tienen Sistemas de Gestión de Calidad certificados a través de la ISO 9000 para el 67% de las sociedades de Abengoa; igualmente se tienen Sistemas de Gestión Medioambiental certificados a través de ISO 14000 para el 33% de las sociedades.

La distribución porcentual de las Sociedades certificadas en Calidad y Medio Ambiente por Grupo de Negocio se detallan a continuación:

Grupo de Negocio	% Sociedades Certificadas según ISO 9000	% Sociedades Certificadas según ISO 14001
Tecnologías de la Información	90	30
Ingeniería y Construcción Industrial	71	29
Servicios Medioambientales	38	36
Bioenergía	-	-
Iberoamérica	89	22

En el grupo de negocio Bioenergía, cabe destacar que las sociedades españolas, Ecocarburantes, S.A. y Bioetanol Galicia, S.A. están en fase de desarrollo e implantación de un modelo de gestión integrado de Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales, teniendo como objetivo la implantación completa del sistema integrado durante el año 2003, para iniciar los tramites de certificación a finales de año y conseguir ésta a principio de 2004. En cuanto a la sociedad de EEUU, High Plains, se está rigiendo por normas locales de mayor influencia en su ámbito de producción.

Durante 2002, dos sociedades del Grupo de Negocio de Servicios Medioambientales han obtenido el Certificado de Verificación, que evidencia la conformidad del Sistema de Gestión Medioambiental con los requisitos del Reglamento Europeo de Gestión y Auditoría Medioambiental (EMAS), por lo que son ya tres las sociedades con dicho Certificado, teniendo una de ellas además aceptada su adhesión al EMAS.

Como herramientas para mejorar la gestión de los Sistemas de Calidad y Medio Ambiente se han implantado prácticamente en la totalidad de las sociedades, la nueva versión de dos aplicaciones informáticas: una para la gestión y resolución de problemas (IRP) y otra para el tratamiento de las acciones de mejora (AM).



7. Información sobre Adquisición de Acciones Propias.

- 7.1. Abengoa, S.A., así como sus empresas participadas, han cumplido en su momento con las prescripciones legales establecidas para los negocios sobre acciones propias y no tiene actualmente en su cartera ningún paquete de títulos propios ni lo ha tenido durante 2002.
- 7.2. La Sociedad matriz no ha aceptado sus propias acciones en prenda, ni en ninguna clase de operación mercantil o negocio jurídico.
- 7.3. Tampoco existen acciones de Abengoa, S.A., propiedad terceros que pudieran actuar en su propio nombre, pero por cuenta de las Sociedades del Grupo.
- 7.4. Durante el año 2001 quedaron implantados en Befesa Medio Ambiente, S.A. y en Telvent Sistemas y Redes, S.A. programas de incentivos para directivos y empleados. Dichos programas están basados en la adquisición por los distintos directivos y empleados de un total de 401.946 acciones de Befesa y de 5.443 acciones de Telvent Sistemas y Redes, mediante créditos personales concedidos por entidades financieras a los compradores, a interés variable y con vencimiento a cinco años, y que cuenta como garantía con la pignoración de las acciones adquiridas y, subsidiariamente, de Abengoa. El mantenimiento de las acciones por los directivos y empleados está vinculado en ambos casos al cumplimiento de un programa de objetivos de gestión para los próximos cinco años.
- 7.5. Finalmente, se significa que las eventuales participaciones recíprocas que se hayan establecido con Sociedades participadas, se han efectuado con carácter transitorio y en cumplimiento de los límites de la Ley de Sociedades Anónima.



ABENGOA

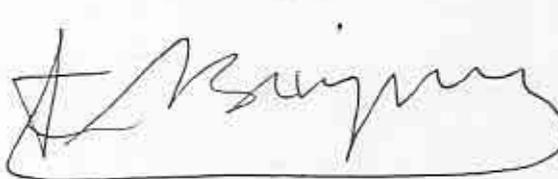
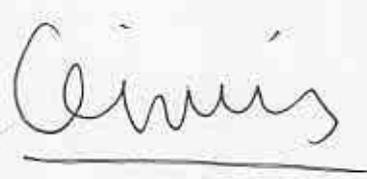


Jesús Pérez Rodríguez, Secretario del Consejo de Administración, por acuerdo adoptado el 15 de mayo de mil novecientos noventa y dos, formalizado e inscrito en el Registro Mercantil, con el número 314º, el día 18 de septiembre de 1992, de la Compañía Mercantil "Abengoa, S.A.", con domicilio social y fiscal en Sevilla, Avda. de la Buhaira, nº 2, inscrita en el Registro Mercantil de Sevilla, hoja 2.921, folio 107, tomo 47 de Sociedades, con C.I.F. nº A-41002288,

Certifico:

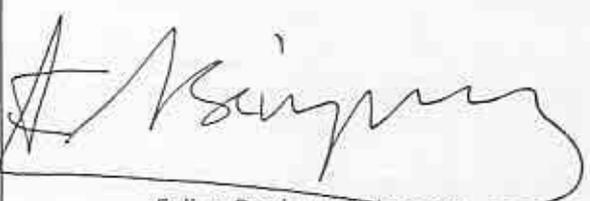
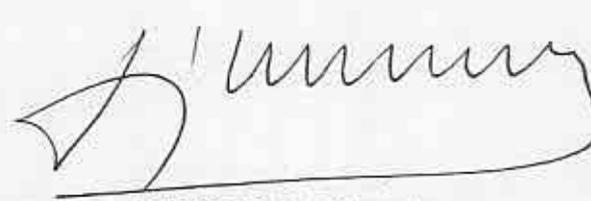
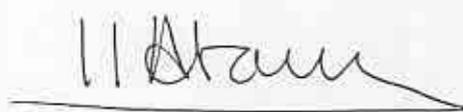
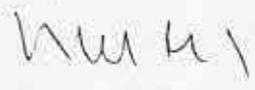
Que el Informe de Gestión Consolidado formulado por el Consejo de Administración, en su reunión de 24 de febrero de dos mil tres correspondientes al Ejercicio de 2002, que el Consejo de Administración de la Sociedad somete a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas, se contienen en este ejemplar compuesto de diecisiete (17) páginas, visadas por el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración.

Sevilla, a 24 de febrero de dos mil tres.

<p>Vº Bº El Presidente</p>  <p>Felipe Benjumea Llorente</p>	<p>El Secretario</p>  <p>Jesús Pérez Rodríguez</p>
--	--

El presente Informe de Gestión correspondiente al Ejercicio de 2002, objeto de la diligencia de esta misma fecha, queda seguidamente firmado por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Abengoa, S.A.

Sevilla, a 24 de febrero de dos mil tres.

 <p>Felipe Benjumea Llorente</p>	 <p>Javier Benjumea Llorente</p>
 <p>José Joaquín Abaurre Llorente</p>	 <p>José Luis Aya Abaurre</p>

Mod. 7-2





A.

ABENOTA.DOC

YO, MANUEL AGUILAR GARCIA, NOTARIO DEL ILUSTRE COLEGIO DE SEVILLA, MI RESIDENCIA.-

DOY FE: Que las fotocopias que anteceden que rubrico y sello en cada una de sus caras concuerdan fielmente con el informe de auditoria., Cuentas anuales e informe de gestion al 31 de diciembre de 2002.de la Sociedad, Abengoa S.A.,.Extendida en diez y nueve hojas de papel del Colegio Notarial de la serie NH, numeros 5034893 los correlativos en orden, y el presente.-

Sevilla, a veintinueve de Abril del dos mil tres.-



Manuel Aguilar Garcia

NH5033964